

## بررسی اثرات پیاده‌سازی سیستم مدیریت ایمنی بر کیفیت خدمات فرودگاهی (مطالعه موردی: فرودگاه بین‌المللی شیراز)

### مقاله علمی - پژوهشی

علی جعفری<sup>\*</sup>، دانشجوی دکتری، گروه مدیریت، دانشگاه آزاد اسلامی واحد سیرجان، سیرجان، کرمان، ایران  
یوسف احمدی، استادیار، گروه مدیریت، دانشگاه آزاد اسلامی واحد سیرجان، سیرجان، کرمان، ایران

<sup>\*</sup>پست الکترونیکی نویسنده مسئول: ali.jafari@airport.ir

دریافت: ۱۴۰۱/۱۰/۰۸ - پذیرش: ۱۴۰۲/۰۴/۲۸

صفحه ۳۱۳-۳۰۱

### چکیده

سازمان بین‌المللی هواپیمایی کشوری (ایکائو) با انتشار سند ۹۸۵۹ در سال ۲۰۰۷ و ویرایش دوم سند مذکور در سال ۲۰۰۹ کلیه کشورهای عضو را ملزم به دریافت گواهینامه فرودگاهی جهت فرودگاهی بین‌المللی و مرز هواپی نمود. در این راستا شرکت فرودگاه‌های کشور در دو بخش مشتریان داخلی و خارجی در فرودگاه شهید آیت‌الله دستغیب شیراز که در سال ۱۳۹۱ ممیزی فرودگاه‌ها جهت دریافت گواهینامه فرودگاهی را در دستور کار قرار داد و فرودگاه بین‌المللی شهید آیت‌الله دستغیب شیراز نیز در این راستا نسبت به پیاده‌سازی سیستم مدیریت ایمنی در این مجموعه فرودگاهی اقدام نمود. از آنجاکه اهمیت این رویکرد در سیستماتیک و پیشگیرانه بودن آن نسبت به مسئله ایمنی است لذا هدف از پیاده‌سازی این سیستم، ارائه خدمات ایمن، امن و با کیفیت بالاتر در صنعت حمل و نقل هواپی ایست. تحقیق حاضر به منظور بررسی اثرات پیاده‌سازی سیستم مدیریت ایمنی بر کیفیت خدمات فرودگاهی در فرودگاه بین‌المللی شهید آیت‌الله دستغیب شیراز با استفاده از مدل سروکوال و با جامعه آماری بالغ بر ۷۵۰۰۰ نفر از کلیه مشتریان خدمات فرودگاهی خدمات فرودگاه استفاده کرده بودند انجام شد. روش مورد استفاده در این تحقیق عبارت از روش آماری توصیفی-پیمایشی با استفاده از ضربی همبستگی گشتاوری پرسون و آزمون فرضیه‌های مربوطه می‌باشد. براساس نتایج تحقیق وجود رابطه مثبت و معنی‌دار بین پیاده‌سازی سیستم مدیریت ایمنی با کیفیت خدمات فرودگاهی در فرودگاه بین‌المللی شهید آیت‌الله دستغیب شیراز به اثبات رسید.

واژه‌های کلیدی: کیفیت خدمات فرودگاهی، حمل و نقل، مدیریت ایمنی

### ۱- مقدمه

گرفته است. این صنعت به خاطر خصوصیات بارز خود از جمله سرعت و استفاده از فناوری‌های جدید همواره توسط مخاطراتی تهدید می‌شود و علی‌رغم تلاش‌های انجام گرفته در تأمین ایمنی، در برخی موارد با تجربیات تلخ و سوانح همراه با تلفات مالی و جانی سنگین روبرو شده است. براساس برنامه‌های مدیریت ایمنی سازمان بین‌المللی هواپیمایی کشوری (ایکائو)، مدیریت ایمنی و سامانه‌های مرتبط با آن همراه با

برای ساماندهی صنعت هوانوردی، در ۷ دسامبر ۱۹۴۴ از ۵۴ کشور دعوت شد که در شیکاگو گردهم آیند و با شرکت کشور از جمله ایران سازمان مقدماتی پیمان شیکاگو تشکیل شد که بعداً به ایکائو معروف شد. تأمین ایمنی هوانوردی بین‌المللی همواره سرلوحه امور و مسئولیت‌های این سازمان قرار داشته و در تمامی ۱۸ خدمیمه و اسناد و مطالب راهنمایی کننده آن از این وظیفه یاد شده و مورد تأکید قرار

صنعت حمل و نقل هوایی، در میان صنایع مختلف و همچنین انواع شیوه‌های حمل و نقل از اهمیت زیادی برخوردار است. توسعه روزافزون صنعت هوایی‌سازی و گرایش فراینده به جایه‌جایی و نقل و انتقال مسافر و کالا در کمترین زمان، موجب پیشرفت چشم‌گیر صنعت حمل و نقل هوایی، به ویژه در دو دهه اخیر شده است. فرودگاه‌ها زیربنایی ترین بخش از سیستم حمل و نقل هوایی محسوب می‌شوند و حضور نسل جدید هوایی‌های مدرن، رشد سریع حجم ترافیک، تقاضای سفرهای هوایی و تصویب قوانین و مقررات منسجم و دقیق برای مراحل مختلف عملیات پروازی، سبب شده تا فرودگاه به عنوان یک سیستم پیچیده و پویا محسوب شود.

از مجموعه عواملی که در برگیرنده تمامی بخش‌های فرودگاه، به صورت جامع است، سطوح خدمات فرودگاه است. بنابراین، با بررسی این بخش از فرودگاه، می‌توان از میزان اهمیت و تأثیر هر موضوعی در برنامه‌ها و فعالیت‌های فرودگاه آگاهی یافت و برای اداره بهتر بخش‌های هر فرودگاه، از نتایج آن بهره برد. در ایران پس از جدا شدن شرکت فرودگاه‌های کشور از سازمان هوایی‌سازی کشوری و ایجاد ساختار اداری جدآگانه افزایش کیفیت خدمات فرودگاه‌ها و افزایش سطح رقابت در بین فرودگاه‌ها را شاهد بوده‌ایم در این میان فرودگاه شیراز با جایگذاشت بیش از سه میلیون مسافر و سی هزار تن محموله بار هوایی و انجام بیش از ۳۱ هزار پرواز در سال ۱۳۹۷ در رتبه چهارم فرودگاه‌های ایران از منظر عملیات پروازی قرار دارد. این‌منی همواره در صنایع مرتبط با حمل و نقل و به ویژه صنعت حمل و نقل هوایی نقش بسیار مهم و پر اهمیتی دارد به‌نحوی که در تمام بخش‌های این صنعت این‌منی در جایگاه اول قرار می‌گیرد (گزارش سازمان ملی هوایی‌سازی تازه‌سازی، ۱۳۸۷). لذا بر اساس الزامات گواهینامه فرودگاهی، پیاده‌سازی سیستم مدیریت این‌منی در فرودگاه بین‌المللی شهید آیت‌الله دستغیب شیراز امری اجتناب‌ناپذیر است. در حال حاضر سیستم مدیریت این‌منی فرودگاهی در بخش‌های مختلف در حال پیاده‌سازی است و به دلیل ماهیت این سیستم که در تمام بخش‌های سازمان نفوذ خواهد کرد تأثیراتی را بر ارایه خدمات در بخش‌های مختلف خواهد گذاشت. لذا سؤال اساسی این است که سیستم مدیریت این‌منی فرودگاهی از چه طریق و با اثر گذاری بر چه پارامترهایی بر کیفیت خدمات فرودگاهی تأثیر می‌گذارد؟ بنابراین هدف از این تحقیق تعیین میزان تأثیر پیاده‌سازی سیستم مدیریت این‌منی بر کیفیت خدمات فرودگاهی در فرودگاه شهید آیت‌الله دستغیب شیراز بود.

برنامه‌های جهانی، منطقه‌ای و ملی در تمامی بخش‌ها اعمال می‌گردد و علاوه بر نظارت‌های داخلی، برنامه‌های ممیزی این‌منی جهانی کشورها را ارزیابی و رده بندی می‌نمایند و نتایج حاصله را به اطلاع جامعه صنعت هوایوردي جهانی می‌رسانند. چنانچه ممیزی مطلوب نباشد و پرسشنامه‌ها و چک لیست‌ها تامین‌کننده نظر ایکائو و بخش‌های ذینفع نباشند علاوه‌بر این حیثیتی و زیان‌های ملی، محدودیت‌های عملیاتی نیز برآن کشور اعمال خواهد شد. از سال ۲۰۰۱ با اختصاص بخش‌های مستقلی از ضمائم شش و یازده به مدیریت این‌منی و ملزم نمودن کشورهای عضو به تدوین برنامه‌ها و نظام‌نامه مدیریت این‌منی تا سال ۲۰۰۳، این موضوع مورد تاکید بیشتر واقع شد. اساساً روش‌های سنتی جهت جلوگیری از سوانح بر روی پیامدها و رفتارهای غیرایمن توسط کارکنان عملیاتی تمرکز می‌کنند. معیارهای ارائه شده بهبود این‌منی معمولاً موارد شناسایی شده این‌منی را مورد توجه قرار می‌دهد، سوالاتی نظری «چه بود؟» «چه کسی بود؟» «چگونه بود» «چه وقت بود؟» اغلب پرسیده می‌شود اما کسی نمی‌پرسد چرا؟ بنابراین سیستم مدیریت این‌منی همزمان به دنبال تقویت تفکر این‌منی در مجموعه سازمان نیز می‌باشد. در این تحقیق سعی شده، تأثیر تغییر رویکرد به موضوع این‌منی از روش انفعایی به روش پیشگیرانه را در قالب پیاده‌سازی سامانه مدیریت این‌منی بر کیفیت خدمات فرودگاهی در فرودگاه بین‌المللی شهید آیت‌الله دستغیب شیراز بعنوان اولین فرودگاه بی‌المللی در کشور که موفق به دریافت گواهینامه فرودگاهی گردیده، مورد بررسی قرار گیردو از آنجاکه تاکید ایکائو در این مرحله از سیستم مدیریت این‌منی بر پیاده‌سازی و بومی‌سازی سیستم می‌باشد، لذا تأثیر سه مورد از شاخص‌های چهارگانه سیستم مدیریت این‌منی تحت عنوانین خطمشی و اهداف، مدیریت ریسک و تضمین این‌منی را بر سطح کیفیت خدمات فرودگاهی در قالب پنج شاخص فیزیکی و ظواهر، قابلیت اطمینان، مسئولیت‌پذیری، تضمین و همدلی با استفاده از مدل سروکوال مورد بررسی و تجزیه و تحلیل قرار داده و از شاخص ارتقاء این‌منی صرف‌نظر نموده‌ایم. سیستم مدیریت این‌منی در حقیقت یک رویکرد منظم به این‌منی به صورت سیستماتیک و صریح به همراه فرایندهای جامع برای مدیریت این‌منی خطرات می‌باشد. مانند تمام سیستم‌های مدیریتی، سامانه مدیریت این‌منی نیز برای دستیابی به اهداف این‌منی، برنامه‌ریزی و اندازه‌گیری کارایی آن، ایجاد شده است. سیستم مدیریت این‌منی در تار و پود یک سازمان قرار دارد و بخشی از فرهنگ و روشی است که کارکنان وظایفشان را انجام می‌دهند (O'Donnell, 2011).

اهداف فرعی این تحقیق نیز در زیر بیان شده است:

- ۱- تعیین میزان تاثیر خط مشی‌ها و اهداف سیستم مدیریت ایمنی بر کیفیت خدمات فرودگاهی
- ۲- تعیین میزان تاثیر تضمین ایمنی در سیستم مدیریت ایمنی بر کیفیت خدمات فرودگاهی
- ۳- تعیین میزان تاثیر مدیریت ریسک در سیستم مدیریت ایمنی بر کیفیت خدمات فرودگاهی
- ۴- تعیین میزان کیفیت خدمات فرودگاهی
- ۵- تعیین میزان تأثیر هر یک از شاخص‌های سیستم مدیریت ایمنی بر کیفیت خدمات فرودگاهی

## ۲- پیشینه تحقیق

شرکت‌های هوایپمایی، شناخت میزان رضایت کلی مسافران از وضعیت فرودگاه‌های کشور با استفاده از مدل سرو کوال به شناسایی نقاط قوت و ضعف خدمات شرکت‌های هوایپمایی از دیدگاه مسافران پرداخته است. این تحقیق با اتخاذ حجم نمونه مقتضی در هر یک از فرودگاه‌های شهید ایت‌الله دستغیب، مشهد، شیراز، کیش، اهواز، اصفهان، تبریز، بندرعباس، کرمان، کرمانشاه، عسلویه، زاهدان، آبادان، یزد، رشت، بوشهر، ارومیه، اردبیل، گرگان، چابهار که مطابق با سالنامه آماری، بیشترین حجم تردد مسافران پروازهای داخلی را دارا هستند، نفر ۹۹۳ در نظر گرفته شد. خراسانی و همکاران (۲۰۱۲)، در مقاله خود به ارزیابی سیستم مدیریت ایمنی در جاده‌ها پرداخته است و شاخص‌های ارزیابی را در این تحقیق معرفی کرده‌اند.

در این تحقیق ضمن اشاره به اهمیت سیستم مدیریت ایمنی در نگهداری و مراقبت سطح خطرات با استفاده از روش تصمیم‌گیری چند معیاره شاخص‌های مؤثر در پیاده‌سازی و بهبود ایمنی با استفاده از سیستم مدیریت ایمنی معرفی شده‌اند (Khorasani et al., 2012).

با توجه به تحقیقاتی ذکر شده پی‌می‌بریم که هیچکدام از تحقیقاتی‌های فوق با اصل موضوع منطبق نمی‌باشند و از طرفی با توجه به عدم پیاده‌سازی سیستم مدیریت ایمنی فرودگاهی در فرودگاه‌های کشور تاکنون پیشنهادی در خصوص موضوع تحقیق در داخل کشور وجود ندارد و نیز در خصوص پیشنهاد تحقیق در خارج از کشور با بررسی‌های انجام شده از سوی محقق سابقه‌ای از موضوع اثرات پیاده‌سازی سیستم مدیریت ایمنی بر کیفیت خدمات فرودگاهی یافت نشد.

شاد نوش (۱۳۸۸)، در مقاله‌ای با عنوان پیاده‌سازی سیستم مدیریت ایمنی در مدیریت تدارکات تجهیزات نیروگاه‌های اتمی به بررسی نقش سیستم مدیریت ایمنی در کنترل ریسک‌های موجود در صنایع مختلف و ارتباط آن با وظائف عملکردی سازمان‌های حساس به ایمنی پرداخته است. در این تحقیق سیستم ایمنی به کار گرفته شده در سازمان‌هایی مانند نیروگاه‌های هسته‌ای مورد بررسی قرار گرفته است (شاد نوش، ۱۳۸۸). حسینی (۱۳۸۸)، در پایان‌نامه خود با عنوان بررسی عملکرد شرکت‌های خدماتی از دیدگاه مشتریان با استفاده از مدل سرو کوال به بررسی مدل سنجش خدمات در شرکت‌های خدماتی پرداخته است. در این تحقیق به منظور برآورد فاصله بین انتظارات مشتریان از شرایط و واقعیات موجود از T تست جفتی استفاده شده است و نتایج نشان می‌دهد در سازمان مورد بررسی بین انتظارات مشتریان از کیفیت خدمات و سطح خدمات ارائه شده تفاوت محسوسی وجود دارد (حسینی، ۱۳۸۸). محققان در تحقیقی به بررسی سطح کیفیت خدمات فرودگاهی در ترمینال‌ها پرداخته‌اند و عنوان نموده‌اند که سنجش کیفیت خدمات از دیدگاه مسافران نتایج مناسبی را برای بهبود فعالیت‌ها در ترمینال‌ها و فرودگاه در اختیار مدیران فرودگاه‌ها قرار می‌دهد. در این مقاله مدل‌های مختلف سنجش کیفیت خدمات فرودگاهی ارایه شده است و مدل سرو کوال به عنوان مدل برتر معرفی شده است (Zidarova & Zografos, 2011) (موسوی (۱۳۹۱)، در تحقیقی با هدف سنجش میزان رضایت مسافران از شرکت‌های هوایپمایی، شناخت عوامل مؤثر بر نارضایتی مسافران از

## ۳- کاربرد سامانه مدیریت ایمنی

- شناسایی خطرات

- حصول اطمینان از انجام اقدامات اصلاحی لازم جهت حفظ ایمنی در سطح قابل قبول

- نظارت مستمر و ارزیابی ادواری وضعیت ایمنی

- بهبود مستمر در کلیه جوانب ایمنی

### ۳-۱- ساختار سامانه مدیریت اینمنی

مقدمه بروز سانحه و حادثه می‌گردد. پژوهشگران حوزه مدیریت اینمنی به دنبال جمع‌آوری اطلاعات جهت کنترل آستانه یا چاشنی‌ها و تعديل اعمال و شرایط نایمن هستند. بیشتر این اطلاعات از گزارش خطرات و رویدادهای مرتبط با اینمنی جمع‌آوری می‌شوند، لیکن اطلاعات و تجارت سوانح و حوادث نیز مورداستفاده قرار می‌گیرند. از مجموعه فرآیندهای سیستم مدیریت اینمنی، دو فرآیند شناسایی خطر و مدیریت ریسک هسته مرکزی این سیستم هستند. سازمانها برای اینکه از شناسایی خطرات عملیاتی خود مطمئن شوند، بایستی رسمآ این دو فرآیند را تعریف نمایند. شناسایی خطرات بایستی براساس ترکیبی از جمع‌آوری اطلاعات به روش‌های واکنشی و پیشگیرانه باشد. شناسایی خطرات به روش پیشگیرانه نیازمند تعریف سیستم گزارش خطرات و رویدادهای مرتبط با اینمنی می‌باشد. در جمع‌آوری اطلاعات به روش پیشگیرانه از گمانه‌زنی، رجوع به گزارشات و مستندات استفاده می‌شود. در حالی که روش واکنشی به اطلاعات سوانح و حادثی که اتفاق افتاده مراجعه می‌شود. در نهایت تعاریف نظری و عملیاتی برخی از واژه‌های تحقیق در جدول ۱ بیان شده است.

- تعیین خط مشی و اهداف اینمنی شامل مشخص شدن مسئولیت‌ها و تعهد مدیریت و تعیین کارکنان کلیدی و شرح وظایف آنها در قبال اینمنی، همچنین طرح‌ریزی اجرای سامانه و مستندسازی فعالیت‌ها و اقدامات انجام شده.

- فرآیند شناسایی خطر و مدیریت ریسک که شامل فرآیندهای شناسایی خطر، فرآیندهای ارزیابی ریسک و فرآیندهای تعديل ریسک است.

- تضمین اینمنی که شامل نظارت و سنجش عملکرد اینمنی، تفحص و گزارش وضعیت اینمنی بر اساس نظارت‌های صورت گرفته، ممیزی اینمنی مدیریت تغییرات و در نهایت بازنگری مدیریت اینمنی است.

- ترویج اینمنی که با آموزش کارکنان و در اختیار گذاشتن ابزار انتقال اطلاعات اینمنی امکان‌پذیر می‌باشد. با مطالعه گزارشات بررسی سوانح و حوادث، وجه مشترکی در کلیه آنها یافت شده است. به نظر می‌رسد که نوعی چاشنی یا عبور از یک مرز یا آستانه، موجب بروز حادثه یا سانحه می‌شود. هر روز هزاران خطأ در محیط‌های عملیاتی رخ می‌دهد که به دلیل عدم گزارش، توجهی به آنها نمی‌شود و

جدول ۱. تعاریف نظری و عملیاتی برخی از واژه‌های تحقیق

واژه	تعاریف نظری	تعاریف عملیاتی
ظواهر و ابعاد فیزیکی	کلیه تجهیزات، تسهیلات، فضای عمومی سازمان، ظاهر کارکنان و نهایتاً مجراهای ارتباطی	ظاهر و پاکیزگی تسهیلات و تجهیزات و دکوراسیون و کارابای محیط خدماتی
قابلیت اطمینان	توانایی ارائه خدماتی که به مشتری و عده داده شده است	تعداد خدمات و عده داده شده ارائه شده دقیق و بدون خطأ
مسئولیت پذیری	تمایل به کمک کردن به مشتری و ارائه خدمت بهموقع	آمادگی برای پاسخگویی به مشتریان
تضمين	میزان توانایی و شایستگی پرسنل سازمان در انتقال حس اعتماد و اطمینان نسبت به انجام خدمات به مشتری	قابلیت اعتماد درستکاری امانتداری، برخورد رازدارانه با تقاضاهای مشتریان، دور بودن از مخاطره و ریسک
همدلي	برخوردي که با هر مشتری می‌شود مناسب با خلق و خو و بهطور کلی ویژگی‌های شخصیتی وی باشد	میزان ساعات کاری مناسب برای مشتری، توجه کارکنان به منافع مشتریان و راهنمایی آنها، درک کارکنان از مشتریان و نیازهای آنها

### فرضیه‌های پژوهش

فرضیه اصلی پژوهش حاضر این بود که آیا بین پیاده‌سازی سیستم مدیریت ایمنی با کیفیت خدمات فروندگاهی رابطه مثبت و معناداری وجود دارد.

### فرضیه‌های فرعی

- بین خطمشی‌ها و اهداف سیستم مدیریت ایمنی و کیفیت خدمات رابطه معناداری وجود دارد.
- بین تضمین ایمنی سیستم مدیریت ایمنی و کیفیت خدمات رابطه معناداری وجود دارد.
- بین مدیریت ریسک سیستم مدیریت ایمنی و کیفیت خدمات رابطه معناداری وجود دارد.
- بین خطمشی و اهداف ایمنی و کیفیت خدمات در بعد تضمین رابطه وجود دارد.
- بین خطمشی و اهداف ایمنی و کیفیت خدمات در بعد همایلی رابطه وجود دارد.
- بین مدیریت ریسک و کیفیت خدمات در بعد فیزیکی و ظواهر رابطه وجود دارد.
- بین مدیریت ریسک و کیفیت خدمات در بعد قابلیت اطمینان رابطه وجود دارد.
- بین تضمین ایمنی و کیفیت خدمات در بعد قابلیت اطمینان رابطه وجود دارد.

### ۴- روش تحقیق

خدمات فروندگاه استفاده کرده بودند. این رقم بالغ بر ۷۵۰۰۰۰ نفر بوده‌اند.

#### روش نمونه‌گیری و حجم نمونه

روش نمونه‌گیری چند مرحله‌ای تصادف منظم بوده و حجم نمونه با استفاده از فرمول کوکران تعداد ۳۸۴ نفر انتخاب شده‌است. در رابطه ۱ فرمول کوکران ارایه گردیده است.

$$n = \frac{Nz^2pq}{Nd^2 + z^2pq}$$

#### روایی و پایایی ابزار گردآوری داده‌های تحقیق

برای سنجش روایی پرسشنامه‌ها از نظرات صاحب‌نظران و متخصصان بهره گرفته شد. برای بررسی اعتبار محتوایی و صوری هر دو پرسشنامه، بعد از تهیه، برای ۵ نفر از استادان، صاحب‌نظران و متخصصان موضوع ارسال و نظرهای اصلاحی آنان بررسی و اعمال شد. همچنین برای آزمایش اولیه پرسشنامه و سنجش پایایی آن، پرسشنامه تهیه شده در بین ۳۵ نمونه از جامعه آماری توزیع و بعد از جمع‌آوری و بررسی آن، برای سنجش پایایی از روش آلفای کرونباخ استفاده شد.

روش این پژوهش از نوع توصیفی- پیمایشی و نوع تحقیق کاربردی بوده و برای بررسی فرضیات پژوهش از ضربیب همبستگی پیرسون بهره گرفته شد.

#### جامعه آماری

جامعه آماری این تحقیق کلیه مشتریان خدمات فروندگاهی در دو بخش مشتریان داخلی و خارجی در فروندگاه شهید آیت‌الله دستغیب شیراز می‌باشد که در سه ماهه انتهایی سال ۱۳۹۷ از (۱)

#### ابزار گردآوری اطلاعات

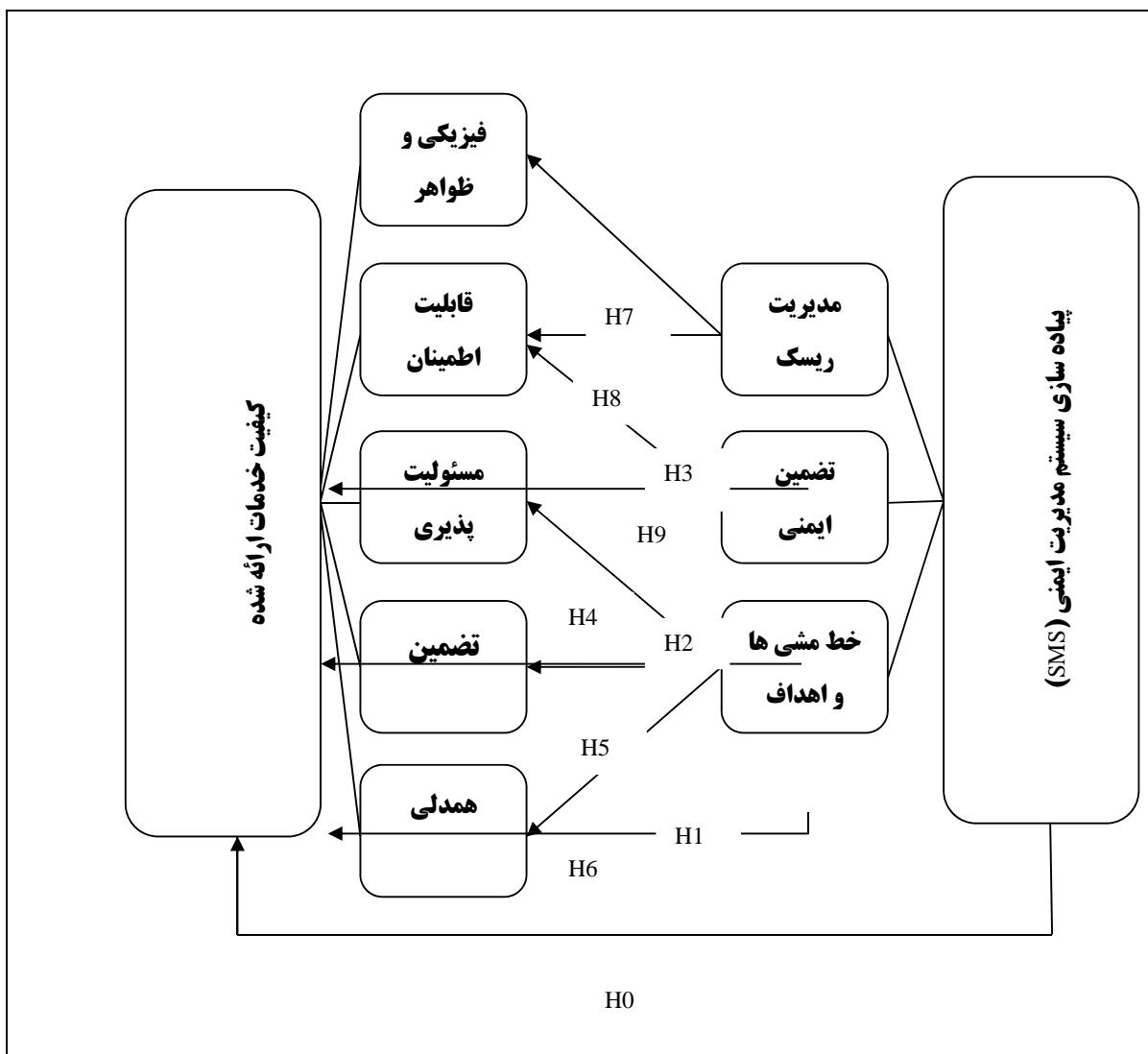
در این تحقیق برای جمع‌آوری اطلاعات در بخش سنجش کیفیت خدمات فروندگاهی از پرسشنامه کیفیت و ابزار سروکوال که توسط پاراسورامان و همکارانش تهیه شده‌است، در مقیاس لیکرت ۵ درجه‌ای استفاده شد و این پرسشنامه شامل ۲۵ گویه می‌باشد. در بخش سنجش میزان پیاده‌سازی سیستم مدیریت ایمنی فروندگاهی از پرسشنامه محقق ساخته و بومی استفاده می‌شود که سه بعد اصلی پیاده‌سازی سیستم مدیریت ایمنی را می‌سنجد. ابعاد این پرسشنامه شامل خطمشی، تضمین ایمنی و مدیریت ریسک و این پرسشنامه شامل ۲۶ گویه می‌باشد.

قبيل فراوانی، درصد و میانگین و همبستگی پرسون و اسپیرمن استفاده شده است و نيز به منظور بررسی رابطه دقیق بین مولفه های مدل مورد بررسی از تحلیل عاملی با استفاده از نرم افزار لیزرل و برای بررسی ارتباط بین مولفه های سیستم مدیریت ایمنی با معیارهای مختلف کیفیت خدمات فروندگاهی پرسون استفاده شده است.

ضریب آلفای کرونباخ بدست آمده برای پرسشنامه کیفیت خدمات فروندگاهی برابر ۰/۸۱۳ و پرسشنامه SMS برابر ۰/۸۲۷ می باشد که پایایی بالای پرسشنامه های مورد استفاده را تایید نمود.

#### روش تجزیه و تحلیل داده ها

اطلاعات پس از گردآوری با استفاده از نرم افزار SPSS مورد تجزیه قرار گرفته و از روش های آمار توصیفی و استنباطی از



شکل ۱. مدل تحلیلی تحقیق

## نتایج

### الف) فرضیه اصلی

فرضیه اصلی: بین پیاده‌سازی سیستم مدیریت ایمنی با کیفیت خدمات فرودگاهی رابطه مثبت و معناداری وجود دارد.

#### جدول ۲. نتایج آزمون همبستگی پرسون و اسپرمن بین سیستم مدیریت ایمنی و کیفیت خدمات فرودگاهی

ضریب همبستگی اسپرمن	ضریب همبستگی پرسون	سیستم مدیریت ایمنی (sms)
۰/۵۷۳***	۰/۶۷۱**	معنی داری در سطح ۹۹ درصد
۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	نتیجه: رابطه مثبت و معنی دار

### ب) فرضیه‌های فرعی

فرضیه اول: بین خط‌مشی‌ها و اهداف سیستم مدیریت ایمنی و کیفیت خدمات رابطه معناداری وجود دارد.

#### جدول ۳. نتایج آزمون همبستگی پرسون و اسپرمن بین خط‌مشی‌های سیستم مدیریت ایمنی و کیفیت خدمات فرودگاهی

خط‌مشی‌ها و اهداف	ضریب همبستگی پرسون	ضریب همبستگی اسپرمن
۰/۷۵۰	۰/۵۷۳***	معنی داری در سطح ۹۹ درصد
۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	نتیجه: رابطه مثبت و معنی دار

فرضیه دوم: بین تضمین ایمنی سیستم مدیریت ایمنی و کیفیت خدمات رابطه معناداری وجود دارد.

#### جدول ۴. نتایج آزمون همبستگی پرسون و اسپرمن بین تضمین ایمنی سیستم مدیریت ایمنی و کیفیت خدمات فرودگاهی

تضمین ایمنی	ضریب همبستگی اسپرمن	ضریب همبستگی پرسون
۰/۶۵۲**	۰/۵۵۷***	معنی داری در سطح ۹۹ درصد
۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	نتیجه: رابطه مثبت و معنی دار

فرضیه سوم: بین مدیریت ریسک سیستم مدیریت ایمنی و کیفیت خدمات رابطه معناداری وجود دارد.

**جدول ۵. نتایج آزمون همبستگی پرسون و اسپرمن بین مدیریت ریسک سیستم مدیریت ایمنی و کیفیت خدمات فرودگاهی**

ضریب همبستگی اسپرمن	ضریب همبستگی پرسون	مدیریت ریسک
۰/۲۳۲***	۰/۳۲۹***	
۰/۰۳۴	۰/۰۰۲	Sig

\*\*\* معنی داری در سطح ۹۹ درصد

نتیجه: رابطه مثبت و معنی دار

فرضیه چهارم: بین خطمشی و اهداف ایمنی و کیفیت خدمات در بعد مسئولیت‌پذیری رابطه وجود دارد.

**جدول ۶. نتایج آزمون همبستگی پرسون و اسپرمن بین خطمشی و اهداف ایمنی و کیفیت خدمات در بعد مسئولیت‌پذیری**

ضریب همبستگی اسپرمن	ضریب همبستگی پرسون	خط مشی و اهداف ایمنی در فرودگاه
۰/۷۲۴***	۰/۷۷۰***	
۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	Sig

\*\*\* معنی داری در سطح ۹۹ درصد

نتیجه: رابطه مثبت و معنی دار

فرضیه پنجم: بین خطمشی و اهداف ایمنی و کیفیت خدمات در بعد تضمین رابطه وجود دارد.

**جدول ۷. نتایج آزمون همبستگی پرسون و اسپرمن بین خطمشی و اهداف ایمنی در فرودگاه شهید دستغیب و کیفیت خدمات در بعد تضمین**

ضریب همبستگی اسپرمن	ضریب همبستگی پرسون	خط مشی و اهداف ایمنی در فرودگاه
۰/۶۶۹***	۰/۷۲۳***	
۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	Sig

\*\*\* معنی داری در سطح ۹۹ درصد

نتیجه: رابطه مثبت و معنی دار

فرضیه ششم: بین خطمشی و اهداف ایمنی و کیفیت خدمات در بعد همدلی رابطه وجود دارد.

**جدول ۸. نتایج آزمون همبستگی پرسون و اسپرمن بین خطمشی و اهداف ایمنی و کیفیت خدمات در بعد همدلی**

ضریب همبستگی اسپرمن	ضریب همبستگی پرسون	خطمشی و اهداف ایمنی در فرودگاه
۰/۶۰۵***	۰/۶۸۱***	
۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	Sig

\*\*\* معنی داری در سطح ۹۹ درصد

نتیجه: رابطه مثبت و معنی دار

فرضیه هفتم: بین مدیریت ریسک و کیفیت خدمات در بعد فیزیکی و ظواهر رابطه وجود دارد.

جدول ۹. نتایج آزمون همبستگی پرسون و اسپیرمن بین مدیریت ریسک و کیفیت خدمات در بعد فیزیکی و ظواهر

ضریب همبستگی اسپیرمن	ضریب همبستگی پرسون	مدیریت ریسک در فرودگاه
۰/۱۵۹	۰/۲۰۵	
۰/۱۴۹	۰/۰۶۲	Sig

نتیجه در سطح ۹۵ درصد: عدم وجود رابطه

نتیجه در سطح ۹۰ درصد: رابطه مثبت و معنی دار

فرضیه هشتم: بین مدیریت ریسک و کیفیت خدمات در بعد قابلیت اطمینان رابطه وجود دارد.

جدول ۱۰. نتایج آزمون همبستگی پرسون و اسپیرمن بین مدیریت ریسک و کیفیت خدمات در بعد قابلیت اطمینان

ضریب همبستگی اسپیرمن	ضریب همبستگی پرسون	مدیریت ریسک در فرودگاه
۰/۰۷۰	۰/۱۶۹	
۰/۵۲۵	۰/۱۲۵	Sig

نتیجه: عدم وجود رابطه

فرضیه نهم: بین تضمین ایمنی و کیفیت خدمات در بعد قابلیت اطمینان رابطه وجود دارد.

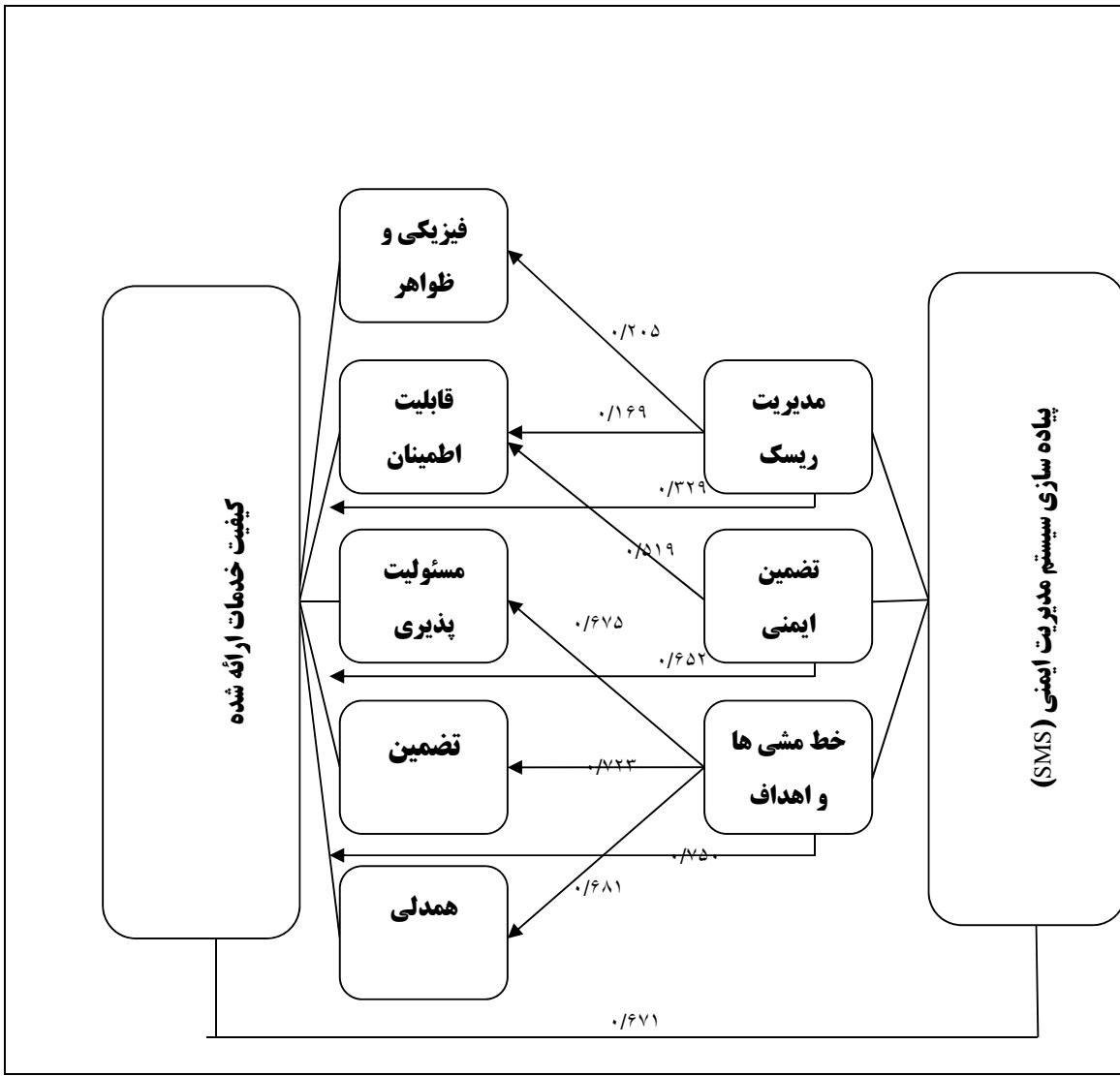
جدول ۱۱. نتایج آزمون همبستگی پرسون و اسپیرمن بین تضمین ایمنی و کیفیت خدمات در بعد قابلیت اطمینان

ضریب همبستگی اسپیرمن	ضریب همبستگی پرسون	تضمین ایمنی در فرودگاه
۰/۴۴۲**	۰/۰۱۹***	
۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	Sig

\*\* معنی داری در سطح ۹۹ درصد

نتیجه: رابطه مثبت و معنی دار

باتوجه به نتایج بدست آمده ضرایب همبستگی بین متغیر مستقل ووابسته و نیز بین مولفه های مربوط به متغیرها در مدل مفهومی تحقیق نیز به صورت زیر آورده شده است (شکل ۲).



شکل ۲. مدل مفهومی پژوهش

## ۵-نتیجه‌گیری

کارکنان در ایمن‌سازی فعالیت‌های سازمان همکاری دارند. اگرچه در سازمان‌های بزرگ فعالیت‌های مدیریت ایمنی در برخی واحدها مشهودتر از دیگر واحدهای است اما سیستم بایستی به صورت روش ایمن انجام کارها در سراسر سازمان به صورت یکپارچه درآید. این امر بوسیله اجرا و پشتیبانی پیوسته خط مشی ایمنی که متنج به اجرای رویه‌های کارآمد می‌شود دست یافتنی خواهد بود.

همچنین وجود دستورالعمل‌های مشخص در خصوص ایمنی در بخش‌های مختلف موجب پاسخگوئی مناسب‌تر و احساس همدلی قوی‌تر در بین مشتریان و کارکنان خواهد شد، چرا که

سیستم مدیریت ایمنی یک رویکرد منظم به ایمنی به صورت سیستماتیک و صریح به همراه فرآیندهای جامع برای مدیریت ایمن خطرات می‌باشد، مانند تمام سیستم‌های مدیریتی، سیستم مدیریت ایمنی نیز برای دستیابی به اهداف ایمنی برنامه‌ریزی، تدوین و میزان کارآبی و اثر بخشی آن اندازه‌گیری می‌شود. در رویکرد نوین سیستم مدیریت ایمنی در تار و پود یک سازمان قراردارد و بخشی از فرهنگ، رفتار و روش‌هایی است که کارکنان وظایفشان را در قالب آنها انجام می‌دهند. در این رویکرد فعالیت‌ها و ساختار سازمانی که سیستم مدیریت ایمنی را در داخل سازمان ثبت می‌کنند شناسایی شده‌اند، تمامی

حوزه ترمینال‌ها و اماکن، دستورالعمل‌های ساخت و ساز و توسعه، نصب سیستم‌های اطفاء و اعلام حریق، نصب تابلوهای ایمنی و هشداردهنده، برنامه‌های مدون آموزشی، برنامه‌های آموزشی مدیریت بحران و مانورهای دوره‌ای و رومیزی برای موقع بروز خطر و بحران موجب افزایش سطح آموزش کارکنان و مشتریان داخلی و نیز افزایش اطمینان از خدمات ارایه شده و افزایش سطح درک شده خدمات می‌گردد.

با در نظر داشتن این نکته که در این تحقیق اثرات پیاده‌سازی سیستم مدیریت ایمنی بر کیفیت خدمات در حوزه خدمات فرودگاهی انجام شده است، اثرات پیاده‌سازی سیستم فوق در هریک از واحدهای عملیات هوانوردی از جمله مراقبت پرواز، ایمنی زمینی و ... قابل بررسی می‌باشد، و براساس اقدامات مشهود و ملموس دفترابهمنی و استانداردهای فرودگاهی در فرودگاه بین‌المللی شهید آیت‌الله دستغیب شیراز، شاهد اثرات این سیستم در بازنگری و تدوین نظامنامه فرودگاهی، دستورالعمل‌های ایمنی نشت و برخاست هواپیماها، تردید در رمپ و باند، تدوین فرایند اطلاع‌رسانی ایمنی، برگزاری مانورهای عملیاتی و رومیزی دوره‌ای، بازنگری طرح اضطراری فرودگاه و پیروزرسانی دستورالعمل‌های اجرایی در بخش‌های مختلف و ممیزی و پیروزرسانی سیستم‌های استاندارد فرودگاهی نیز بودیم.

از آنجاکه مبحث تدوین و پیاده‌سازی سیستم مدیریت ایمنی یک بحث جدید و نو در صنعت هوانوردی می‌باشد که سازمان هواپیمایی بین‌المللی (ایکانو) برای اولین بار در سال ۲۰۰۷ با تدوین سنده ۹۸۵۹ آنرا مطرح و الزامات مربوطه را تشریح و به کشورهای عضو ابلاغ نموده است، لذا محدودیت‌های عده را می‌توان در نبود اطلاعات کافی داخلی و خارجی در این حوزه، نگاه سنتی مدیران به مقوله پژوهش، ساختارهای دولتی فرودگاهها و موانع اعتباراتی، عدم شناخت و تحلیل فرصت‌ها و تهدیدات محیطی، ساختارهای بومی و عدم توانایی مدیران در تبیین الگوهای مدیریتی تطبیقی و یکپارچه فرودگاهی می‌توان نام برد.

پیشنهادهای تحقیق براساس سنده ۹۸۵۹ ایکانو و ساختارهای ملی فرودگاهی کشور در قالب پیشنهادهای اجرایی و پژوهشی، از جمله ایجاد پایگاه اطلاعات خطرات، الویت‌بندی و ارزیابی دوره‌ای ریسک‌های مربوطه و نیز تعمیم آموزش‌های مربوطه به بهره‌برداران فرودگاهی و همچنین بررسی اثرات سیستم فوق در سایر فرودگاه‌های پیشرو در ارائه خدمات، اعلام می‌گردد.

کارکنان شرح وظایف خود را می‌دانند و براساس آن به مشتریان خدمات مناسب را ارائه می‌نمایند. براساس مطالعات پیشین پیاده‌سازی موفق سیستم مدیریت ایمنی سازمان‌ها را قادر می‌کند تا تطابق بهتری با قوانین و دیگر الزامات داشته باشند و رویدادهای جانبی را به حداقل برسانند. در این تحقیق نیز این امر مورد تائید قرار گرفت و مشخص شد پیاده‌سازی سیستم مدیریت ایمنی توان پاسخگوئی سازمان را در شرایط مختلف افزایش می‌دهد. همچنین کاهش و ثابت نگه داشتن نرخ سوانح هوایی در حد استانداردهای بین‌المللی، کاهش تلفات و هزینه‌های مالی در بهره‌برداری از سیستم‌ها و نیز استفاده بهینه از نیروی انسانی، افزایش کارآئی و بازدهی صنعت هواپیمایی، ایجاد رضایت از دیدگاه عمومی و اعتماد و اطمینان عمومی نسبت به این صنعت از جمله اثرات پیاده‌سازی سیستم مدیریت ایمنی در فرودگاه شهید دستغیب می‌باشد. نتایج حاصل از بارخوردهای اموالش کارکنان در این حوزه نشان می‌دهند پیاده‌سازی سیستم مدیریت ایمنی از طریق بهبود مستمر در فرایندهای عملیاتی و کاهش و جلوگیری از خطرات ناشی از محیط عملیاتی برای کارکنان در ارائه خدمات بهتر در فرودگاه مؤثر است. سوال اساسی که در اینجا مطرح می‌باشد اینست که، پیاده‌سازی سیستم مدیریت ایمنی در فرودگاه بین‌المللی شهید آیت‌الله دستغیب شیراز تا چه اندازه با استانداردها و الزامات بین‌المللی تطابق داشته و اثرات آن بر کیفیت خدمات فرودگاهی و حتی عملیات هوانوردی مشهود بوده است یا خیر؟ براساس یافته‌های تحقیق می‌توان گفت:

- وجود خطمشی‌ها و اهداف مشخص در سیستم مدیریت ایمنی هم بر سطح خدمات ارایه شده و درک شده از سوی مشتریان مؤثر است و هم از طریق افزایش همدلی و مسئولیت‌پذیری و تضمین خدمات رضایت مشتریان را از خدمات افزایش می‌دهد.

- براساس فرضیات تحقیق و با توجه به یافته‌های شاخص تضمین ایمنی، سیستم مدیریت ایمنی، موجب افزایش اطمینان نسبت به خدمات ارایه شده و در نتیجه درک شده خدمات می‌گردد.

- براساس فرضیات و یافته‌های شاخص مدیریت ریسک، سیستم مدیریت ایمنی، موجبات افزایش اطمینان به خدمات و افزایش کیفیت ارائه آنها گردیده است و از سوی دیگر براساس دستورالعمل‌های تدوین ظواهر فیزیکی و قابل مشاهده بودن فعالیت‌ها در این بخش مانند تدوین دستورالعمل‌های ایمنی در

## ۶- مراجع

- Authority, T. C., (2008), "Implementation of an integrated Safety Management System (SMS) in Tanzania", Dar es salam, Tanzania civil aviation authority.
- International civil Aviation Organization (ICAO), (2001), "Manual on certification of Aerodromes".
- International civil Aviation Organization (ICAO), (2013), "Safety Management Manual (SMM)".
- International, A. , (2006), "Airport Benchmarking to maximize efficiency", Florida.
- Khorasani, G., Yadollahi, A., Rahimi, M., & Tatari, A, (2012), "Implementation of MCDM methods in road safety management", In International Conference on Transport, Civil, Architecture and Environment engineering (ICTCAEE'2012) December, pp. 26-27.
- O'Donnell, M. J., (2011), "FAA Office of Airports Safety Management System (SMS)", Federal Aviation Administration.
- Organization, I. C., (2011), "safetymanagement", Retrieved 2 18, 2013, from ICAO: <http://legacy.icao.int>
- Zidarova, E. D., & Zografos, K. G., (2011), "Measuring quality of service in airport passenger terminals", Transportation research record, 2214(1), pp.69-76.
- <http://www.icao.int/fi/Gasp.CFM>
- <http://www.CAO.ir>
- سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور، و. ر، (۱۳۸۷)، "بازنگری آیین نامه طراحی محوطه زمینی فرودگاهها"، تهران، سازمان مدیریت و برنامه ریزی و وزارت راه و شهرسازی.
- سازمان بین‌المللی هواپیمایی کشوری، (ایکاٹو)، (۲۰۱۷-۲۰۰۱)، ضمایم شماره ۱، ۱۱، ۸، ۶، ۱۳، ۱۴، سازمان بین‌المللی هواپیمایی کشوری، (ایکاٹو)، (۲۰۱۱)، "گزارش سالیانه ایمنی هوانوردی".
- سازمان بین‌المللی هواپیمایی کشوری، (ایکاٹو)، (۲۰۱۷)، "دستور العمل صدور گواهینامه فرودگاهها".
- سازمان بین‌المللی هواپیمایی کشوری، (ایکاٹو)، (۲۰۰۹)، "دستورالعمل مدیریت ایمنی".
- سازمان بین‌المللی هواپیمایی کشوری، (ایکاٹو)، (۲۰۱۳)، سند .۹۸۵۹
- سازمان هواپیمایی کشوری (۱۳۹۰)، "آئین نامه‌ها (ICAR)، استانداردها (ICAS) و دستورالعمل‌ها (CAD)" تهران.
- شادنونش، ا. (۱۳۸۸)، "پیاده‌سازی سیستم مدیریت ایمنی در مدیریت تدارکات تجهیزات نیروگاه‌های اتمی"، دومین کنفرانس بین‌المللی سلامت ایمنی و محیط زیست. اصفهان: شرکت تجارت آرولین پیشرو.
- شرکت فرودگاه‌های کشور- دفتر برنامه ریزی و تدوین استراتژی، (۱۳۹۶)، "گزارش تجزیه و تحلیل محیطی در حوزه ایمنی فرودگاهی"، شماره SA-01
- شرکت فرودگاه‌های کشور-دفتر برنامه ریزی و تدوین استراتژی، (۱۳۹۶)، "گزارش تجزیه و تحلیل محیطی در حوزه تسهیلات و ارتقاء کیفی خدمات"، شماره SA-03
- شرکت فرودگاه‌های کشور- دفتر برنامه ریزی و تدوین استراتژی، (۱۳۹۰-۹۱)، "سند چشم انداز ۱۴۰۴"، بیانه ماموریت و اهداف استراتژیک.
- موسوی، م. س. (۱۳۹۱)، "سنجد رضایتمندی مسافران از شرکت‌های هواپیمایی کشور"، تهران، جهاد دانشگاهی، دانشگاه علامه طباطبائی.

# **Effects of the Safety Management System on the Quality of Airport Services**

## **(Case Study: Shahid Ayatollah Dastgheib International Airport in Shiraz)**

*Ali Jafari, Ph.D Student, Department of Management, Islamic Azad University, Sirjan Branch, Sirjan, Iran.*

*Yousef Ahmadi, Assistant Professor, Department of Management, Islamic Azad University, Sirjan Branch, Sirjan, Iran.*

*E-mail: ali.jafari@airport.ir*

Received: March 2023- Accepted: August 2023

### **ABSTRACT**

International Civil Aviation Organization (ICAO), having published the document 9859 in 2007 and the second edition of mentioned document in 2009, has obliged all member countries to get airport certification for international and semi- international (air border) airports. Iranian Airports Company has attempted to audit mentioned airports to deliver aerodrome certificate. Shiraz International Airport as the first international airport succeeded to get aerodrome certificate in 2011 and in line with obligations has implemented the Safety Management System (SMS) at the airport complex. The importance of the safety management system is that it has a proactive and systematic approach towards the safety. The aim of implementation of safety management system is to provide safe, secure and higher quality services in the air transportation industry .Present study was performed to investigate the impacts of the implementation of safety management system on the quality of airport services at shiraz International Airport using the SERVQUAL model and with a statistical population of 750000 customers of Airport services in two sections of domestic customers and foreign customers in Shiraz International Airport who used Airport services in the last three months of 1397. The method used in this research is descriptive-survey statistical method by using Pearson's transformation correlation coefficient and testing related hypotheses. Based on the results of research, the existence of a positive and significant relationship between implementation of safety management system and the quality of airport services at Shiraz Martyr Ayatollah Dastgheib International Airport was approved.

**Keywords:** Safety Management System, Transportation, Airport Services