

# مدل یکپارچه تأمین، تولید و توزیع در زنجیره تأمین مواد غذایی فرودگاهی با در نظر گرفتن تخفیف کلی و نمودی (مطالعه موردی: کیتترینگ هواپیمایی آرمان)

## مقاله علمی - پژوهشی

معصومه رضائی منش، دانشجوی دکتری، گروه مدیریت صنعتی، دانشکده مدیریت و اقتصاد، واحد علوم و تحقیقات،

دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران

علیرضا رشیدی کمیجان\*، استاد مدعو، دانشگاه علوم و تحقیقات، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران

حامد کاظمی پور، استاد مدعو، دانشگاه علوم و تحقیقات، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران

\*پست الکترونیکی نویسنده مسئول: rashidi@azad.ac.ir

دریافت: ۱۴۰۱/۰۲/۱۵ - پذیرش: ۱۴۰۱/۰۷/۰۵

صفحه ۲۲۶-۲۰۹

### چکیده

کیتترینگ پرواز یک صنعت پیچیده خدمات غذایی، با هدف تأمین و ارائه خدمات پذیرایی به مسافران خطوط هوایی است. در این پژوهش مدل یکپارچه تأمین، تولید و توزیع در زنجیره تأمین مواد غذایی فرودگاهی با در نظر گرفتن تخفیف و هدف حداقل‌سازی هزینه‌ها ارائه شده است. هزینه‌ها شامل چهار جزء تأخیر، خرید مواد اولیه، نگهداری مواد و حمل و نقل می‌باشند. در خصوص خرید مواد اولیه، امکان استفاده از تخفیف نمودی و کلی در مدل دیده شده است. تمامی مدل‌های موجود در صنعت هوانوردی به برنامه‌ریزی عوامل تحت کنترل شرکت‌های هواپیمایی برای مواجهه و کاهش تأخیر در پرواز پرداخته‌اند و در این میان، به عاملی خارجی نظیر کیتترینگ و اثر آن در تأخیرات، توجهی نشده است. در این پژوهش، برای اولین بار به برنامه‌ریزی کیتترینگ پروازها پرداخته شده و تلاش می‌شود تا خیرات ناشی از عدم تحویل به موقع مواد غذایی به هواپیما، کنترل و کمینه شود. مدل پیشنهادی با اطلاعات کیتترینگ هواپیمایی آرمان و نرم افزار گمز حل شده است. نتایج نشان می‌دهد که بکارگیری مدل پیشنهادی منجر به صفر شدن هزینه تأخیر تحویل مواد غذایی به فرودگاه‌ها می‌شود که این امر خود باعث می‌گردد آن بخش از تأخیر در پروازها که مربوط به عدم تحقق به موقع خدمات کیتترینگ می‌شود، حذف گردد. ضمناً نتایج نشان می‌دهد که ۸۲/۶۱ درصد کل هزینه‌های این کیتترینگ مربوط به هزینه خرید مواد اولیه، ۰/۰۳ درصد مربوط به هزینه نگهداری و ۱۷/۳۶ درصد هزینه‌ها مربوط به حمل و نقل وسایل نقلیه می‌باشد.

واژه‌های کلیدی: زنجیره تأمین مواد غذایی، بهینه‌سازی، مسیریابی، حمل و نقل، تخفیف

### ۱- مقدمه

کاهش هزینه‌ها و موجودی‌ها، افزایش مسئولیت‌پذیری در برابر مشتریان، بهبود ارتباط زنجیره تأمین، کاهش زمان چرخه تولید و بهبود هماهنگی از مهمترین مسائل در مدیریت زنجیره تأمین است (ظریف پویا و همکاران، ۱۳۹۷). یکی از بزرگ‌ترین و پیچیده‌ترین بخش‌های صنعت جهان، زنجیره تأمین مواد غذایی است که نقش مهمی در رشد

از مهمترین اهداف زنجیره تأمین، بالابردن خدمت به مشتری و کم کردن هزینه‌ها به صورت همزمان می‌باشد (یاریان و شمس‌الدینی، ۱۳۹۵). مدیریت زنجیره تأمین در پی ادغام سه مرحله تأمین مواد، تنظیم تولید و تحویل محصول برای دستیابی به مدلی است که عملکرد بهینه سیستم را از طریق هماهنگی این مراحل حاصل نماید (جمیلی و رنجبر، ۱۳۹۶).

اقتصادی دارد. به مواد غذایی فسادپذیر با طول عمر محدود به علت حجم زیاد ضایعات، آثار مضر زیست‌محیطی و شرایط خاص نگهداری و حمل‌ونقل، توجه زیادی می‌شود (سازور و سپهری، ۲۰۲۰). اقلام فسادپذیر به اقلامی گفته می‌شود که ارزش آنها در طول مدت نگهداری در انبار کاهش یابد. این میزان کاهش ارزش به صورت یکی از هزینه‌های موجودی در نظر گرفته می‌شود (احمدی دهرشید و عبداله‌زاده مقدم، ۱۳۹۸). زنجیره تأمین محصولات فسادپذیر دارای ویژگی‌های خاصی از قبیل عمر کوتاه، شرایط نگهداری خاص، تجهیزات و تسهیلات ویژه جهت تولید، نگهداری و توزیع می‌باشد. انتخاب مناسب تأمین‌کنندگان و انبارش و نگهداری محصولات، می‌باشد و باید با کیفیت بالا و به موقع در دسترس مصرف‌کنندگان قرار گیرند (سیلو و همکاران، ۲۰۱۷). مسئله مکان‌یابی-مسیریابی شامل دو مسئله مکان‌یابی تسهیلات و مسیریابی وسیله نقلیه می‌باشد که دو مسئله، از مسائل پایه‌ای در مدیریت زنجیره تأمین به‌شمار می‌آید (صادقی سروستانی و جعفری، ۱۳۹۵). مسئله مسیریابی وسیله نقلیه، درصدد انتخاب و تخصیص مسیرهای ممکن به وسایل نقلیه در دسترس برای توزیع و تحویل کالا به مراکز پخش یا مشتریان است به‌طوری که هزینه‌های مربوط کمینه شود. حل مطلوب این مسئله ضمن کاهش هزینه‌های توزیع، موجب تحویل به موقع کالاها، کاهش نیاز به انبار و نگهداری کالا، و همچنین افزایش رضایت مشتریان نیز می‌شود (حسینی و حسینی، ۱۳۹۷). بخش کیت‌رینگ هوایی یکی از حساس‌ترین و در عین حال مهم‌ترین عنصر کیفی در شرکت‌های هواپیمایی به‌شمار می‌رود. هرچه نحوه ارائه سرویس‌ها مطلوب‌تر باشد، رضایت‌مندی از آن شرکت بیشتر خواهد بود. در کیت‌رینگ، مسافران با توجه به نوع پرواز (داخلی یا خارجی)، مسافت پرواز، زمان پرواز، کلاس پرواز و موارد دیگر مورد پذیرایی قرار می‌گیرند. معمولاً کیت‌رینگ غذاهای هوایی شرایط ویژه‌تری نسبت به سایر کیت‌رینگ‌ها دارند. کیت‌رینگ غذایی در پروازهای صبح، میانه روز، ظهر، عصر و شبانه مطابق با فصل‌های سال متغیر است (زعفری هاشچین، ۱۳۹۸). در این پژوهش به ارائه مدل یکپارچه تأمین، تولید و توزیع در زنجیره تأمین مواد غذایی فرودگاهی با در نظر گرفتن تخفیف و هدف حداقل‌سازی هزینه‌ها، پرداخته شده است. هزینه‌ها

شامل چهار جزء تأخیر، خرید مواد اولیه، نگهداری مواد و حمل‌ونقل هستند. بر اساس مدل ارائه‌شده غذا در اقل‌های زمانی محدود به هواپیما تحویل داده می‌شود که به‌صورت ریاضی در قالب مدل برنامه‌ریزی خطی عدد صحیح ارائه گردیده به‌نحوی که علاوه بر کمینه‌کردن هزینه‌های کل شرکت هواپیمایی، تمامی محدودیت‌های در نظر گرفته شده برای حمل و نقل، انبار مواد غذایی و غیره را پوشش دهد. لذا، می‌توان شاهد اثرات بهینه‌سازی بر عملکرد خدمات کیت‌رینگ باشیم. مسأله موردنظر شامل چندین تأمین‌کننده، یک انبار مرکزی، سالن‌های تولیدی کیت‌رینگ، چرخ‌دستی‌های حمل غذا، ماشین‌های یخچال‌دار همگن با ظرفیت یکسان جهت توزیع، دو فرودگاه می‌باشد. مطالعه موردی این پژوهش در شرکت کیت‌رینگ هوایی آرمان صورت گرفته است که این شرکت تقاضای دو فرودگاه امام خمینی و مهرآباد، اعم از پروازهای داخلی و خارجی را تأمین می‌نماید. طبق سیاست این شرکت، همه سفارشات آماده شده بدون موادنگهدارنده و با تاریخ انقضای کوتاه می‌باشند، و تولید تقریباً آنلاین است، سفارشات باید حداکثر تا ۲۴ ساعت بعد از زمان تولید مصرف شوند. لذا، وجود برنامه‌ریزی یکپارچه برای عملکرد بهتر و کاهش هزینه‌ها از اهمیت زیادی برخوردار است. در بخش تأمین جهت خرید مواد اولیه یک مدل تخفیف شامل دو نوع تخفیف نموی و تخفیف کلی ارائه شده است که هدف آن انتخاب بهترین میزان خرید به‌گونه‌ای که هزینه خرید کمینه شود، می‌باشد. برخی از مواد اولیه ممکن است شامل تخفیف کلی و برخی دیگر شامل تخفیف نموی شوند. در تخفیف کلی، تخفیف به کل کالاها اعمال می‌شود یعنی با افزایش سفارش، خریدار قیمت کمتری برای کل سفارش می‌پردازد که سه طبقه کلی بر اساس میزان خرید تعریف شده است. در تخفیف نموی نیز سه طبقه در نظر گرفته شده که بر اساس مقدار خرید، و جای گرفتن آن در یکی از طبقات، تخفیف مربوط به آن اعمال می‌گردد. مدل ارائه شده توسط نرم‌افزار گمز حل شده است.

## ۲- پیشینه تحقیق

با توجه به اهمیت مباحث مدیریت زنجیره تأمین و یکپارچگی آن، ترکیب مباحث مسیریابی و موجودی در

به نقاط تقاضا بود. نتایج به همراه تحلیل حساسیت بیانگر آن است که هر چه اهمیت بیشتری به هزینه‌ها داده شود و هزینه بیشتری پرداخته شود، کمبود کاهش یافته و هر چه از اهمیت و توجه به هزینه‌ها کاسته شود، کمبود افزایش می‌یابد. همچنین هرچه به هزینه توجه بیشتری شود درصد پوشش بیشتری وجود داشته و همه مناطق را با بالاترین هزینه می‌توان پوشش داد. چاکرابورتی و همکاران (۲۰۱۵)، تحقیقی دربارهٔ یکپارچه‌سازی زنجیرهٔ تأمین مواد فاسدشدنی انجام دادند. آنها مدلی برای یکپارچه‌سازی بخش‌های تولید-موجودی بررسی کرده‌اند.

در این مدل پارامترهایی مانند تأمین‌کننده، خرده‌فروش و نرخ فسادپذیری ثابت و تقاضا به صورت احتمالی وجود دارد و محدودیت‌های فضای انبار، سرمایه و بودجه موجود نیز در نظر گرفته شده است. وو و همکاران (۲۰۱۷)، در تحقیق خود، به ارائه یک مدل یکپارچه تصمیم‌گیری در شرکت پذیرایی ریلی، که تحت تأثیر جنبه‌های مختلف برنامه‌ریزی ریلی هستند، می‌پردازد به طوری که پاسخگوی تقاضای مسافران حساس به زمان باشد. بنابراین یک مسئله مسیریابی سه‌سطحی در دوره‌های زمانی دارای محدودیت در جهت طراحی سیستم توزیع یکپارچه پیشنهاد شده است. این مدل ظرفیت/محل مراکز توزیع را تعیین کرده و وعده‌های غذایی تحویل شده به ایستگاه‌ها را بهینه می‌کند، همچنین برنامه‌ای برای ماشین‌های یخچال‌دار، برای سفر از مراکز توزیع به ایستگاه‌های راه‌آهن جهت بارگیری قطار طبق برنامه زمان‌بندی و در مهلت تعیین شده، ایجاد می‌کند. هیاسات و همکاران (۲۰۱۷) برای کالاهای فسادپذیر یک مدل مکان‌یابی-مسیریابی-موجودی ارائه کردند که در آن یک تأمین‌کننده یک نوع محصول را برای چندین خرده‌فروش از طریق مجموعه‌ای از انبارها توزیع می‌کند. هدف این مسئله، کمینه‌کردن هزینه کل شامل هزینه‌های احداث انبارها، حمل‌ونقل و نگهداری موجودی است و در قالب برنامه‌ریزی عددصحیح مختلط فرموله شده است. آنها برای حل مدل، از الگوریتم ژنتیک استفاده کردند. توران و همکاران (۲۰۱۷) با در نظر گرفتن تقاضای تصادفی برای کالاهای فاسدشدنی، یک مسئله مکان‌یابی-مسیریابی-موجودی دوسطحی ارائه کردند که محصولات از یک انبار مرکزی به فروشگاه‌های خرده‌فروشی منتقل می‌شود. برای نزدیک کردن مسئله به حالت

صنعت اهمیت زیادی یافته است. تاکنون پژوهش‌های زیادی در حوزهٔ یکپارچگی تأمین، تولید و توزیع زنجیرهٔ تأمین مواد غذایی صورت گرفته است اما تعداد پژوهش‌های انجام‌شده در کیتینگ هواپیمایی اندک است. شفیع و همکاران (۱۳۹۹) به طراحی مدل ریاضی برای زنجیرهٔ تأمین پایدار سه‌سطحی چنددوره‌ای-چندمحصولی در صنعت لبنیات در شرایط عدم قطعیت که محصولاتش بر اساس سیاست صدور خروج به ترتیب ورود از انبار تخلیه می‌شود. بدین منظور، یک مدل برنامه‌ریزی غیرخطی عدد صحیح مختلط ارائه شده است که هزینه‌های کل زنجیره را با در نظر گرفتن ملاحظات زیست محیطی و اجتماعی بهینه می‌کند. برای حل مدل، یک رویکرد بهینه‌سازی استوار-ابتکاری با توجه به عدم قطعیت پارامترهای اقتصادی، ظرفیت تسهیلات و تقاضا به کار گرفته شده است. نتایج، کارایی و قابلیت کاربرد مدل ارائه شده و دستیابی به راه حل‌های با کیفیت در زمان منطقی را نشان می‌دهد. نتایج این پژوهش را شرکت‌ها برای تصمیم‌گیری دربارهٔ کاهش هزینه‌های سر به سر و آثار زیست محیطی و اجتماعی فعالیت‌ها می‌توانند استفاده کنند. حاج میرفتح تبریزی و سونگ (۱۳۹۸) در تحقیق خود با هدف ارائه مدل برنامه‌ریزی عددصحیح غیرخطی چندهدفه برای تصمیم‌گیری در مورد نتایج قابل اعتماد برای مشکلات سیستم عرضه، تولید و سیستم توزیع به این نتیجه رسید که یکپارچه‌سازی زنجیره تأمین و کاهش محدودیت‌ها منجر به بهبود سیستم شده و هزینه کل را  $19/73\%$  کاهش می‌دهد. ظریف‌پویا و همکاران (۱۳۹۷) در تحقیق خود به ارائه یک مدل ریاضی با رویکرد یکپارچه‌سازی تولید و توزیع در زنجیرهٔ تأمین، به شکل مدل برنامه‌ریزی خطی عدد صحیح پرداختند. یکی از ویژگی‌های بارز مدل این تحقیق چنددوره‌ای بودن آن بوده، همچنین مسائل برنامه‌ریزی تولید، برنامه‌ریزی موجودی و برنامه‌ریزی حمل‌ونقل را به‌طور هم‌زمان حل کرده است. خلیل‌زاده و همکاران (۱۳۹۶)، مسأله طراحی زنجیره تأمین مواد غذایی فاسدشدنی با ریسک اختلال را مورد مطالعه قرار دادند که شامل مکان‌یابی تسهیلات، تخصیص جریان بین تسهیلات و تصمیمات مسیریابی می‌باشد. مراکز توزیع، مواد غذایی را از نقاط تأمین دریافت نموده و به مراکز تقاضا تحویل می‌دادند. مراکز توزیع به همراه مسیریابی خودروهای توزیع از تأمین‌کننده

الگوریتم آزادسازی لاگراژ استفاده کردند. کاراکوتاس و همکاران (۲۰۱۹) یک مدل برنامه‌ریزی عدد صحیح مختلط برای مسئله مکان‌یابی-مسیریابی-موجودی با برون‌سپاری توزیع ارایه دادند، مسئله ایشان چنددوره‌ای، تک‌محصولی و در حالت قطعی با مجموعه‌ای از مشتریان و انبارها بررسی شد که هدف آن، کمینه‌سازی هزینه کل می‌باشد، آنها همچنین برای حل مدل از الگوریتم جستجوی همسایگی استفاده کردند. یاور و گرائیلی (۲۰۱۹)، یک زنجیره حلقه بسته برای محصولات فسادپذیر در صنایع لبنی با عدم قطعیت تقاضا طراحی کردند؛ سپس یک مدل برنامه‌ریزی خطی عدد صحیح مختلط برای کاهش هزینه‌های زیست‌محیطی و آلاینده‌ها و یک مدل استوار برنامه‌ریزی عدد صحیح مختلط برای مقابله با عدم قطعیت مسئله ارایه کردند. تمامی مدل‌های موجود در صنعت هوانوردی به برنامه‌ریزی عوامل تحت‌کنترل شرکت‌های هواپیمایی برای مواجهه و کاهش تأخیر در پرواز پرداخته‌اند و در این میان، به عاملی خارجی نظیر کیت‌رینگ و اثر آن در تأخیرات، توجهی نشده است. در این پژوهش، برای اولین بار به برنامه‌ریزی کیت‌رینگ پروازها پرداخته شده و تلاش می‌شود تأخیرات ناشی از عدم تحویل به‌موقع مواد غذایی به هواپیما، کنترل و کمینه شود.

واقعی و برخورد بهتر با عدم قطعیت، حمل کالا بین فروشگاه‌ها مجاز فرض شده است. آنها برای حل مدل، از یک روش جست‌وجوی همسایگی متغیر بهره بردند و نشان دادند که مدل ارایه شده، در مقایسه با روش‌های رایج "سفارش‌دهی و حمل‌نکردن کالا بین فروشگاه‌ها" باعث بهبود قابل توجهی می‌شود. تیواری و همکاران (۲۰۱۸)، یک مدل مدیریت موجودی پایدار را با یک فروشنده و یک خریدار برای محصولات فسادپذیر ارایه دادند. هدف پژوهش، ارایه خط‌مشی برای تصمیم‌گیری درباره مقدار حمل‌ونقل و سطح موجودی برای حداقل‌سازی هزینه‌ها و آثار کربن بود. نتایج نشان داد مدل یکپارچه در کاهش هزینه و انتشارات کربن، کارا بوده است. رفیعی مجد و همکاران (۲۰۱۸)، به مسئله مکان‌یابی-مسیریابی-موجودی برای محصولات فاسدشدنی در یک زنجیره سه‌سطحی شامل یک تأمین‌کننده و مراکز توزیع و چندین خرده‌فروش پرداختند، تقاضای مشتریان غیرقطعی بوده و هر مرکز توزیع از سیاست موجودی پیروی می‌کند. هدف مدل ذکرشده، حداقل‌کردن هزینه کل شامل هزینه احداث مراکز توزیع، هزینه مسیریابی از مراکز توزیع به خرده‌فروش‌ها، هزینه نگهداری موجودی در مراکز توزیع و خرده‌فروش‌ها و هزینه حمل‌ونقل از تأمین‌کننده به مراکز توزیع است. آنها برای حل مدل نیز از

جدول ۱. خلاصه‌ای از مطالعات پیشین و جایگاه پژوهش حاضر

ردیف	نویسنده (سال)	حوزه مدنظر			تابع هدف		نوع مدل	کالاهای فاسدشدنی	رویکرد حل
		مکان‌یابی	مسیریابی	موجودی	تک‌هدفه	چندهدفه			
۱	یاوری و گرائیلی (۲۰۱۹)				✓	✓	برنامه ریزی خطی عدد صحیح مختلط	✓	روش YAG
۲	کاراکوتاس و همکاران (۲۰۱۹)	✓	✓	✓	✓		برنامه ریزی عدد صحیح مختلط		الگوریتم روش جستجوی همسایگی
۳	رفیعی مجد و همکاران (۲۰۱۸)	✓	✓	✓	✓		برنامه ریزی خطی عدد صحیح	✓	الگوریتم آزادسازی لاگراژ
۴	تیواری و همکاران (۲۰۱۸)			✓	✓			✓	تجزیه و تحلیل حساسیت
۵	توران و	✓	✓	✓	✓	✓		✓	الگوریتم

روش جستجوی همسایگی								همکاران (۲۰۱۷)	
الگوریتم ژنتیک	✓	برنامه ریزی عدد صحیح مختلط		✓	✓	✓	✓	هیاسات و همکاران (۲۰۱۷)	۶
	✓		✓				✓	وو و همکاران (۲۰۱۷)	۷
	✓			✓	✓			چاکرابورتی و همکاران (۲۰۱۵)	۸
رویکرد استوار ابتکاری	✓	برنامه ریزی غیرخطی عدد صحیح مختلط		✓	✓			شفیعی و همکاران (۱۳۹۹)	۹
	✓	برنامه ریزی عدد صحیح غیرخطی	✓				✓	حاج میرفتاح تبریزی (۱۳۹۸)	۱۰
تجزیه و تحلیل حساسیت	✓			✓			✓	خلیلزاده و همکاران (۱۳۹۶)	۱۱
روش حل دقیق	✓	برنامه ریزی خطی عدد صحیح		✓			✓	پژوهش حاضر	۱۲

### ۳- بیان مسأله

تخفیف به کل کالاها اعمال می‌شود یعنی با افزایش سفارش، خریدار قیمت کمتری برای کل سفارش می‌پردازد که سه طبقه کلی بر اساس میزان خرید تعریف شده است. در تخفیف نموی نیز سه طبقه در نظر گرفته شده که بر اساس مقدار خرید، و جای گرفتن آن در یکی از طبقات، تخفیف مربوط به آن اعمال می‌گردد. از آنجا که تأمین‌کنندگان متعددی برای تأمین مواد تشکیل‌دهنده منوهای کیت‌رینگ وجود دارد، تأخیر اندکی از طرف تأمین‌کنندگان می‌تواند منجر به تأخیر توالی تولید غذا شود. چالش دیگری که این صنعت با آن روبه‌رو است چرخه کوتاه مواد غذایی است زیرا باید در مدت زمان یک روز از ساخت استفاده شود، بنابراین باید طوری برنامه‌ریزی شود که از اتلاف مواد غذایی جلوگیری شود. پیش‌بینی مقادیر وعده‌های غذایی بر اساس مقاصد پرواز، با انواع وعده‌های غذایی و منوهای مختلف، کاری دشوار برای بخش برنامه‌ریزی به نظر می‌رسد. همچنین به دلیل طیف گسترده‌ای از مواد غذایی موجود و

مدیریت جریان وعده‌های غذایی از آشپزخانه به هوایما، همراه با جریان معکوس مواد زائد و تمیزکردن، روند بسیار چالش برانگیز و پیچیده‌ای است (کومار و همکاران، ۲۰۱۵). موضوعات کلیدی در طراحی و اجرای صنعت کیت‌رینگ هوایی وجود دارد. از بزرگترین چالش‌های کیت‌رینگ محدودیت فضا و انبار است. ظرفیت نسبت به کالای دریافتی روزانه کافی نیست، اگرچه کیت‌رینگ به صورت روزانه مواد اولیه را از تأمین‌کنندگان دریافت می‌کند، اما این چالش همچنان حیاتی است. خرید مواد اولیه بخش مهمی از هزینه‌های کیت‌رینگ را تشکیل داده و با توجه به اینکه حداقل‌سازی آن، از اهمیت زیادی برخوردار است، این تحقیق از تخفیف نموی و کلی خرید مواد اولیه که توسط تأمین‌کنندگان ارایه شده، استفاده کرده که هدف آن انتخاب بهترین میزان خرید به گونه‌ای که هزینه خرید کمینه شود، می‌باشد. برخی از مواد اولیه ممکن است شامل تخفیف کلی و برخی دیگر شامل تخفیف نموی شوند. در تخفیف کلی،

پروازهای قبل از ساعت ۵ صبح به‌عنوان پرواز زودهنگام در نظر گرفته می‌شوند که سفارشات مربوط به این پروازها باید در روز قبل ارسال شوند و در برنامه‌ریزی ماشین‌آلات در روز قبل لحاظ شود. زنجیره تأمین محصولات فسادپذیر دارای ویژگی‌های خاصی از قبیل عمر کوتاه، شرایط نگهداری خاص، تجهیزات و تسهیلات ویژه جهت تولید، نگهداری و توزیع می‌باشد. انتخاب مناسب تأمین‌کنندگان و انبارش و نگهداری محصولات، جزء مهمی از این نوع زنجیره می‌باشد که در سال‌های اخیر بسیار مورد توجه قرار گرفته است. زیرا محصولات فسادپذیر مدت زمان ماندگاری بالایی ندارند و باید با کیفیت بالا و به موقع در دسترس مصرف‌کنندگان قرار گیرند (سیلوا و همکاران، ۲۰۱۷). مسئله مسیریابی برای وسایل نقلیه و شبکه توزیع زنجیره تأمین، درصدد انتخاب و تخصیص مسیرهای ممکن به وسایل نقلیه در دسترس برای توزیع و تحویل کالا به مراکز پخش و مشتریان است به طوری که هزینه‌های مربوطه کمینه شود. حل مطلوب این مسئله ضمن کاهش هزینه‌های توزیع، موجب تحویل به موقع کالاها، کاهش نیاز به انبار و نگهداری کالا و هم‌چنین افزایش رضایت مشتریان می‌شود (حسینی و حسینی، ۱۳۹۷). شکل ۱ نمایه شماتیک ساختار شبکه زنجیره تأمین یکپارچه پیشنهادی کیت‌رینگ آرمان که شامل چندین تأمین‌کننده، یک انبار مرکزی، سالن‌های تولیدی کیت‌رینگ، چرخ‌دستی‌های حمل غذا، ماشین‌های یخچال‌دار جهت توزیع و دو فرودگاه می‌باشد.

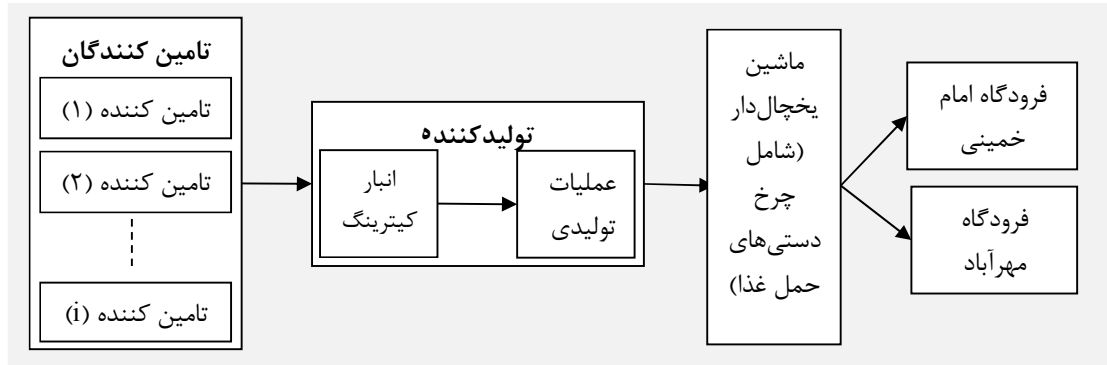
منوهای مختلف برای هر کلاس، همگن‌سازی تمام ظروف برای مسافران دشوار است. مسئله حمل‌ونقل نیز بسیار مهم است و غذا باید در زمان مناسب به هر پرواز تحویل داده شود. توقف ناگهانی در تحویل، ممکن است باعث تأخیر در رسیدن غذا به فرودگاه شوند. در این پژوهش کیت‌رینگ هواپیمایی آرمان در نظر گرفته شده که سفارشات تعدادی از پروازهای مربوط به دو فرودگاه امام خمینی و مهرآباد را پوشش می‌دهد. کیت‌رینگ هواپیمایی آرمان در پی آن است که در طی افق‌های زمانی تعیین شده با توجه به مفروضات، قوانین و سیاست‌هایش، برنامه‌ریزی و تصمیم‌گیری در مورد تأمین، تولید و توزیع را به‌گونه‌ای انجام دهد که هزینه کل کمینه شود. در کیت‌رینگ هواپیمایی آرمان، روند کار بدین صورت می‌باشد که ورودی‌ها شامل اقلام تر (مانند گوشت سفید و قرمز و سبزیجات) و اقلام خشک (مانند برنج، ادویه‌جات، آرد، گردو و ظروف)، از تأمین‌کنندگان خریداری و وارد انبار کیت‌رینگ می‌شود. کلیه عملیات تولیدی شامل آماده‌سازی گوشت، آماده‌سازی سبزیجات، طبخ نان و شیرینی، آشپزخانه گرم، آشپزخانه سرد، تولید آبمیوه و سینی‌چینی در کیت‌رینگ انجام می‌شود. سپس سفارشات نهایی وارد چرخ‌دستی‌های حمل غذا شده و آماده توزیع به فرودگاه‌ها طبق اطلاعات آماری می‌شود. سفارشات به ۲ فرودگاه امام‌خمینی و مهرآباد ارسال می‌شوند و طبق برنامه‌ریزی زمان‌بندی شده به ماشین‌های یخچال‌دار بالابر منتقل شده، به پای پرواز رفته و تحویل سرهماندار می‌شود. وسایل نقلیه همگن هستند و از لحاظ ظرفیتی مشابه‌اند.

#### ۴- مفروضات مدل

برخی از مفروضات مهم در نظر گرفته شده برای این مدل به شرح زیر است:

- سفارشات آماده شده، انبار ندارند و پس از آماده‌سازی به ماشین‌های مخصوص حمل منتقل می‌شوند.
- طبق سیاست شرکت، سفارشات باید حداکثر تا ۲۴ ساعت بعد از زمان تولید مصرف شوند.

- سفارشات به صورت آماده در چرخ‌دستی‌های حمل غذا، باید ۱۰-۶۰ دقیقه قبل از زمان پرواز تحویل سرهماندار شود.
- سفارشات باید حداقل ۴،۵ ساعت و حداکثر ۳ ساعت قبل از زمان پرواز به فرودگاه برسد.
- پروازهای قبل از ساعت ۵ صبح به‌عنوان پرواز زودهنگام در نظر گرفته می‌شوند و سفارشات این پروازها باید روز قبل تولید و آماده شوند.



شکل ۱. ساختار شبکه زنجیره تأمین یکپارچه پیشنهادی کیترینگ هواپیمایی

### مدل ریاضی مسئله

در این بخش مدل ریاضی مسئله مورد نظر بیان می‌شود. پیش از ارایه مدل ریاضی مسئله، ابتدا نمادهای مورد استفاده معرفی می‌شوند.

#### اندیس‌ها و مجموعه‌ها

$A$ : مجموعه تمام فرودگاه‌ها

$a$ : اندیس فرودگاه ( $a \in A$ )

$M$ : مجموعه انواع غذاها (منوی کیترینگ)

$m$ : اندیس نوع غذا ( $m \in M$ )

$N$ : مجموعه تمام شمارنده‌های حرکت

$n$ : اندیس شمارنده حرکت ( $n \in N$ )

$V$ : مجموعه تمام وسایل نقلیه

$v$ : اندیس وسیله نقلیه ( $v \in V$ )

$f$ : اندیس پرواز

$F_a$ : مجموعه تمام پروازهای فرودگاه  $a$

$T$ : مجموعه تمام روزهای افق برنامه‌ریزی

$t$ : اندیس روز ( $t \in T$ )

$R$ : مجموعه تمام مواد اولیه

$r$ : اندیس ماده اولیه ( $r \in R$ )

$K$ : مجموعه تمام طبقات تخفیف

$k$ : اندیس طبقه تخفیف ( $k \in K$ )

**Incremental**: مجموعه تمام مواد اولیه‌ای که مشمول تخفیف نموی می‌شوند.

**Overall**: مجموعه تمام مواد اولیه‌ای که مشمول تخفیف کلی می‌شوند.

**first $r$** : اولین طبقه از طبقات تخفیفی ماده  $r$

**last $r$** : آخرین طبقه از طبقات تخفیفی ماده  $r$

### پارامترهای مسئله

$time_a$ : زمان لازم برای سفر وسیله نقلیه از کیتینگ به فرودگاه  $a$

Depft: لحظه انجام پرواز  $f$  در روز  $t$

arm: میزان مصرف ماده  $r$  در منوی غذای  $m$

maxtime: حداکثر زمان کاری وسایل نقلیه در طول روز

ul: زمان لازم برای تخلیه بار وسیله نقلیه

Mr: منوهایی که از ماده  $r$  استفاده می‌کنند.

Mf: منوهای مورد نیاز پرواز  $f$

Ft: پروازهای روز  $t$

Fa: پروازهای فرودگاه  $a$

Demfmt: تقاضای پرواز  $f$  در روز  $t$  به منوی نوع  $m$

capv: ظرفیت وسیله نقلیه  $v$

DCf: هزینه هر واحد زمانی تأخیر

HCr: هزینه نگهداری ماده  $r$

RCrk: قیمت خرید ماده اولیه  $r$  از طبقه تخفیفی  $k$

TCav: هزینه سفر وسیله  $v$  به سمت فرودگاه  $a$

Lrk: حد پائین میزان خرید ماده  $r$  از طبقه تخفیفی  $k$

Urk: حد بالای میزان خرید ماده  $r$  از طبقه تخفیفی  $k$

Lastrk: آخرین طبقه تخفیفی ماده  $r$

EFft: پروازهای قبل از ساعت ۵ در روز  $t$

BN: عدد بسیار بزرگ

### متغیرهای مسئله

$X_{rkt}$ : میزان ماده  $r$  که از طبقه تخفیف  $k$  در روز  $t$  خریداری می‌شود.

Ymt: تعداد منوی غذایی نوع  $m$  (بر حسب پکیج) که در روز  $t$  تهیه می‌شود.

Qfmvnt: تعداد منوی غذایی نوع  $m$  (بر حسب پکیج) که ماشین  $v$  در  $n$  امین حرکت خود در روز  $t$  برای پرواز  $f$  حمل می‌کند.

Havnt: زمان  $n$  امین حرکت ماشین  $v$  در روز  $t$  به سمت فرودگاه  $a$

Zavnt: متغیر صفر و یک نشان‌دهنده اینکه آیا ماشین  $v$  در  $n$  امین حرکت خود در روز  $t$  به سمت فرودگاه  $a$  می‌رود یا خیر.

Z'fvnt: متغیر صفر و یک نشان‌دهنده اینکه آیا ماشین  $v$  در  $n$  امین حرکت خود در روز  $t$  نیاز پرواز  $f$  را حمل می‌کند یا خیر.

Srkt: متغیر صفر و یک نشان‌دهنده اینکه آیا ماده  $r$  در روز  $t$  با قیمت طبقه تخفیفی  $k$  خریداری می‌شود یا خیر.

Invrt: موجودی ماده  $r$  در آخر روز  $t$

Delf: میزان تأخیر در تحویل مواد غذایی به پرواز  $f$



مدل ریاضی

مدل ریاضی و محدودیت‌ها به شکل زیر ارائه می‌شود:

$$\begin{aligned} \text{Min} \sum_{t \in T} \sum_{f \in F_t} DC_f Del_f + \sum_{r \in R} \sum_{k \in K_r} \sum_{t \in T} RC_{rk} X_{rkt} \\ + \sum_{r \in R} \sum_{t \in T} HC_r Inv_{rt} + \sum_{a \in A} \sum_{v \in V} \sum_{n \in N} \sum_{t \in T} TC_{av} Z_{avnt} \end{aligned} \quad (۱)$$

$$Inv_{r(t-1)} - \sum_{m \in M_r} \alpha_{rm} Y_{mt} + \sum_{k \in K_r} X_{rkt} = Inv_{rt} \quad \forall r \in R, t \in T \quad (۲)$$

$$\sum_{f \in F_a \cap (F_t \cup EF_{t+1})} \sum_{m \in M_f} Q_{fmvnt} \leq Cap_v * Z_{avnt} \quad \forall a \in A, n \in N, v \in V, t \in T \quad (۳)$$

$$\sum_{a \in A} Z_{avnt} \leq 1 \quad \forall n \in N, v \in V, t \in T \quad (۴)$$

$$\sum_{a \in A} Z_{av(n+1)t} \leq \sum_{a \in A} Z_{avnt} \quad \forall n \in N, v \in V, t \in T \quad (۵)$$

$$\sum_{f \in F_t \cup EF_{t+1}} \sum_{v \in V} \sum_{n \in N} Q_{fmvnt} = Y_{m(t-1)} \quad \forall m \in M, t \in T: t > 1 \quad (۶)$$

$$\sum_{a \in A} \sum_{n \in N} (2 \text{time}_a + ul) Z_{avnt} \leq \text{maxtime} \quad \forall v \in V, t \in T \quad (۷)$$

$$H_{avnt} \leq BN * Z_{avnt} \quad \forall a \in A, n \in N, v \in V, t \in T \quad (۸)$$

$$\begin{aligned} H_{avnt} \geq \\ \sum_{a' \in A} H_{a'v(n-1)t} + \sum_{a' \in A} (2 \text{time}_{a'} + ul) Z_{a'v(n-1)t} - \\ BN(1 - Z_{avnt}) \quad \forall a \in A, n \in N, v \in V, t \in T \end{aligned} \quad (۹)$$

$$\sum_{v \in V} \sum_{n \in N} Q_{fmvnt} = \text{Dem}_{fnt} \quad \forall t \in T, m \in M_f, f \in F_t \& f \notin EF_{ft} \quad (۱۰)$$

$$\sum_{v \in V} \sum_{n \in N} Q_{fmvnt} + \sum_{v \in V} \sum_{n \in N} Q_{fmvnt-1} = \text{Dem}_{fnt} \quad \forall t \in T, m \in M_f, f \in EF_{ft} \quad (۱۱)$$

$$\sum_{m \in M_f} Q_{fmvnt} \leq BN * Z'_{fvnt} \quad \forall n \in N, v \in V, t \in T, f \in F_t \cup EF_{f(t+1)} \quad (۱۲)$$

$$H_{avnt} + \text{time}_a - Del_f \leq Dep_{ft} - 3 * 60 + BN(2 - Z_{avnt} - Z'_{fvnt}) \\ \forall a \in A, n \in N, v \in V, t \in T, f \in F_t \cap F_a \quad (۱۳)$$

$$H_{avnt-1} + time_a - Del_f \leq 1440 + Dep_{ft} - 3 * 60 + BN(2 - Z_{avnt-1} - Z'_{fvnt-1})$$

$$\forall a \in A, n \in N, v \in V, t \in T, f \in EF_{ft} \cap F_a \quad (14)$$

$$H_{avnt} + time_a \geq Dep_{ft} - 4.5 * 60 - BN(2 - Z_{avnt} - Z'_{fvnt})$$

$$\forall a \in A, n \in N, v \in V, t \in T, f \in F_t \cap F_a \quad (15)$$

$$H_{avnt-1} + time_a \geq 1440 + Dep_{ft} - 4.5 * 60 - BN(2 - Z_{avnt-1} - Z'_{fvnt-1})$$

$$\forall a \in A, n \in N, v \in V, t \in T, f \in EF_{ft} \cap F_a \quad (16)$$

$$\sum_{f \in F_a \cap (F_t \cup EF_{f(t+1)})} Z'_{fvnt} \leq BN * Z_{avnt} \quad \forall a \in A, n \in N, v \in V, t \in T \quad (17)$$

$$L_{rkt} S_{rkt} \leq X_{rkt} \leq U_{rkt} S_{rkt} \quad \forall r \in Overall, k \in K_r, t \in T \quad (18)$$

$$\sum_{k \in K_r} S_{rkt} \leq 1 \quad \forall r \in Overall, t \in T \quad (19)$$

$$U_{rkt} S_{rkt} \leq X_{rkt} \leq U_{rk} \quad \forall r \in Incremental, k = 1, t \in T \quad (20)$$

$$(U_{rk} - L_{rk}) S_{rkt} \leq X_{rkt} \leq (U_{rk} - L_{rk}) S_{r(k-1)t}$$

$$\forall r \in Incremental, k \in K_r: k \neq 1 \& k \neq last_r, t \in T \quad (21)$$

$$X_{rkt} \leq BN * S_{r(k-1)t} \quad \forall r \in Incremental, k = last_r, t \in T \quad (22)$$

$$X_{rkt}, H_{avnt}, Inv_{rt}, Del_f \geq 0 \quad (23)$$

$$Y_{mt}, Q_{fmvnt}: Integer \quad (24)$$

$$Z_{zvnt}, Z'_{fvnt}: Binary \quad (25)$$

روز و همچنین پرواز زود هنگام روز بعد، روز قبل باید تهیه شود. بعبارت دیگر، ارسالی‌های هر روز باید در روز قبل تهیه شوند. محدودیت (۷) تضمین کننده آن است که کل زمان کار رانندگان وسایل نقلیه در روز از سقف مشخصی فراتر نرود. محدودیت (۸) ارتباط منطقی بین متغیرهای تصمیم را نشان می‌دهد. رابطه (۹) نشان می‌دهد که زمان حرکت  $n$  ام هر ماشین به سمت فرودگاه باید حداقل به میزان مجموع زمان حرکت قبلی و با احتساب زمان رفت و برگشت و تخلیه و بارگیری باشد. محدودیت‌های (۱۰) و (۱۱) مربوط به تامین تقاضای پروازها می‌باشد. محدودیت (۱۰) برای پروازهای غیر زود هنگام نوشته می‌شود و نشان می‌دهد که تقاضای آنها در همان روز پرواز باید تحویل داده شود. محدودیت (۱۱) برای پروازهای زود هنگام نوشته می‌شود.

رابطه (۱) تابع هدف مسئله است که نمایانگر مجموع هزینه‌های کیت‌رینگ می‌باشد. جمله اول این تابع، مجموع هزینه‌های تأخیر، جمله دوم هزینه خرید مواد اولیه، جمله سوم هزینه نگهداری مواد و جمله چهارم هزینه سفر وسایل نقلیه به سمت فرودگاه را نشان می‌دهند. رابطه (۲) رابطه تعادلی موجودی مواد اولیه در انتهای هر روز می‌باشد. محدودیت (۳) تضمین می‌کند که ظرفیت وسایل حمل در هر بار حرکت به سمت فرودگاه، نقض نشود. محدودیت (۴) نشان می‌دهد که هر ماشین در هر ماموریت خود فقط می‌تواند به سمت یکی از فرودگاه‌ها حرکت کند. نامعادله (۵) تضمین می‌کند که اگر ماشین حرکت (ماموریت)  $n+1$  ام را انجام دهد، حتما ماموریت  $n$  ام را هم انجام داده است. محدودیت (۶) بیانگر آن است که منوی مورد نیاز پرواز هر

### حل مدل

مدل ارائه شده در این مقاله، یک مدل برنامه ریزی خطی عدد صحیح مختلط است. به منظور ارزیابی عملکرد مدل پیشنهادی، مسأله با داده های واقعی شرکت کیتیرینگ هوایی آرمان تعریف شده است. تابع هدف شامل هزینه های کیتیرینگ است که در چهار بخش هزینه تأخیر، خرید مواد اولیه، نگهداری مواد و حمل و نقل در نظر گرفته شده است.

### ورودی مدل

در مطالعه موردی، افق برنامه ریزی ۴ روزه در نظر گرفته شده است. همچنین تعداد مواد اولیه مورد استفاده شرکت ۱۰ قلم و تعداد وسایل نقلیه در اختیار نیز ۹ عدد می باشد. شرکت کیتیرینگ هوایی آرمان در طی افق برنامه ریزی به ۱۵۳ پرواز از دو فرودگاه مهرآباد و امام خمینی سرویس می دهد. تعداد منوهای غذایی این شرکت ۱۵ مورد می باشد. تقاضای فرودگاهها در طی افق برنامه ریزی ۴ روزه به شرح جدول ۲ می باشد. علت کم بودن تقاضای برخی پروازها (نظیر f21) آن است که این پروازها بدون مسافر از شهر تهران انجام می شوند تا پس از رسیدن به مقصد مورد نظر، پرواز برنامه ریزی شده دیگری را انجام دهند. در نتیجه، تعداد سفارش این پروازها متناسب با کادر پروازشان می باشد. شایان ذکر است که ستون تقاضا، مجموع تقاضا از منوهای غذایی مختلف را نشان می دهد.

طبیعی است که تقاضای این پروازها می تواند در همان روز یا روز قبل به فرودگاه تحویل داده شده باشد. به طور مثال، تقاضای پروازی که قرار است ساعت ۲ بامداد انجام شود می تواند چند ساعت زودتر (روز قبل) تحویل داده شود. رابطه (۱۲) نیز مشابه (۸) ارتباط بین متغیرهای تصمیم را نشان می دهد. رابطه (۱۳) نشان می دهد که برای پروازهای عادی هر فرودگاه، ماشین حمل بار باید حداکثر ۳ ساعت قبل از پرواز به فرودگاه برسد. محدودیت (۱۴) نیز مشابه (۱۳) است و برای پروازهای زودهنگام نوشته می شود. طبیعی است که بطور مثال تقاضای پروازی که برای ساعت ۲ بامداد برنامه ریزی شده است، باید حداکثر ساعت ۲۳ روز قبل به فرودگاه برسد. رابطه (۱۵) بیانگر آن است که تقاضای یک پرواز عادی می تواند حداقل ۴/۵ ساعت قبل از انجام آن پرواز به فرودگاه برسد. رابطه (۱۶) نیز مشابه (۱۵) است و برای پروازهای زودهنگام نوشته می شود. محدودیت (۱۷) نشان می دهد که اگر یک ماشین در ماموریت خود تقاضای پروازی را حمل کند، حتما باید در آن ماموریت به سمت فرودگاه آن پرواز حرکت نماید. روابط (۱۸) و (۱۹) مربوط به تخفیف کلی و محدودیت های (۲۰) الی (۲۲) مربوط به تخفیف نموی می باشند. رابطه (۲۳) نیز نوع متغیرهای تصمیم مسئله را نشان می دهد.

جدول ۲. اطلاعات پرواز در اقیانوس برنامهریزی

روز چهارم				روز دوم				روز دوم				روز اول			
تقاضا	فرودگاه	زمان	پرواز	تقاضا	فرودگاه	زمان	پرواز	تقاضا	فرودگاه	زمان	پرواز	تقاضا	فرودگاه	زمان	پرواز
۱۸۸	$a_1$	۱:۰۰	$f_{127}$	۱۸۸	$a_1$	۱:۰۰	$f_{86}$	۱۹۵	$a_1$	۱:۰۰	$f_{43}$	۱۹۶	$a_1$	۳:۴۰	$f_1$
۲۴۹	$a_1$	۶:۱۰	$f_{128}$	۱۷۵	$a_1$	۴:۰۰	$f_{87}$	۱۹۰	$a_2$	۸:۰۰	$f_{44}$	۱۶۴	$a_1$	۳:۵۰	$f_2$
۲۶۰	$a_1$	۷:۱۰	$f_{129}$	۲۳۴	$a_1$	۶:۵۰	$f_{88}$	۱۲	$a_2$	۸:۰۰	$f_{45}$	۴۷	$a_1$	۶:۴۰	$f_3$
۲۱۵	$a_1$	۶:۴۵	$f_{130}$	۱۵۰	$a_1$	۱۲:۴۰	$f_{89}$	۷۰	$a_2$	۸:۴۵	$f_{46}$	۳۱۳	$a_1$	۶:۴۵	$f_4$
۱۸۶	$a_1$	۶:۵۰	$f_{131}$	۳۵۰	$a_1$	۶:۵۰	$f_{90}$	۷۶	$a_2$	۵:۴۰	$f_{47}$	۲۱۴	$a_1$	۶:۵۰	$f_5$
۳۳۷	$a_1$	۶:۵۰	$f_{132}$	۴۰۴	$a_1$	۶:۴۵	$f_{91}$	۱۷۱	$a_1$	۷:۴۰	$f_{48}$	۷۵	$a_1$	۶:۰۰	$f_6$
۱۷۸	$a_1$	۷:۰۰	$f_{133}$	۱۹۰	$a_1$	۷:۱۵	$f_{92}$	۱۲۰	$a_1$	۲:۳۰	$f_{49}$	۱۶۴	$a_1$	۷:۳۰	$f_7$
۲۲۵	$a_1$	۸:۰۰	$f_{134}$	۲۲۴	$a_1$	۸:۰۰	$f_{93}$	۱۵۱	$a_1$	۷:۰۰	$f_{50}$	۱۳۵	$a_1$	۸:۰۰	$f_8$
۱۲۷	$a_1$	۸:۱۵	$f_{135}$	۱۱۵	$a_1$	۸:۱۵	$f_{94}$	۱۹۲	$a_1$	۸:۰۰	$f_{51}$	۱۸۳	$a_1$	۸:۰۰	$f_9$
۱۴۸	$a_1$	۸:۴۵	$f_{136}$	۲۰۰	$a_1$	۱۲:۳۵	$f_{95}$	۱۲۳	$a_1$	۸:۵۰	$f_{52}$	۱۵۵	$a_1$	۸:۱۵	$f_{10}$
۱۶۴	$a_1$	۹:۳۰	$f_{137}$	۹۰	$a_1$	۱۴:۲۰	$f_{96}$	۲۰۳	$a_1$	۶:۵۰	$f_{53}$	۱۶۰	$a_1$	۹:۰۰	$f_{11}$
۹۰	$a_1$	۱۲:۳۵	$f_{138}$	۴۱۵	$a_2$	۵:۴۵	$f_{97}$	۲۶۱	$a_1$	۹:۰۰	$f_{54}$	۱۵۷	$a_1$	۱۲:۳۵	$f_{12}$
۲۵۶	$a_2$	۵:۴۵	$f_{139}$	۱۹۰	$a_2$	۵:۵۰	$f_{98}$	۲۱۸	$a_1$	۶:۴۵	$f_{55}$	۷۵	$a_2$	۴:۵۰	$f_{13}$
۴۳۴	$a_2$	۵:۵۰	$f_{140}$	۲۰۰	$a_2$	۶:۱۵	$f_{99}$	۲۵۳	$a_1$	۶:۵۰	$f_{56}$	۱۷۲	$a_2$	۵:۵۰	$f_{14}$
۱۹۰	$a_2$	۶:۱۵	$f_{141}$	۲۵۶	$a_2$	۸:۱۰	$f_{100}$	۶۲	$a_1$	۱۴:۱۰	$f_{57}$	۷۴	$a_2$	۵:۴۵	$f_{15}$
۱۰۰	$a_2$	۶:۴۵	$f_{142}$	۱۰۰	$a_2$	۷:۳۰	$f_{101}$	۳	$a_1$	۷:۰۰	$f_{58}$	۹۳	$a_2$	۶:۱۵	$f_{16}$
۷۷	$a_2$	۷:۳۵	$f_{143}$	۱۲	$a_2$	۵:۵۰	$f_{102}$	۷	$a_1$	۶:۰۰	$f_{59}$	۱۶۰	$a_2$	۸:۱۰	$f_{17}$
۲۵۶	$a_2$	۸:۱۰	$f_{144}$	۱۰۰	$a_2$	۴:۵۰	$f_{103}$	۱۳۱	$a_1$	۱۲:۳۵	$f_{60}$	۱۳۱	$a_2$	۸:۲۰	$f_{18}$
۶۰	$a_2$	۹:۰۰	$f_{145}$	۸۰	$a_2$	۹:۳۵	$f_{104}$	۱۰۰	$a_2$	۱۳:۴۵	$f_{61}$	۱۰۰	$a_2$	۸:۵۰	$f_{19}$
۱۵	$a_1$	۸:۰۰	$f_{146}$	۲۵۷	$a_2$	۱۳:۰۰	$f_{105}$	۱۰۰	$a_2$	۱۳:۱۰	$f_{62}$	۱۰۰	$a_2$	۹:۳۰	$f_{20}$
۳۶۲	$a_2$	۱۴:۱۵	$f_{147}$	۱۰۶	$a_2$	۱۳:۱۰	$f_{106}$	۷۵	$a_2$	۱۴:۴۰	$f_{63}$	۶۱	$a_2$	۵:۴۵	$f_{21}$
۸۵	$a_2$	۱۴:۵۰	$f_{148}$	۹۶	$a_2$	۱۴:۲۰	$f_{107}$	۱۹۴	$a_2$	۱۳:۰۰	$f_{64}$	۱۰۰	$a_2$	۱۳:۰۰	$f_{22}$
۲۶۴	$a_2$	۱۸:۲۰	$f_{149}$	۲۶۲	$a_2$	۱۴:۱۵	$f_{108}$	۱۷۵	$a_2$	۱۳:۱۵	$f_{65}$	۱۹۰	$a_2$	۱۲:۵۰	$f_{23}$
۱۶۴	$a_2$	۱۹:۱۰	$f_{150}$	۲۳۵	$a_1$	۱۷:۱۵	$f_{109}$	۲۶۴	$a_2$	۱۴:۰۵	$f_{66}$	۲۵۶	$a_2$	۱۴:۱۵	$f_{24}$
۴۵۶	$a_2$	۱۹:۴۰	$f_{151}$	۱۶۹	$a_1$	۱۸:۰۰	$f_{110}$	۱۹۸	$a_2$	۱۲:۳۰	$f_{67}$	۶۹	$a_2$	۱۷:۳۰	$f_{25}$
۵۱	$a_2$	۲۰:۱۰	$f_{152}$	۲۴۵	$a_1$	۱۸:۰۰	$f_{111}$	۱۲	$a_2$	۱۷:۴۵	$f_{68}$	۱۷۰	$a_2$	۱۸:۳۰	$f_{26}$
۱۰۶	$a_2$	۲۲:۰۰	$f_{153}$	۱۱۴	$a_1$	۲۰:۵۰	$f_{112}$	۳۶۰	$a_2$	۱۸:۲۰	$f_{69}$	۱۸۵	$a_2$	۱۹:۲۰	$f_{27}$
				۲۰۵	$a_1$	۲۰:۰۰	$f_{113}$	۱۷۹	$a_1$	۱۸:۰۰	$f_{70}$	۸	$a_2$	۱۹:۴۰	$f_{28}$
				۱۱۵	$a_1$	۲۳:۳۰	$f_{114}$	۱۷۰	$a_1$	۱۷:۱۵	$f_{71}$	۶۷	$a_2$	۱۹:۴۵	$f_{29}$
				۳۷۶	$a_1$	۲۲:۱۰	$f_{115}$	۹۸	$a_1$	۱۹:۳۰	$f_{72}$	۶۹	$a_2$	۲۰:۱۰	$f_{30}$
				۳۱۷	$a_1$	۲۲:۳۰	$f_{116}$	۸۱	$a_1$	۲۰:۵۰	$f_{73}$	۱۵۱	$a_2$	۲۳:۴۰	$f_{31}$
				۱۰۶	$a_2$	۲۰:۱۰	$f_{117}$	۱۰	$a_1$	۲۱:۰۰	$f_{74}$	۱۲	$a_2$	۱۹:۴۰	$f_{32}$
				۱۰۶	$a_2$	۲۲:۱۰	$f_{118}$	۲۶۰	$a_1$	۲۲:۰۰	$f_{75}$	۱۰	$a_2$	۱۹:۳۰	$f_{33}$
				۵۲	$a_2$	۱۷:۳۰	$f_{119}$	۲۶۵	$a_1$	۲۰:۳۰	$f_{76}$	۱۸	$a_1$	۱۷:۱۵	$f_{34}$
				۸۱	$a_2$	۲۲:۰۰	$f_{120}$	۲۷۸	$a_1$	۲۲:۱۰	$f_{77}$	۱۴۱	$a_1$	۱۸:۰۰	$f_{35}$
				۸۶	$a_2$	۱۸:۰۰	$f_{121}$	۴۹۰	$a_1$	۲۲:۳۰	$f_{78}$	۸۰	$a_1$	۱۸:۱۵	$f_{36}$
				۱۹۵	$a_2$	۱۸:۱۰	$f_{122}$	۴۴۶	$a_2$	۱۹:۴۰	$f_{79}$	۱۵۳	$a_1$	۱۹:۵۵	$f_{37}$
				۱۶۵	$a_2$	۲۳:۴۰	$f_{123}$	۱۹۱	$a_2$	۱۹:۲۰	$f_{80}$	۱۹۰	$a_1$	۲۰:۱۵	$f_{38}$
				۱۹۵	$a_2$	۱۹:۱۰	$f_{124}$	۵۸	$a_2$	۱۹:۴۵	$f_{81}$	۵۲	$a_1$	۲۱:۲۰	$f_{39}$
				۴۳۳	$a_2$	۱۹:۴۰	$f_{125}$	۶۹	$a_2$	۲۰:۰۰	$f_{82}$	۱۰۸	$a_1$	۲۱:۳۰	$f_{40}$
				۱۹۶	$a_2$	۲۲:۱۰	$f_{126}$	۶۴	$a_2$	۲۰:۳۵	$f_{83}$	۱۹۰	$a_1$	۲۲:۱۰	$f_{41}$
								۷۵	$a_2$	۲۲:۱۰	$f_{84}$	۱۵۷	$a_1$	۲۲:۳۰	$f_{42}$
								۸۷	$a_2$	۲۲:۴۵	$f_{85}$				

زمان لازم برای تخلیه بار هر وسیله نقلیه ۳۰ دقیقه است. به فرودگاه a<sub>2</sub>، ۸۰۰۰۰۰ ریال است. هزینه خرید مواد اولیه و مواد اولیه ۱ الی ۴ با تخفیف کلی و مواد اولیه ۵ الی ۱۰ با تخفیف نمودی پیشنهاد شده‌اند. همچنین هزینه سفر هر وسیله نقلیه در هر بار حرکت به فرودگاه a<sub>1</sub>، ۲۴۰۰۰۰۰ ریال و

جزئیات طبقات تخفیفی (کلی و نمودی) که توسط تأمین‌کنندگان برای شرکت در نظر گرفته شده است به شرح جدول ۳ می‌باشد.

جدول ۳. هزینه خرید مواد اولیه از هر طبقه تخفیف (ریال)

ماده اولیه	طبقه اول تخفیف		طبقه دوم تخفیف		طبقه سوم تخفیف	
	هزینه خرید هر واحد	حد پایین خرید	هزینه خرید هر واحد	حد بالای خرید	هزینه خرید هر واحد	حد بالای خرید
r <sub>1</sub>	۸۰۰۰۰	۰	۷۰۰۰۰	۲۵۰	۶۰۰۰۰	۴۵۰
r <sub>2</sub>	۲۶۰۰۰۰	۰	۲۴۰۰۰۰	۲۰۰	۲۰۰۰۰۰	۵۰۰
r <sub>3</sub>	۲۶۰۰۰۰	۰	۲۵۰۰۰۰	۸۰	۲۴۰۰۰۰	۳۰۰
r <sub>4</sub>	۹۰۰۰۰۰	۰	۷۵۰۰۰۰	۸۰	۶۰۰۰۰۰	۲۵۰
r <sub>5</sub>	۱۶۰۰۰۰	۰	۱۵۰۰۰۰	۵۰	۱۰۰۰۰۰	۱۰۰
r <sub>6</sub>	۹۰۰۰۰	۰	۷۰۰۰۰	۱۵۰	۵۰۰۰۰	۴۰۰
r <sub>7</sub>	۲۸۰۰۰۰	۰	۲۶۰۰۰۰	۷۰	۲۵۰۰۰۰	۱۵۰
r <sub>8</sub>	۲۲۰۰۰۰	۰	۲۰۰۰۰۰	۵۰	۱۹۰۰۰۰	۱۰۰
r <sub>9</sub>	۶۵۰۰۰۰	۰	۶۰۰۰۰۰	۱۰۰	۵۸۰۰۰۰	۱۵۰
r <sub>10</sub>	۸۰۰۰۰	۰	۷۰۰۰۰	۲۰۰	۶۰۰۰۰	۴۰۰

### خروجی مدل

برای حل مدل از نرم‌افزار GAMS استفاده شده است. یکی از جملات تابع هدف، هزینه خرید مواد اولیه است که برای کمینه کردن آن، مدل میزان خرید مواد را بر اساس سیستم تخفیف پیشنهادی تعیین می‌کند. جدول ۴ مقدار خرید مواد اولیه مورد نیاز کیت‌رینگ را در طی دوره ۴ روزه

نشان می‌دهد. همانطور که مشاهده می‌شود، بیشتر خریدها در ابتدای دوره برنامه‌ریزی انجام می‌گردد که این به دلیل پایین بودن هزینه نگهداری مواد و استفاده از قیمت پائین‌تر در سیستم تخفیف است.

جدول ۴. برنامه‌ریزی خرید مواد اولیه از هر طبقه تخفیف (کیلوگرم)

روز	روز اول	روز دوم	روز سوم	روز چهارم	روز اول	روز دوم	روز سوم	روز چهارم	روز اول	روز دوم	روز سوم	روز چهارم
r <sub>1</sub>	۲۶,۳۴۶	-	۱۲,۱۵۸	-	r <sub>6</sub>	۲۵۰	-	-	-	-	-	-
r <sub>2</sub>	۲۰۰	۴۵۰,۰۰۰	-	-	r <sub>6</sub>	۶۶۳,۲۸۸	-	-	-	-	-	-
r <sub>3</sub>	۴۰۶,۴۱۷	-	-	-	r <sub>7</sub>	۷۰	-	-	-	-	-	-
r <sub>4</sub>	۱۱۳,۶۷۷	-	-	-	r <sub>7</sub>	۳۲,۰۲۶	-	-	-	-	-	-
r <sub>5</sub>	۵۰	-	-	-	r <sub>8</sub>	-	۱۰,۴۸۴	-	-	-	-	-
r <sub>5</sub>	۵۰	-	-	-	r <sub>9</sub>	۶,۴۳۱	۹,۲۲۶	۳,۱۹۴	-	-	-	-
r <sub>5</sub>	۱۶۰,۱۷۵	-	-	-	r <sub>10</sub>	۲۷,۵۰۸	۳۰,۱۶۹	۵۱,۹۰۱	-	-	-	-
r <sub>6</sub>	۱۵۰	-	-	-								

برنامه‌ریزی ماشین‌های حمل و تعداد تردد آنها باید طوری انجام شود که هزینه حمل‌ونقل حداقل شود. جدول ۵ برنامه‌ریزی حمل‌ونقل وسایل نقلیه را در طی افق زمانی تعیین شده نشان می‌دهد. به طور نمونه، طبق برنامه پیشنهادی باید وسیله نقلیه اول در روز دوم برنامه‌ریزی، اولین سفر خود را به سمت فرودگاه مهرآباد ( $a_2$ )، دومین حرکت خود را به سمت فرودگاه امام خمینی ( $a_1$ ) و سومین و چهارمین حرکت خود را به سمت فرودگاه مهرآباد انجام دهد.

جدول ۵. برنامه‌ریزی حمل‌ونقل وسایل نقلیه

روز وسيله نقلیه	روز اول	روز دوم	روز سوم	روز چهارم
اول	$a_2 - a_1$	$a_2 - a_1 - a_2 - a_2$	$a_2$	$a_2 - a_2$
دوم	$a_2 - a_2$	$a_1 - a_2 - a_2 - a_1$	$a_2 - a_2$	$a_1 - a_1 - a_2 - a_2$
سوم	$a_1$	-	$a_1 - a_2 - a_2 - a_1$	$a_1$
چهارم	-	$a_2 - a_2 - a_1$	-	-
پنجم	$a_1 - a_1 - a_1$	-	$a_2 - a_2 - a_2$	-
ششم	-	$a_1 - a_1$	$a_2 - a_2 - a_2 - a_1$	$a_2$
هفتم	$a_2 - a_1$	$a_1 - a_1 - a_2 - a_1 - a_1 - a_2$	$a_1$	-
هشتم	$a_1 - a_1$	-	-	-
نهم	-	$a_1$	$a_1 - a_1 - a_1 - a_1$	-

شده که منجر به بروز تاخیر در پروازها نمی‌شود. هزینه نگهداری مواد، خرید مواد اولیه و هزینه‌های حمل‌ونقل به ترتیب ۱، ۸۲ و ۱۷ درصد هزینه‌های کیت‌رینگ را به خود اختصاص می‌دهند. زمان لازم برای حل این مدل نیز ۹۹۹۶۰ ثانیه بوده است.

جدول ۶، نتیجه حل مدل پیشنهادی با استفاده از نرم‌افزار گمز را نمایش می‌دهد. بر اساس نتایج حاصل، هزینه تأخیر در تحویل مواد غذایی به فرودگاه که از مهمترین اهداف این مدل است، به صفر رسیده است. به عبارت دیگر، برنامه‌ریزی برای تهیه و حمل بسته‌های غذایی مورد تقاضا بگونه‌ای انجام

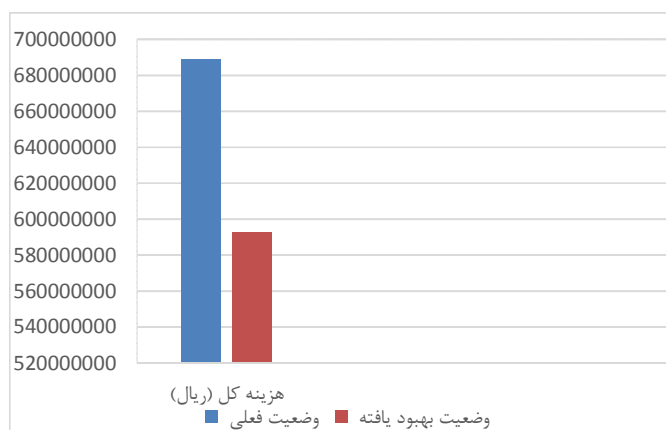
جدول ۶. نتیجه حل مدل در گمز

هزینه کل	هزینه حمل‌ونقل	هزینه نگهداری مواد	هزینه خرید مواد اولیه	هزینه تأخیر	مقدار هزینه (ریال)
۵۹۲۳۷۷۰	۱۰۱۶۰۰۰۰	۱۷۶۶۰	۴۹۰۹۶۱۱۰۰	۰	
۱۰۰	۱۷	۱	۸۲	۰	میزان سهم از هزینه کل (درصد)

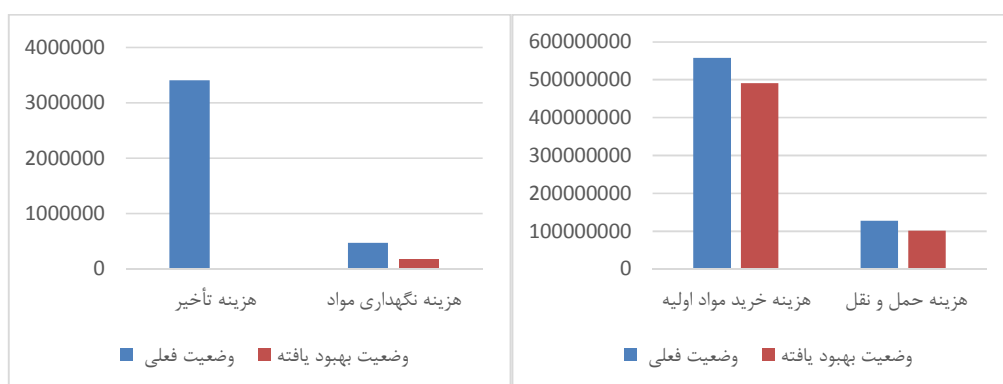
### مقایسه نتایج حاصل از مدل با شرایط فعلی

هزینه‌ها در وضعیت فعلی معادل ۶۸۹۲۳۰۱۵۰ ریال می‌باشد که پس از اجرای مدل پیشنهادی هزینه‌ها به ۵۹۲۷۳۷۹۰۰ ریال می‌رسد که این میزان تقریباً معادل ۱۴٪ بهبود در هزینه‌های شرکت است. در شکل‌های ۲ الی ۶ هزینه‌های به دست آمده با هزینه‌های فعلی شرکت مقایسه شده است. میزان بهبود هزینه‌های شرکت به ترتیب هزینه تأخیر ۱۰۰٪، هزینه خرید ۱۲٪، هزینه نگهداری ۶۳٪ و هزینه حمل‌ونقل ۴۸٪ می‌باشد.

یکی از مهم‌ترین شاخص‌ها برای بررسی عملکرد مدل پیشنهادی، مقایسه هزینه‌ها در وضعیت کنونی با وضعیتی است که مدل در شرکت مورد مطالعه پیاده‌سازی شود. بر این اساس، با در نظر گرفتن پارامترهایی چون هزینه تأخیر تحویل سفارشات به فرودگاه‌ها، هزینه نگهداری مواد اولیه، هزینه خرید مواد اولیه و هزینه حمل‌ونقل و همچنین به دست آوردن مقادیر متغیرهایی مانند میزان خرید و جزئیات آن، تعداد تردها و برنامه ماشین‌ها به دست آمده است. از این رو، با استفاده از داده‌های موجود میزان این



شکل ۲. مقایسه هزینه‌های کل شرکت در وضعیت کنونی و شرایط بهبود یافته



شکل ۳. مقایسه هزینه‌های شرکت به تفکیک در وضعیت کنونی و شرایط بهبود یافته

### ۵- نتیجه‌گیری

که به تعیین میزان خرید مواد اولیه، میزان نگهداری مواد، تعداد تردها، برنامه وسایل نقلیه و جزئیات برنامه خرید می‌پردازد. همچنین با توجه به تخفیف کلی و نمودی که

این مقاله، به مسئله حداقل‌سازی هزینه‌ها در کیت‌رینگ هوایی آرمان پرداخته است. برای این منظور، مدل یکپارچه تأمین، تولید و توزیع در زنجیره تأمین مواد غذایی ارایه شده

- حاج میرفتاح تبریزی، م. س. و هومینگ، س.، (۱۳۹۸)، "بررسی محدودیت‌های موجود در سیستم زنجیره تأمین برای به حداقل رساندن هزینه کل با یکپارچه‌سازی مدل‌سازی ساخت بر اساس رویکرد MINLP"، گروه علوم و مهندسی مدیریت دانشگاه علم و صنعت نانجینگ چین، ص. ۱۷-۱، doi:10.3390/app9061185

- حسینی، س.م. ح. و حسینی، ع.ا.، (۱۳۹۷)، "مدل‌سازی و حل مسئله مسیریابی وسایل نقلیه (VRP) در بخش توزیع زنجیره تأمین با در نظر گرفتن محدودیت تردد"، مهندسی صنایع و مدیریت شریف، دوره ۱-۳۴، شماره ۱/۱، ص. ۱۵۵-۱۴۷.

-خلیل‌زاده، م. شاکری، ه. و کریمی مشکانی، م.، (۱۳۹۶)، "ارایه یک مدل فازی برای مسئله مکان‌یابی-مسیریابی در زنجیره تأمین مواد غذایی فسادپذیر"، بررسی‌های بازرگانی شماره ۸۴ و ۸۵، ص. ۳۶-۲۰.

- زعفری هاشجین، ف.، (۱۳۹۸)، "راه‌اندازی کیتینگ و آشپزخانه‌های صنعتی صفر تا صد"، سایت ایران شف به آدرس [www.iranchef.com](http://www.iranchef.com)

- شفیع، ف. کاظمی، ع. جعفرنژاد چقوشی، ا. سازور، ز. و عموزاد مهدیرجی، م.، (۱۳۹۹)، "ارایه یک مدل بهینه‌سازی استوار زنجیره تأمین پایدار برای محصولات فاسدپذیر لبنی"، مدیریت تولید و عملیات، دوره ۱۱، شماره ۳، پیاپی ۲۲، ص. ۴۶-۱۷.

- صادقی سروستانی، ا. و جعفری، ع.، (۱۳۹۵)، "حل مسئله مکان‌یابی-مسیریابی با تحویل چندبخشی تقاضای مشتریان با استفاده از الگوریتم آنیل شبیه‌سازی شده"، [www.trijournal.ir](http://www.trijournal.ir)

- ظریف‌پویا، ا. مرادی، ا. دلبری، س.م.، (۱۳۹۷)، "ارایه یک مدل ریاضی با رویکرد یکپارچه‌سازی تولید و توزیع در زنجیره تأمین"، چهارمین کنفرانس بین‌المللی مهندسی صنایع و سیستم‌ها، دانشگاه فردوسی مشهد.

- یاریان تل زالی، ز. و شمس‌الدینی، ا.، (۱۳۹۵)، "یکپارچگی زنجیره تأمین"، چهارمین کنفرانس بین‌المللی پژوهش‌های نوین در مدیریت، اقتصاد و حسابداری، برلین-آلمان، ص. ۱۹-۱.

تأمین‌کنندگان برای شرکت در نظر گرفته‌اند، میزان خرید، میزان موجودی و میزان حمل‌ونقل به‌گونه‌ای توسط مدل تعیین می‌شود که تابع هدف در حداقل میزان ممکن خود قرار گیرد. برای این مسئله یک مدل برنامه‌ریزی خطی عدد صحیح مختلط با هدف کمینه‌سازی مجموع هزینه‌های سیستم (هزینه تأخیر تحویل مواد غذایی به فرودگاه‌ها، خرید مواد اولیه، نگهداری مواد و هزینه سفر وسیله نقلیه به سمت فرودگاه) ارایه شده است. برای حل مدل، از نرم‌افزار گمز استفاده شده است. به منظور بررسی کارایی مدل پیشنهادی، مطالعه موردی در کیتینگ هواپیمایی آرمان انجام شد.

نتایج نشان می‌دهد که، هزینه‌ها از مقدار ۶۸۹۲۳۰۱۵۰ ریال به ۵۹۲۷۳۷۹۰۰ ریال می‌رسد که این میزان تقریباً معادل ۱۴٪ بهبود در هزینه‌های شرکت است. میزان بهبود هزینه‌های شرکت به ترتیب هزینه تأخیر ۱۰۰٪، هزینه خرید ۱۲٪، هزینه نگهداری ۶۳٪ و هزینه حمل‌ونقل ۴۸٪ می‌باشد. سرعت و دقت نرم‌افزار گمز برای حل این مدل بسیار بالاست و نتایج توسط کارشناسان کیتینگ هوایی آرمان قابل قبول تشخیص داده شده است. از مزیت‌های این مدل حداقل‌سازی همزمان هزینه‌های شبکه زنجیره تأمین یکپارچه است. پیشنهاد می‌شود این مدل را در حالت عدم قطعیت و فازی نیز انجام داده همچنین با یک الگوریتم فراابتکاری مدل را حل کرده و نتایج با گمز مقایسه گردد.

## ۶- مراجع

- احمدی دهرشید، ک. و عبداله‌زاده مقدم، س.، (۱۳۹۸)، "مدل ریاضی یکپارچه برای بهینه‌سازی سیستم تولید-توزیع زنجیره تأمین کالاهای فاسدشدنی با انبارهای میانی"، مدیریت تولید و عملیات، دوره ۱۰، پیاپی ۱۹، شماره ۲، ص. ۵۷-۷۳.

- جمیلی، ن. و رنجبر، مح.، (۱۳۹۶)، "ارایه الگوریتم‌های ابتکاری و فراابتکاری برای مسئله زمان‌بندی یکپارچه تولید و توزیع در یک زنجیره تأمین"، جلد ۲۷، شماره ۴، ص. ۵۴۹-۵۲۹.



- Sazvar, Z., and Sepehri, M., (2020), "An integrated replenishment-recruitment policy in a sustainable retailing system for deteriorating products, *Socio-Economic Planning Sciences*, 69, 100686.
- Silva, W. E., Nadal-Roig, E., González-Araya, M. C., Pla-Aragones, L. M., (2017), "Operational research models applied to the fresh fruit supply chain", *European Journal of Operational Research*, 251(2), pp.345–355.
- Tiwari, S., Daryanto, Y., and Wee, H. M., (2018), "sustainable inventory management with deteriorating and imperfect quality items considering carbon emission", *Journal of Cleaner Production*, 192, pp. 281-292.
- Turan, B., Minner, S. and Hartl, R. F., (2017), "A VNS approach to multi-location inventory redistribution with vehicle routing", *Computers and Operations Research*, 78, pp.526–536.
- Wu, X., Nie, L., Xu, M., (2017a), "Designing an integrated distribution system for catering services for high-speed railways: a three-echelon location routing model with tight time windows and time deadlines", *Transport. Res. Part C: Emerg. Technol.*, 74, pp.212–244.  
<http://dx.doi.org/10.1016/j.trc.2016.11.006>.
- Yavari, M., and Geraeli, M., (2019), "Heuristics method for robust optimization model for green closed-loop supply chain network design of perishable goods, *Journal of Cleaner Production*, 226, pp. 282-305.
- Chakraborty, D., D.K. Jana, and T.K. Roy, (2015), "Multi-item integrated supply chain model for deteriorating items with stock dependent demand under fuzzy random and bifuzzy environments".
- Gzara, F., Nematollahi, E., & Dasci, A., (2014), "Linear location-inventory models for service parts logistics network design", *Computers & Industrial Engineering*, 69, pp.53–63.
- Hiassat, A., Diabat, A., & Rahwan, I., (2017), "A genetic algorithm approach for locationinventory routingproblem with perishable products", *Journal of Manufacturing Systems*, 42, pp.93-103.
- Karakostas P., Sifaleras A., Georgiadis M., (2019), "A general variable neighborhood search-based solution approach for the location inventory-routing problem with distribution outsourcing"; *Computers & Chemical Engineering*, 126, pp.263-279.
- Kumar, B. R., M. K. Sharma, and A. Agarwal, (2015), "An Experimental Investigation of Lean Management in Aviation: Avoiding Unforced Errors for Better Supply Chain", *Journal of Manufacturing Technology Management* 26 (2), pp.231–260.
- Rafie-Majd, Z., Pasandideh, S.H., & Naderi, B., (2018), "Modeling and Solving the Integrated Inventory-Location-Routing Problem in a multi-period and multi-perishable Product Supply Chain with Uncertainty: Lagrangian Relaxation Algorithm", *Computers & Chemical Engineering*, 109, pp.9-22.

# **An Integrated Supply, Production and Distribution Model in Airline Food Supply Chain Considering Overall and Incremental Discount (Case Study: Arman Airline Catering)**

*Masoomeh Rezaeimanesh, Ph.D., Student, Department of Industrial Management, Faculty of Management and Economics, Science and Research Branch, Islamic Azad University, Tehran, Iran.*

*Alireza Rashidi Komijan, Invited Professor, Science and Research Branch, Islamic Azad University, Tehran, Iran.*

*Hamed Kazemipour, Invited Professor, Science and Research Branch, Islamic Azad University, Tehran, Iran.*

*E-mail: rashidi@azad.ac.ir*

Received: July 2022- Accepted: November 2022

## **ABSTRACT**

Flight catering is a complicated food service industry with the aim of supply and distribution services to the airline passengers. In this study, integrated supply, production and distribution model in airline food supply chain is presented with considering discount and the aim of minimizing costs. The costs include four components of delay, purchasing raw materials, material storage and transportation. Regarding purchasing raw materials, it is possible to use the incremental and overall discount in the model. All the existing models in the airline industry are addressed to the planning of factors under the control of airlines to face and reduce delay of flights. In the meantime, external factors such as catering and its effect on delays, is not yet noticed. In this study, for the first time, schedule of flight catering is considered and try to control and minimize delays caused by lack of timely delivery of food to the aircrafts. Proposed model is solved with Arman airline catering information and GAMS software. Results show that applying the proposed model leads to make zero delay cost for delivering foods to the airports which itself causes elimination of parts of aircraft delay which resulted by lack of timely catering services. Meanwhile, results show that %61.82 of total catering costs belongs to purchasing raw materials, %03.0 for material storage and %36/18 belongs to transportation of vehicles.

**Keywords:** Food Supply Chain, Optimization, Routing, Transportation, Discount