

## تحلیل شاخص کاربری نیروی انسانی در بخش حمل و نقل ریلی کشور

مقاله علمی - پژوهشی

\*پریسا بازدار اردبیلی (نویسنده مسئول)، استادیار، مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی، تهران، ایران

\*پست الکترونیکی نویسنده مسئول: [p.bazdar@bhrc.ac.ir](mailto:p.bazdar@bhrc.ac.ir)

دریافت: ۱۴۰۴/۱۰/۰۸ - پذیرش: ۱۴۰۵/۰۳/۱۷

صفحه ۲۴۳-۲۵۸

### چکیده

حمل و نقل ریلی یکی از ارکان اصلی زیرساخت‌های حمل و نقل در کشورهای توسعه یافته و در حال توسعه، نقشی حیاتی در رشد اقتصادی، توسعه منطقه‌ای و پایداری زیست محیطی ایفا می‌کند. این شیوه حمل و نقل نه تنها از نظر جابجایی بار و مسافر حائز اهمیت است، بلکه به عنوان محرکی برای تخصیص بهینه منابع انسانی و بهبود بهره‌وری نیروی کار عمل می‌کند. با توجه به اهمیت این موضوع و از آنجاکه شاخص کاربری نیروی انسانی می‌تواند نقش مهمی در رشد و توسعه اقتصادی کشور و بخصوص بخش حمل و نقل ریلی داشته باشد، در این مطالعه نقش شاخص ترکیبی کاربری نیروی انسانی در بخش حمل و نقل ریلی کشور مورد بررسی قرار گرفته است. برای این منظور در این مطالعه ابتدا به محاسبه شاخص ترکیبی کاربری نیروی انسانی در بخش حمل و نقل ریلی پرداخته می‌شود و در ادامه به بررسی اثرات شاخص ترکیبی کاربری نیروی انسانی بر بخش حمل و نقل ریلی با بهره‌گیری از الگوی اقتصادسنجی خود رگرسیون با وقفه گسترده (ARDL) به تخمین مدل و تفسیر نتایج پرداخته می‌شود. نتایج نشان می‌دهد که هم در کوتاه‌مدت و هم در بلندمدت شاخص کاربری نیروی انسانی تأثیر مثبتی بر ارزش افزوده بخش حمل و نقل ریلی دارد. سایر متغیرهای مدل شامل موجودی سرمایه، نیروی کار و مصرف انرژی نیز اثرات مثبت و معنی‌داری بر رشد اقتصادی بخش ریلی نشان داده‌اند. همچنین با توجه به ضریب تصحیح خطا می‌توان بیان کرد که سرعت تعدیل به سمت مقدار تعادلی و بلندمدت مناسب بوده، به طوری که در هر دوره حدود ۰/۲۳۸ خطای عدم تعادل تعدیل گردیده و مقدار کوتاه‌مدت به سمت مقدار تعادلی و بلندمدت خود به صورت نمایی میل می‌کند. آزمون‌های پایداری CUSUM و CUSUMQ حاکی از ثبات ضرایب در طول دوره مطالعه است.

واژه‌های کلیدی: شاخص کاربری، نیروی انسانی، حمل و نقل ریلی، مدل *ARDL*، مدل ضریب تصحیح خطا

### ۱- مقدمه

مرزهای جغرافیایی را کمرنگ کرده و زمینه را برای تمرکززدایی از کلان‌شهرها و توزیع متوازن فعالیت‌های اقتصادی فراهم می‌آورند. این امر به کاهش نابرابری‌های منطقه‌ای و هماهنگی بیشتر در زنجیره‌های تولید و عرضه کمک می‌کند (Wang, et al., 2026). یکی از مهم‌ترین مزایای ریلی، جابجایی حجم بالای مسافر و بار با مصرف انرژی کمتر و آلاینده‌گی پایین‌تر نسبت به حمل و نقل جاده‌ای و هوایی است. توسعه شبکه ریلی به ویژه در مسیرهای پرتردد، فشار ترافیکی را از روی جاده‌ها برداشته و هزینه‌های تعمیر و نگهداری

حمل و نقل ریلی به عنوان یکی از ارکان اصلی زیرساخت‌های حمل و نقل در کشورهای توسعه یافته و در حال توسعه، نقشی حیاتی در رشد اقتصادی، توسعه منطقه‌ای و پایداری زیست محیطی ایفا می‌کند. این شیوه حمل و نقل نه تنها از نظر جابجایی بار و مسافر حائز اهمیت است، بلکه به عنوان محرکی برای تخصیص بهینه منابع انسانی و بهبود بهره‌وری نیروی کار عمل می‌کند. حمل و نقل ریلی با ایجاد کریدورهای ارتباطی سریع و ایمن، نقش بسزایی در یکپارچگی اقتصادی مناطق دارد. قطارهای پرسرعت با کاهش چشمگیر زمان سفر،

## ۲- پیشینه تحقیق

قاسمی و سبحانی پور (۱۴۰۴) نشان می‌دهند که پیشرفت مدیریت منابع انسانی در راه‌آهن ایران بر اساس سطوح چهارگانه بلوغ فرآیندهای مدیریت منابع انسانی کمتر از ۲۵ درصد است. این تحقیق، اولویت‌های راهبردی را به شرح زیر معرفی کرده است:

-تدوین شرح شغل‌های دقیق

-استقرار سیستم یکپارچه اطلاعات منابع انسانی

-اجرای تصمیم‌گیری مبتنی بر شواهد در مدیریت منابع انسانی

-صدور گزارش‌های عملکرد فردی

-انجام رتبه‌بندی کارکنان (قاسمی و سبحانی پور و ۱۴۰۴).

زورمند و همکاران (۱۴۰۴) به ارزیابی و رتبه‌بندی کارایی فنی مناطق راه‌آهن ایران در حمل‌ونقل بار با استفاده از مدل تحلیل پوششی داده‌های پنجره‌ای پرداخته‌اند. در این تحقیق با استفاده از نظرات خبرگان ۵ منطقه منتخب مرزی و ستادی، ابتدا شاخص‌های اولیه با محوریت اهمیت حمل‌ونقل بار با روش غربالگری فازی انتخاب و سپس با استفاده از روش DEA پنجره‌ای ارزیابی شده‌اند که بر این اساس، رتبه‌های خروجی ارزیابی انجام شده بر اساس کارایی فنی و کارایی فنی خالص، به ترتیب هرمزگان، جنوب شرق، شمال شرق ۲، آذربایجان و خراسان بوده است (زورمند و همکاران و ۱۴۰۴).

ثنایی ایلخچی و همکاران (۱۴۰۱) به شناسایی مهم‌ترین عوامل تأثیرگذار بر عملکرد حمل بار ریلی با استفاده از روش‌های تحلیل داده و داده‌کاوی پرداخته‌اند. مطابق نتایج به‌دست آمده، از بین یازده عامل مورد بررسی، پنج عامل شامل تعداد نیروی انسانی عملیاتی صنعت ریلی، اندازه ناوگان باری (واگن و لکوموتیو) در سرویس، تعمیرات و نگهداری واگن‌های باری و طول خطوط اصلی شبکه ریلی به ترتیب به‌عنوان مهم‌ترین عوامل اثرگذار بر عملکرد سیستم حمل‌ونقل ریلی بار در ایران شناسایی شده‌اند (ایلخچی و همکاران و ۱۴۰۱).

مروتی شریف آبادی و همکاران (۱۴۰۰) به شناسایی عوامل کلیدی مؤثر بر سیستم حمل‌ونقل ریلی باری در افق ۵۰ ساله با استفاده از تکنیک دلفی پرداخته‌اند و ۷۶ عامل به‌عنوان مهم‌ترین عوامل مؤثر در آینده‌نگری ۵۰ ساله ایران در نظر گرفته و در ۸ دسته اصلی طبقه‌بندی شدند (مروتی شریف آبادی و همکاران، ۱۴۰۰).

زیرساخت‌های جاده‌ای را کاهش می‌دهد (UNECE,2002). حمل‌ونقل ریلی در مقایسه با سایر روش‌های حمل‌ونقل زمینی، آمار تصادفات و تلفات کمتری دارند. ماهیت خطوط اختصاصی و سیستم‌های کنترل مرکزی، قابلیت پیش‌بینی زمان حرکت و رسیدن را افزایش داده و برای حمل کالاهای ارزشمند و فاسدشدنی بسیار مناسب است. اگرچه احداث زیرساخت‌های ریلی نیازمند سرمایه‌گذاری اولیه بالاست، اما طول عمر مفید این زیرساخت‌ها بسیار بیشتر از جاده‌ها بوده و هزینه نهایی به ازای هر واحد بار یا مسافر در بلندمدت کاهش می‌یابد. مطالعات نشان می‌دهد که سرمایه‌گذاری در حمل‌ونقل ریلی، بازگشت اقتصادی قابل توجهی از طریق کاهش زمان سفر و افزایش جابجایی نیروی کار دارد (UNECE,2002). بخش حمل‌ونقل ریلی همواره یکی از بزرگ‌ترین کارفرمایان در بخش زیرساخت محسوب می‌شود. با این حال، کارایی استفاده از نیروی انسانی در این صنعت همواره یکی از چالش‌های اصلی مدیران و برنامه‌ریزان بوده است. بانک جهانی و سازمان ملل متحد شاخص‌های استاندارد برای اندازه‌گیری بهره‌وری نیروی کار در این بخش تدوین کرده‌اند (UNECE,2023). بنابراین با توجه به اهمیت این موضوع و از آنجاکه شاخص کاربری نیروی انسانی می‌تواند نقش مهمی در رشد و توسعه اقتصادی کشور و بخصوص بخش حمل‌ونقل ریلی داشته باشد، در این مطالعه نقش شاخص ترکیبی کاربری نیروی انسانی در بخش حمل‌ونقل ریلی کشور مورد بررسی قرار گرفته است.

توالی ارائه مطالب بدین صورت است که پس از ارائه مقدمه، در بخش دوم، مطالعات مختلف صورت گرفته در داخل و خارج کشور مورد بررسی قرار گرفتند. در ادامه مبانی نظری شاخص کاربری نیروی انسانی در بخش حمل‌ونقل ریلی ارائه شده است. در بخش چهارم شاخص کاربری نیروی انسانی در بخش حمل‌ونقل ریلی محاسبه و برای بخش حمل‌ونقل ریلی کشور تجزیه و تحلیل شده است. در بخش پنجم به تبیین مدل نقش شاخص کاربری نیروی انسانی در رشد اقتصادی حمل‌ونقل ریلی ایران پرداخته و در ادامه مدل ارائه شده، برآورد و تجزیه و تحلیل گردیده است. نهایتاً، جمع‌بندی تحقیق و پیشنهادات ارائه شده است.

برادران و همکاران (۱۳۹۶) در تحقیق خود به تحلیل موانع توسعه بهره‌وری در بخش واگن‌های باری راه‌آهن ایران پرداختند. در این مطالعه، شاخص‌های بهره‌وری نیروی انسانی، سرمایه و انرژی تعریف و اندازه‌گیری شد. نتایج نشان داد که مهم‌ترین موانع بهره‌وری عبارتند از:

- عدم وجود فضای سازمانی مناسب برای جذب سرمایه‌گذاری خارجی

- کمبود منابع مالی و اعتباری برای اجرای پروژه‌ها

- اهداف مبهم و برنامه‌ریزی بلندمدت نامشخص

- فرسودگی ماشین‌آلات و تجهیزات تعمیراتی (برادران و همکاران و ۱۳۹۶).

سیف‌نیا و اجاقی (۱۳۹۳) به اندازه‌گیری شاخص‌های بهره‌وری راه‌آهن در دوره زمانی ۱۳۸۱ تا ۱۳۹۱ پرداختند تا زمینه برنامه‌ریزی برای بهبود آن فراهم شود (سیف‌نیا و اجاقی و ۱۳۹۳).

بشیری و همکاران (۱۳۸۸) در مطالعه‌ای با عنوان «مطالعه زمان استاندارد ارائه خدمات در قطارهای مسافری ایران (بهبود بهره‌وری)» رویکردی نوین را ارائه دادند. این پژوهش با استفاده از روش کرونومتر، زمان استاندارد هر فعالیت را محاسبه و تحلیل کردند که بهره‌وری نیروی کار تا ۱۸ درصد قابلیت افزایش دارد (بشیری و همکاران و ۱۳۸۸).

موحدی و همکاران (۲۰۱۱) به بررسی تغییرات کارایی و رشد بهره‌وری در نواحی مختلف راه‌آهن با استفاده از شاخص مالم کوئیست پرداخته‌اند. این پژوهش از نظر روش‌شناختی، امکان بررسی تحولات بهره‌وری در طول زمان را فراهم کرد (Movahedi, et al., 2008).

موحدی و حسینی (۲۰۰۸) کارایی نواحی مختلف راه‌آهن ایران را تعیین و رتبه‌بندی کردند. یافته‌های این تحقیق نشان داد که در سال ۲۰۰۶، از ۱۲ ناحیه مورد بررسی، ۴ ناحیه در وضعیت بازدهی ثابت نسبت به مقیاس (CRS) و ۷ ناحیه در وضعیت بازدهی متغیر نسبت به مقیاس (VRS) قرار داشتند و میانگین کارایی به ترتیب ۰/۳۰ و ۰/۸۸ محاسبه شد. به عبارت دیگر، راه‌آهن ایران ۲۷ درصد زیر ظرفیت واقعی خود کار می‌کرده است (Movahedi, Hoseini, 2008).

پورکاظمی و سلطانی (۱۳۸۶) به ارزیابی کارایی راه‌آهن ایران در مقایسه با راه‌آهن کشورهای آسیایی و خاورمیانه پرداخته‌اند. این پژوهش نشان داد که جایگاه راه‌آهن ایران در مقایسه با

فدایی فروتن و بامداد (۲۰۲۲) کارایی ایستگاه‌های مسافری راه‌آهن ایران را در ۱۹ منطقه با استفاده از مدل SBM ارزیابی کردند. شاخص‌های ورودی مورد استفاده عبارت بودند از: تعداد کارکنان، مساحت کل ایستگاه، تعداد سکوها، تعداد صندلی‌های موجود و هزینه کل ایستگاه. نتایج رتبه‌بندی نشان داد که ایستگاه‌های تهران، مشهد، شاهرود، زنجان، قم و کرمان دارای بیشترین سطح کارایی هستند. برای ایستگاه‌های ناکارا، مقادیر مازاد ورودی‌ها (از جمله نیروی انسانی) ارائه گردید (فدایی فروتن و بامداد و ۲۰۲۲).

خادم ثامنی و آشور (۱۳۹۹) در پژوهشی با رویکرد تحلیل پوششی داده‌ها، عملکرد نواحی راه‌آهن ایران را با تأکید بر نیروی انسانی بررسی کردند. یافته‌های این تحقیق نشان داد که در بخش نیروی انسانی کارشناسی، تنها ۲ درصد نیروی مازاد وجود دارد، در حالی که در بخش نیروی دیپلم و کمتر، مازاد نیروی انسانی به ۱۴ درصد می‌رسد. این یافته اهمیت توجه به ترکیب مهارتی نیروی کار در صنعت ریلی را برجسته می‌کند (خادم ثامنی و آشور و ۱۳۹۹).

سارکیشیکیان و همکاران (۲۰۱۹) در پژوهشی به مدیریت بهره‌وری در راه‌آهن ایران پرداختند. این مطالعه با به‌کارگیری نظرات خبرگان، عوامل مؤثر بر بهره‌وری ناوگان ریلی را اولویت‌بندی کردند و نشان دادند که آموزش، خلاقیت و توانایی نیروی انسانی از جمله مهم‌ترین عوامل در این زمینه است. همچنین شاخص‌های عملکردی نظیر تن-کیلومتر حمل‌شده به ازای هر واگن در دوره ۱۳۸۴ تا ۱۳۹۶ تحلیل گردید (Sarkeshikian, et al., 2019).

شیرعلی و بهمنش (۱۳۹۶) به بررسی عوامل مؤثر بر بهره‌وری نیروی انسانی در صنعت ریلی پرداخته‌اند. نتایج به دست آمده نشان می‌دهد که عوامل سازمانی یا مدیریتی، عوامل فردی، عوامل حمایت سازمانی و نظام جبران خدمات، عوامل تقویت حس تعهد و وفاداری، عوامل متعلق به برنامه‌ریزی و هدایت عملکرد کارکنان، عوامل ایجادکننده جو صمیمیت و همکاری، میزان آزادی و استقلال کارکنان در انجام امور و شرایط فیزیکی و روانی محیطی مهم‌ترین عوامل اثرگذار بر بهره‌وری نیروی انسانی در صنعت ریلی بوده و ارتقای این عامل از طریق بهبود این شاخص‌ها امکان‌پذیر می‌باشد (شیرعلی و بهمنش و ۱۳۹۶).

اوم و همکاران (۱۹۹۹) در مطالعه مروری خود بر روش‌های سنجش بهره‌وری ریلی، سه روش اصلی را شناسایی کردند: شاخص‌های بهره‌وری جزئی، شاخص‌های کل بهره‌وری و تحلیل پوششی داده‌ها (DEA). آنان نتیجه گرفتند که افزایش رقابت از طریق آزادسازی مقررات، بهبود معناداری در بهره‌وری ایجاد کرده است و استقلال مدیریتی عاملی مهم‌تر از شکل مالکیت (دولتی یا خصوصی) در تعیین کارایی شرکت‌های ریلی است (Oum, et al., 1999).

اوم و یو (۱۹۹۴) مطالعه‌ای بر روی ۱۹ کشور عضو OECD در دوره ۱۹۷۸-۱۹۸۹ انجام دادند. آنان با استفاده از روش تحلیل پوششی داده‌ها (DEA) به این نتیجه رسیدند که سیستم‌های ریلی با وابستگی زیاد به یارانه‌های دولتی، به طور معناداری کارایی کمتری نسبت به راه‌آهن‌های با وابستگی کمتر به یارانه دارند (Oum, Yu, 1994).

کانتوس و مادوس (۲۰۰۰) بهره‌وری ۱۵ شرکت ریلی اروپایی را در دوره ۱۹۷۰-۱۹۹۰ با استفاده از روش مرزی تصادفی<sup>۱</sup> بررسی کردند. یافته‌های آنان نشان داد که پیشرفت فنی عامل اصلی توضیح‌دهنده رشد بهره‌وری شرکت‌ها بوده است، هرچند در برخی کشورها، کسب کارایی نیز منبع مهمی از رشد بهره‌وری محسوب می‌شود. همچنین شرکت‌های با بیشترین درجه استقلال مدیریتی و مالی، به وضوح کارآمدترین شرکت‌ها بودند (Cantos, Maudos, 2000).

گاتون و پستیو (۱۹۹۵) کارایی ۱۹ کشور اروپایی را در دوره ۱۹۸۸-۱۹۶۱ مورد مطالعه قرار دادند. آنان نشان دادند که بهره‌وری را می‌توان به دو مؤلفه تجزیه کرد: کارایی مدیریتی و پیشرفت فنی. سطح پایین کارایی یک شرکت ریلی می‌تواند ناشی از روند نزولی در دوره مورد مطالعه یا ناشی از عوامل محیطی، جغرافیایی و نهادی باشد. همچنین شرکت‌های با شاخص استقلال پایین، با کسب استقلال بیشتر می‌توانند سطح کارایی خود را افزایش دهند (Gathon, Pestieau, 1995). سازمان ملل متحد در جدیدترین گزارش خود تحت عنوان "بهره‌وری در حمل‌ونقل ریلی" با استفاده از پایگاه داده اتحادیه بین‌المللی راه‌آهن‌ها (UIC) به تحلیل بهره‌وری ۱۵ کشور عضو در دوره ۲۰۱۹-۲۰۲۱ پرداخته است. این مطالعه نشان می‌دهد که همه‌گیری کووید-۱۹ تأثیر قابل توجهی بر شاخص‌های بهره‌وری داشته و در اکثر کشورها کاهش

کشورهای منطقه نیازمند بهبود اساسی است (پورکاظمی و سلطانی و ۱۳۸۶).

پورکاظمی و رضایی (۱۳۸۲) در پژوهشی، کارایی سیزده ناحیه راه‌آهن جمهوری اسلامی ایران را با استفاده از روش DEA مورد ارزیابی قرار دادند. این مطالعه از جمله اولین تلاش‌ها برای سنجش کمی کارایی در نواحی مختلف راه‌آهن ایران محسوب می‌شود (پورکاظمی و رضایی و ۱۳۸۲).

عزیزی و همکاران (۲۰۲۲) در مقاله‌ای عوامل مؤثر بر بهره‌وری پایدار منابع انسانی در خطوط راه‌آهن را بررسی کردند. این مطالعه که در یک شرکت بهره‌بردار راه‌آهن شهری و حومه انجام شد، نشان داد که نگرش و فرهنگ سازمانی، سبک رهبری، پاداش و ارگونومی به عنوان مهم‌ترین عوامل مؤثر بر بهره‌وری نیروی انسانی مطرح هستند (Azizi, et al., 2022).

سازمان ملل متحد در گزارش کمیته حمل‌ونقل ریلی خود (UNECE, 2002) چارچوب جامعی برای سنجش بهره‌وری در حمل‌ونقل ریلی ارائه داده است. بر اساس این چارچوب، شاخص‌های بهره‌وری نیروی انسانی شامل موارد زیر است:

- بهره‌وری نیروی کار زیرساخت: نسبت کیلومتر خطوط ریلی به تعداد کارکنان شاغل در مدیریت زیرساخت

- بهره‌وری نیروی کار عملیاتی: نسبت کیلومتر-قطار به تعداد کارکنان عملیاتی

- دسترس بودن لوکوموتیو و واگن‌ها که نشان‌دهنده کیفیت نگهداری و تعمیرات است.

این گزارش تأکید می‌کند که شاخص‌های بهره‌وری باید با توجه به شرایط محلی و ساختار هر شرکت ریلی تفسیر شوند و استفاده از مقادیر هدف مطلق بدون در نظر گرفتن زمینه‌های عملیاتی، گمراه‌کننده خواهد بود (UNECE, 2002).

مک گیهان (۱۹۹۳) در مطالعه خود درباره راه‌آهن ایرلند نشان داد که شاخص‌های بهره‌وری جزئی به دلیل نادیده گرفتن جانمایی بین نهاده‌ها، می‌توانند تخمین‌های گمراه‌کننده‌ای از رشد بهره‌وری ارائه دهند. او با مقایسه این دو رویکرد در راه‌آهن ایرلند نشان داد که شاخص بهره‌وری جزئی نیروی کار رشد ۵۰/۸ درصدی را در دوره ۱۹۸۵-۱۹۹۲ نشان می‌دهد، در حالی که شاخص کل بهره‌وری رشد ۷۷/۴ درصدی را ثبت کرده است (McGeehan, 1993).

کوتنکو و کوتنکو (۲۰۲۲) در مطالعه خود بر مدیریت بهینه ناوگان لوکوموتیو، معیار بهره‌وری تیم راننده لوکوموتیو را به عنوان یکی از معیارهای کلیدی کیفیت مدیریت عملیات قطار معرفی کرده‌اند. آنان نشان می‌دهند که کنترل ویژگی‌های بهره‌وری تیم‌های راننده از طریق زمان چرخه<sup>۵</sup> کار آنان امکان‌پذیر است و انتخاب زمان چرخه منطقی، امکان هماهنگ‌سازی مدت زمان عملیات تولیدی را فراهم می‌کند (Kotenko, Kotenko, 2024).

ترت وی، واترز و پوک (۱۹۹۷) در مطالعه تطبیقی راه‌آهن‌های کانادا (CN و CP) با صنعت ریلی آمریکا نشان دادند که اگرچه هر دو راه‌آهن کانادایی از نظر سطح مطلق بهره‌وری مشابه بودند، اما رشد بهره‌وری آنان در دهه ۱۹۸۰ نسبت به صنعت ریلی آمریکا کم بود. هر دو کشور بازده نسبت به تراکم<sup>۶</sup> را نشان می‌دادند که حاکی از نیاز به کاهش ورودی‌های مسیر و سرمایه مرتبط است. تصویب قانون حمل‌ونقل ملی در سال ۱۹۶۷ منجر به بهبود بهره‌وری راه‌آهن ملی کانادا (CN) شد (Tretheway, Waters & Pok, 1997).

بررسی پیشینه تحقیق نشان می‌دهد که با وجود مطالعات متعدد در حوزه سنجش کارایی و شناسایی موانع بهره‌وری، همچنان شکاف قابل توجهی در زمینه ارائه مدل‌های عملیاتی و بومی بهبود بهره‌وری نیروی انسانی در بخش حمل‌ونقل ریلی ایران وجود دارد.

### ۳- بررسی مبانی تئوریک شاخص کاربری نیروی

#### انسانی در بخش حمل و نقل ریلی

##### ۳-۱- تعریف و مفهوم شاخص کاربری نیروی انسانی

شاخص کاربری نیروی انسانی<sup>۷</sup> در صنعت حمل‌ونقل ریلی، به مجموعه سنجه‌هایی گفته می‌شود که کارایی و اثربخشی به‌کارگیری نیروی کار را در فرآیند تولید خدمات جابه‌جایی اندازه‌گیری می‌کند. این شاخص از نسبت خروجی‌های تولیدشده (مانند تن-کیلومتر یا مسافر-کیلومتر) به ورودی نیروی کار (تعداد کارکنان یا ساعت‌های کارکرده) محاسبه می‌شود.

مبانی نظری اصلی این شاخص بر دو مفهوم کلیدی استوار است:

۱. بهره‌وری نیروی کار<sup>۸</sup>: نسبت بازده تولید به میزان نیروی کار مصرف‌شده.

بهره‌وری در سال ۲۰۲۰ و سپس بهبود نسبی در سال ۲۰۲۱ مشاهده شده است.

یافته‌های کلیدی این گزارش شامل:

- بهره‌وری نیروی کار زیرساخت: اسپانیا، پرتغال و بلاروس بالاترین مقادیر را در دوره مورد مطالعه ثبت کردند، در حالی که بلغارستان و جمهوری اسلواک پایین‌ترین مقادیر را داشتند.  
- بهره‌وری نیروی کار عملیاتی: سوئیس و اسپانیا بالاترین سطوح بهره‌وری را در بین کشورهای مورد مطالعه نشان دادند.  
- بهره‌وری زیرساخت حمل‌ونقل: سوئیس با اختلاف قابل توجه بالاترین سطح بهره‌وری خطوط ریلی را داشت (بیش از دو برابر رتبه دوم) در حالی که لتونی پایین‌ترین سطح را ثبت کرد (UNECE, 2023).

سازمان همکاری اقتصادی و توسعه (OECD) و مجمع بین‌المللی حمل‌ونقل (ITF) در گزارش خود به تحلیل تطبیقی جامعی از راه‌آهن‌های اتحادیه اروپا، سوئیس، نروژ، چین، آمریکا، کانادا، ژاپن و هند پرداخته است. این مطالعه نشان می‌دهد که ترکیب خدمات (نسبت خدمات مسافری به باری) تأثیر تعیین‌کننده‌ای بر شاخص‌های بهره‌وری دارد. به طور کلی، خدمات باری "بهره‌ورتر" از خدمات مسافری است، زیرا قطارهای باری واحد می‌توانند تا ۱۰,۰۰۰ تن بار را جابجا کنند در حالی که قطارهای مسافری به ندرت بیش از ۱,۰۰۰ مسافر حمل می‌کنند. همچنین تراکم ترافیک در راه‌آهن‌های آمریکا و چین بالاتر از اروپاست، در حالی که راه‌آهن‌های اروپایی در شاخص train-kms/km عملکرد بهتری دارند (ITF, 2019).

گروه ضربت جهانی کارایی مترو (WCTRS) در اولین گزارش خود روش نوینی برای سنجش بهره‌وری عملیاتی سیستم‌های ریلی شهری ارائه کرده است. آنان روش بهره‌وری نهاده متغیر<sup>۲</sup> را که مبتنی بر روش نمایه چندجانبه ترانسلاگ<sup>۳</sup> است، به عنوان روشی برتر نسبت به تحلیل پوششی داده‌ها (DEA) معرفی می‌کنند. دلیل اصلی این انتخاب، خاصیت تعدی<sup>۴</sup> روش VIP است که در DEA وجود ندارد. نتایج این مطالعه نشان می‌دهد که مداخلات سیاستی هدفمند برای بهبود کارایی سیستم‌های ریلی شهری ضروری است و صرفاً اختصاص منابع بیشتر بدون توجه به کارایی، منجر به بهبود عملکرد نخواهد شد (Oum et al., 2025).

نیروی کار به طور فزاینده‌ای افزایش می‌یابد (Couto, Graham, 2008).

۲. کارایی تخصیصی<sup>۹</sup>: میزان تناسب بین تعداد و ترکیب نیروی انسانی با حجم و پیچیدگی عملیات ریلی.

### ۳-۳- شاخص‌های کلیدی و مبانی محاسباتی

بر اساس پایگاه داده بانک جهانی و گزارش‌های کمیسیون اقتصادی سازمان ملل (UNECE)، شاخص‌های استاندارد کاربری نیروی انسانی به شرح زیر تعریف می‌شوند:

### ۳-۲- چارچوب‌های نظری اندازه‌گیری

بر اساس ادبیات موجود، سه رویکرد اصلی برای اندازه‌گیری بهره‌وری و کاربری نیروی انسانی در حمل‌ونقل ریلی شناسایی شده است. (Batsokin, 2019)

### ۳-۳-۱- شاخص‌های پایه بهره‌وری

#### جدول ۱. شاخص‌های پایه بهره‌وری نیروی کار

شاخص	فرمول محاسباتی	مبانی نظری
بهره‌وری نیروی کار بار	تن-کیلومتر خالص / تعداد کارکنان	سنجش کارایی در جابه‌جایی کالا
بهره‌وری نیروی کار مسافر	مسافر-کیلومتر/تعداد کارکنان	سنجش کارایی در جابه‌جایی مسافر
بهره‌وری ترکیبی	(تن-کیلومتر+مسافر-کیلومتر) / تعداد کارکنان	شاخص جامع برای شرکت‌های ترکیبی

در گزارش‌های تخصصی، برای محاسبه "واحد ترافیک تعدیل شده"<sup>۱۰</sup>، معمولاً مسافر-کیلومتر در ضریب ۲ ضرب می‌شود تا تفاوت هزینه‌های انرژی و زیرساختی بین قطارهای باری و مسافری لحاظ گردد (UNECE, 2002).

### ۳-۳-۲- شاخص‌های تراکم و شدت کاربری

- کارکنان به ازای هر کیلومتر خط<sup>۱۱</sup>: این شاخص نشان‌دهنده شدت کاربری نیروی انسانی در نگهداری زیرساخت است. مقادیر بسیار بالا ممکن است نشانه کارایی پایین یا اتکا به روش‌های کار فشرده باشد، در حالی که مقادیر بسیار پایین ممکن است خطر کاهش ایمنی را به همراه داشته باشد. - واحد ترافیک به ازای هر کارمند<sup>۱۲</sup>: معیار اصلی بهره‌وری در اقتصاد حمل‌ونقل است.

### ۳-۲-۲- روش چندمعیاره<sup>۱۴</sup>

این روش علاوه بر کمیت، کیفیت نیروی کار را نیز در نظر می‌گیرد و شامل مولفه‌هایی است مانند:  
- نسبت کارکنان متخصص به کل کارکنان  
- شاخص جابه‌جایی و جابجایی نیرو<sup>۱۵</sup>  
- سطح تطابق صلاحیت کارکنان با پیچیدگی کارها.  
تحقیقات تجربی نشان داده است که در برخی موارد، منابع انسانی به دلیل عدم تناسب بین سطح صلاحیت کارکنان و پیچیدگی کارها، به‌طور کارآمد استفاده نمی‌شوند (Daneci, Patrau, Patache, 2011)

### ۳-۴- ملاحظات محیطی و ساختاری (مبانی تطبیقی)

یک ضعف تئوریک مهم در این شاخص‌ها، تأثیرپذیری شدید از عوامل برون‌زا است. کمیته حمل‌ونقل ریلی UNECE تأکید کرده است که عوامل جغرافیایی، اقتصادی و سیاسی به طور قابل توجهی در اندازه‌گیری‌های بهره‌وری منعکس می‌شوند و مشکل اصلی در مقایسه‌های بین‌المللی این است که اطمینان حاصل شود "چیزها با یکدیگر مقایسه می‌شوند" (Batsokin, 2019).

### ۳-۲-۳- روش چندعاملی<sup>۱۶</sup>

این روش، بهره‌وری نیروی کار را در تعامل با سایر نهاده‌ها (سرمایه، سوخت، ناوگان) بررسی می‌کند. مفهوم بازده نسبت به تراکم در اینجا حیاتی است: در حمل‌ونقل ریلی، با افزایش ترافیک در یک شبکه ثابت (بدون افزایش خطوط)، بهره‌وری

متغیرهای مداخله‌گر عبارتند از:

-ترکیب ترافیک: جابه‌جایی کالاهای سنگین در مسیرهای کوهستانی در مقابل کالاهای سبک در دشت.  
- طول سفر متوسط: بهره‌وری نیروی کار در سفرهای کوتاه شهری به دلیل توقف‌های مکرر به طور طبیعی کمتر از سفرهای برون‌شهری است.  
برون‌سپاری: تعریف "کارمند ریلی" در کشورهای مختلف متفاوت است (مثلاً برخی شرکت‌ها کارکنان خدمات درمانی یا آموزشی را جزو پرسنل ریل محسوب می‌کنند) (Batsokin,2019).

مبانی تئوریک شاخص کاربری نیروی انسانی در ریل نشان می‌دهد که اگرچه این شاخص‌ها ابزارهای قدرتمندی برای تحلیل کارایی هستند، اما دارای محدودیت‌های ذاتی می‌باشند. ساده‌انگاری در تفسیر نسبت "واحد ترافیک بر کارمند" بدون توجه به تراکم شبکه، میانگین طول سفر، ترکیب محموله و سطح فناوری می‌تواند منجر به تصمیم‌گیری‌های نادرست مدیریتی شود. تحلیل‌گران حرفه‌ای باید از شاخص‌های ترکیبی (همراه با شاخص‌های کیفی و شدت سرمایه) استفاده کنند تا تصویر واقعی‌تری از عملکرد نیروی انسانی به دست آورند.

### ۳-۵-مدل‌های تلفیقی و رویکردهای نوین

#### ۳-۵-۱-مدل رگرسیون

تحقیقات انجام‌شده بر روی سیستم‌های ریلی ترکیه نشان می‌دهد که بهره‌وری نیروی کار تابعی خطی از متغیرهایی مانند تراکم ترافیک و تعداد کارکنان است. این مدل تأکید دارد که "بهره‌وری نیروی کار در عملیات ریلی، محصول مدلی است که در درجه اول مدیریت خوب را فراهم می‌کند" (Ünver, Ersöz, 2013).

#### ۳-۵-۲-شاخص پتانسیل یکپارچه

رویکرد ارائه شده توسط نازارنکو (۲۰۱۳) شامل ۱۰ شاخص نیروی کار است که تغییرات در تعداد کارکنان را با ویژگی‌های کیفی و ساختاری پرسنل (سن، تجربه، تحصیلات) ترکیب می‌کند (Nazarenko 2013).

در جدول زیر خلاصه شاخص‌ها و مبانی نظری ارائه شده است.

جدول ۲. خلاصه شاخص‌ها و مبانی نظری

ردیف	نام شاخص	مبنای تئوریک	منبع معتبر
۱	تن-کیلومتر خالص/کارمند	تابع تولید کاب-داگلاس در حمل بار	UNECE/World Bank
۲	مسافر-کیلومتر/کارمند	تابع تولید در خدمات مسافری	UNECE
۳	کارمند/کیلومتر خط	تئوری مقیاس و تراکم	World Bank
۴	بهره‌وری چندعاملی	رویکرد هزینه-مرزی	Oum et al. (1999)
۵	شاخص تطابق صلاحیت	تئوری سرمایه انسانی	Daneci-Patrau (2011)

### ۴-تحلیل و بررسی شاخص کاربری نیروی انسانی

#### در بخش حمل‌ونقل ریلی کشور

در این مقاله برای محاسبه شاخص کاربری نیروی انسانی در بخش حمل‌ونقل ریلی کشور از شاخص ترکیبی استفاده شده است. این شاخص نشان می‌دهد که هر کارمند ریلی به طور متوسط چه میزان "واحد ترافیکی" (Traffic Unit) جابجا می‌کند. این شاخص به مدیران اجازه می‌دهد تا کارایی عملیاتی شرکت‌های ریلی را در دوره‌های مختلف مقایسه کرده و نقاط ضعف در مدیریت منابع انسانی را شناسایی کنند (UNECE,2023). شاخص ترکیبی کاربری نیروی انسانی در بخش حمل‌ونقل ریلی کشور از تقسیم (تن-کیلومتر+ مسافر-کیلومتر×۲) / تعداد کارکنان بدست آمده است که آمارهای مربوط به آن از سایت راه آهن جمهوری اسلامی ایران استخراج شده است (راه آهن جمهوری اسلامی ایران و ۱۴۰۳). همانطوری که از نمودار شماره ۱ ملاحظه می‌گردد، شاخص ترکیبی کاربری نیروی انسانی در بخش حمل‌ونقل ریلی کشور از سال ۱۳۵۰ تا سال ۱۳۹۳ بطور متوسط روند صعودی داشته بطوریکه از ۱۸۰۸۷۵ به ۵۱۳۷۴۸۰ رسیده است. در سال‌های ۱۳۹۴ و ۱۳۹۵، شاخص ترکیبی کاربری نیروی انسانی در بخش حمل‌ونقل ریلی کشور کاهش یافته و مجدداً تا سال ۱۳۹۸ افزایش یافته و در سال ۱۳۹۹ به دلیل شیوع کرونا به ۲۰۴۶۶۳۷ کاهش یافته است. شاخص ترکیبی کاربری نیروی انسانی در بخش حمل‌ونقل ریلی کشور در سال‌های ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۲ افزایش یافته و مجدداً در سال ۱۴۰۳ کاهش یافته است.

مربوط به آن از سایت راه آهن جمهوری اسلامی ایران استخراج شده است (راه آهن جمهوری اسلامی ایران و ۱۴۰۳).  
 $LnL_t$ : نیروی شاغل بخش حمل و نقل ریلی اعم از باسواد و بی سواد که آمارهای مربوط به آن از سایت راه آهن جمهوری اسلامی ایران استخراج شده است (راه آهن جمهوری اسلامی ایران و ۱۴۰۳).

$LnE_t$ : لگاریتم مصرف انرژی در بخش حمل و نقل ریلی کشور که آمارهای مربوط به آن از سایت راه آهن جمهوری اسلامی ایران استخراج شده است (راه آهن جمهوری اسلامی ایران و ۱۴۰۳).

با توجه به مدل به دست آمده به بررسی نقش شاخص کاربری نیروی انسانی در رشد اقتصادی حمل و نقل ریلی ایران طی دوره زمانی ۱۴۰۳-۱۳۵۰ می پردازیم. همچنین برای تحلیل های اقتصادسنجی نرم افزار Eviews 13 به کاررفته است.

## ۶- برآورد و تجزیه و تحلیل مدل

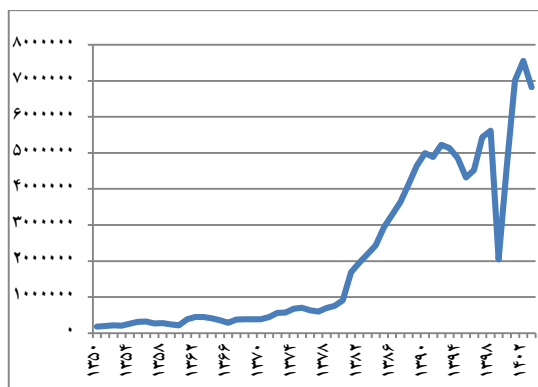
### ۶-۱- معرفی مدل

در این مقاله برای تخمین مدل از الگوی خود بازگشتی با وقفه های توزیعی (ARDL) استفاده شده است. یکی از الگوهای پویای متناسب با رابطه ایستای بلندمدت، الگوی خود بازگشتی با وقفه های توزیعی (ARDL) است، که برآوردهای به نسبت بدون تورشی از ضرایب بلندمدت به دست می دهد. برخلاف سایر تکنیک های رایج در روش تحلیل هم انباشتگی، همانند روش انگل-گرنجر، در ابتدا نیازی به آگاهی از درجه ی انباشتگی متغیرهای مورد مطالعه نیست. هم چنین روش ARDL قادر به برآورد هم زمان ضرایب بلندمدت و کوتاه مدت الگو و تعیین جهت علیت بین متغیرهای الگوست.

یک الگوی  $ARDL(p, q_1, q_2, \dots, q_k)$  در شکل ساده به صورت زیر نشان داده می شود.

$$\alpha(L, P)Y_t = \alpha_0 + \sum_{i=1}^k \beta_i(L, q_i)X_{it} + \delta W_t + u_t \quad (3)$$

که در آن،  $\alpha_0$  مقدار ثابت،  $Y_t$  متغیر وابسته و  $L$  عملگر وقفه است، به طوری که  $L^j Y_t = Y_{t-j}$  است.  $W_t$  برداری از متغیرهای قطعی (غیر تصادفی)، نظیر عرض از مبدأ، متغیر روند، متغیرهای مجازی و یا متغیرهای برونزا با وقفه های ثابت است.  $P$ ، تعداد وقفه های به کاررفته برای متغیر وابسته و  $q_i$  تعداد وقفه های مورد استفاده برای متغیرهای مستقل ( $X_{it}$ ) است.



نمودار ۱. شاخص ترکیبی کاربری نیروی انسانی در بخش حمل و نقل ریلی کشور طی سالهای ۱۳۵۰-۱۴۰۳

## ۵- تبیین مدل نقش شاخص کاربری نیروی انسانی

### در رشد اقتصادی حمل و نقل ریلی ایران

در این مقاله برای بررسی نقش شاخص کاربری نیروی انسانی در رشد اقتصادی حمل و نقل ریلی ایران از تابع تولید کاب-داگلاس استفاده شده است. منظور از تابع تولید، رابطه فنی بین نهاده های مورد استفاده در یک واحد تولیدی و ستانده یا محصول آن واحد تولیدی است. شکل عمومی (ریاضی) تابع تولید به شرح زیر می باشد.

$$Y = AK_t^\alpha L_t^\beta IL_t^\gamma E_t^\lambda \quad (1)$$

بنابراین بر اساس تابع تولید  $Y=F(K, L, IL, E)$  که در آن  $K$  موجودی سرمایه،  $L$  نیروی کار،  $IL$  شاخص کاربری نیروی انسانی،  $E$  مصرف انرژی و  $Y$  میزان تولید یا ستانده است.

الگوی تجربی تابع تولید به صورت زیر تبیین می شود:

$$LnY_t = LnA + \alpha LnK_t + \beta LnL_t + \gamma LnIL_t + \lambda LnE_t + U_t \quad (2)$$

$LnY_t$ : لگاریتم ارزش افزوده بخش حمل و نقل ریلی ایران به قیمت ثابت سال ۱۳۹۵ است که آمارهای مربوط به این متغیر از بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران جمع آوری شده است (بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران و ۱۴۰۳).

$LnK_t$ : موجودی سرمایه بخش حمل و نقل ریلی کشور است که آمارهای مربوط به آن از سالنامه آماری راه آهن جمهوری اسلامی ایران استخراج شده است (سالنامه آماری راه آهن جمهوری اسلامی ایران و ۱۴۰۳).

$LnIL_t$ : شاخص کاربری نیروی انسانی در بخش حمل و نقل ریلی است. این شاخص از تقسیم (تن-کیلومتر+ مسافر-کیلومتر×۲) به تعداد کارکنان بدست آمده است که آمارهای

هم‌چنین در الگوی بالا:

$$\alpha(L,P)=1-\alpha_1L-\alpha_2L^2-\alpha_pL^p \quad (۴)$$

$$\beta_i(1,q_i)=1-\beta_{i1}L-\beta_{i2}L^2-\beta_{iq}L^q \quad i=1,2,\dots,k \quad (۵)$$

تعداد وقفه‌های بهینه برای هر یک از متغیرهای توضیحی را می‌توان با کمک یکی از ضوابط آکائیک، شوارتز-بیزین و حنان-کوئین، تعیین کرد.

در بلندمدت  $X_{it}=X_{it-1}=\dots=X_{it-q}$  و  $Y_t=Y_{t-1}=\dots=Y_{t-p}$  است که  $X_{it-q}$  بیانگر وقفه  $q$ ام از متغیر  $X_{it}$  است. بدین ترتیب معادله بلندمدت برای الگوی ARDL به صورت زیر بیان می‌شود:

$$Y_t = \alpha + \sum_{i=1}^k \theta_i X_i + W_t + V_t \quad (۶)$$

که در این رابطه:

$$\alpha_i = \frac{\alpha_0}{\alpha(1,P)} \quad (۷)$$

$$\gamma = \frac{\delta}{\alpha(1,P)} \quad (۸)$$

$$\theta_i = \frac{\beta_i(1,P)}{\alpha(1,P)} = \frac{\sum_{j=1}^q \beta_{ij}}{\alpha(1,P)} \quad (۹)$$

برآورد الگوی ARDL، شامل دو مرحله برای برآورد ضرایب بلندمدت است. در مرحله اول وجود ارتباط بلندمدت پیش‌بینی شده توسط تئوری اقتصادی، بین متغیرهای مسئله، مورد بررسی قرار گرفته و در صورت تشخیص وجود ارتباط بلندمدت، در مرحله دوم ضرایب بلندمدت و کوتاه‌مدت، برآورد می‌شوند. برای توضیح مرحله اول، فرض کنید در تئوری اقتصادی پیش‌بینی می‌شود رابطه‌ای بلندمدت بین متغیرهای  $X$  و  $Y$  وجود دارد. بدون داشتن هر نوع اطلاعات اولیه در مورد مسیر رابطه‌ی بین متغیرها، سه رگرسیون خطای تصحیح نامحدود زیر برآورد می‌شوند که در هر یک از آن‌ها یکی از سه متغیر به‌عنوان متغیر وابسته قرار داده شده‌اند:

$$\Delta y_t = \alpha_0 y + \sum_{i=1}^n b_{iy} \Delta y_{t-i} + \sum_{i=1}^n c_{iy} \Delta x_{t-i} + \sum_{i=1}^n d_{iy} \Delta z_{t-i} + \gamma_{1y} y_{t-1} + \gamma_{2y} x_{t-1} + \gamma_{3y} z_{t-1} + \varepsilon_{1i} \quad (۱۰)$$

$$\Delta x_t = \alpha_0 x + \sum_{i=1}^n b_{ix} \Delta y_{t-i} + \sum_{i=1}^n c_{ix} \Delta x_{t-i} + \sum_{i=1}^n d_{ix} \Delta z_{t-i} + \gamma_{1x} y_{t-1} + \gamma_{2x} x_{t-1} + \gamma_{3x} z_{t-1} + \varepsilon_{2i} \quad (۱۱)$$

$$\Delta z_t = \alpha_0 z + \sum_{i=1}^n b_{iz} \Delta y_{t-i} + \sum_{i=1}^n c_{iz} \Delta x_{t-i} + \sum_{i=1}^n d_{iz} \Delta z_{t-i} + \gamma_{1z} y_{t-1} + \gamma_{2z} x_{t-1} + \gamma_{3z} z_{t-1} + \varepsilon_{3i} \quad (۱۲)$$

برای تشخیص رابطه‌ی بلندمدت بین متغیرها از آزمون  $F$  استفاده می‌شود. فرض صفر برای آزمون نبود رابطه‌ی بلندمدت نشان داده شده در اولین معادله از معادلات بالا، عبارت است

از.

$$H_0: \gamma_{1y} = \gamma_{2y} = \gamma_{3y} = 0 \quad (۱۳)$$

مقدار آماره‌ی  $F$  مرتبط با این آزمون، با  $F(y/x,z)$  نشان داده می‌شود. هم‌چنین فرض صفر برای آزمون نبود رابطه‌ی بلندمدت بیان شده در معادله‌های دوم و سوم از معادلات بالا، به ترتیب به صورت زیر بیان می‌شوند:

$$H_0: \gamma_{1x} = \gamma_{2x} = \gamma_{3x} = 0 \quad (۱۴)$$

$$H_0: \gamma_{1z} = \gamma_{2z} = \gamma_{3z} = 0 \quad (۱۵)$$

که آماره‌ی  $F$  مرتبط با این در آزمون به ترتیب  $F_x(x/y,z)$  و  $F_z(z/x,y)$  است. آماره‌ی  $F$  دارای توزیع غیراستاندارد بوده و به سه پارامتر بستگی دارد؛ نخست این‌که متغیرهای دخیل در الگوی ARDL، دارای درجه‌ی انباشتگی از صفر یا یک  $I(1)$  هستند. دوم اینکه الگوی ARDL، دارای عرض از مبدأ و (یا) متغیر روند باشد یا خیر و سوم این‌که متغیرهای توضیحی در الگوی مذکور چه تعداد باشند.

دو مجموعه از مقادیر بحرانی (CVS)، برای آماره‌ی  $F$  توسط پسران و پسران گزارش شده است. این دو مجموعه به ترتیب با فرض این‌که همه‌ی متغیرهای دخیل در الگو دارای درجه‌ی انباشتگی از یک و یا صفر هستند، برای سطوح مختلف اطمینان، محاسبه شده‌اند. اگر مقدار آماره‌ی  $F$  محاسباتی، خارج از محدوده‌ی مقادیر بحرانی قرار گیرد، بدون دانستن این‌که متغیرهای مورد مطالعه دارای درجه‌ی از صفر یا یک هستند، قادر به قضاوت خواهیم بود. به عبارت دیگر، اگر نتایج تجربی نشان دهد که مقدار  $F_y(0)$  بزرگ‌تر از دامنه‌ی بالایی مقادیر بحرانی بوده ولی  $F_x(0)$  و  $F_z(0)$  کوچک‌تر از دامنه‌ی پایینی مقادیر بحرانی باشد، یک رابطه‌ی بلندمدت و یکتا وجود دارد، که در این رابطه  $y$ ، متغیر وابسته  $X$  و  $Z$  متغیرهای توضیحی آن هستند. برعکس، اگر آماره‌ی  $F$  محاسباتی در دامنه‌ی مقادیر بحرانی قرار گیرد، نیاز است تا درجه‌ی انباشتگی متغیرهای مورد مطالعه تعیین شود، تا بتوان در مورد ارتباط بلندمدت متغیرها اظهار نظر کرد.

در صورتی‌که در مرحله‌ی اول روش ARDL وجود رابطه‌ی بلندمدت پایدار تأیید شود، در مرحله‌ی دوم، دو گام دیگر برای تخمین الگوی ARDL، طی می‌شود. در اولین گام، تعداد وقفه‌های الگوی ARDL، بر اساس یکی از معیارهای ضوابط آکائیک، شوارتز-بیزین و حنان-کوئین، تعیین می‌شود و در گام دوم، الگوی انتخاب شده با استفاده از روش حداقل

۳-۶- برآورد مدل اصلی با استفاده از روش ARDL

۳-۶-۱- اثرات پویا و بلندمدت الگو

تجزیه و تحلیل از روش (ARDL) مبتنی بر تفسیر سه معادله پویا، بلندمدت و تصحیح خطا می‌باشد که نتایج حاصل از معادله پویا معادله‌ای است که در آن متغیر وابسته به شکل با وقفه در سمت راست معادله ظاهر می‌شود. برای انتخاب وقفه بهینه می‌توان از معیار آکائیک شوارتز، حنان کویین و ضریب تعیین تعدیل شده استفاده کرد که در این مطالعه برای جلوگیری از کاهش درجه آزادی از معیار شوارتز بیزین استفاده شده است. به عبارت دیگر برای برآورد رابطه (معادله) با توجه به تعداد کم مشاهدات تعداد وقفه، یک در نظر گرفته می‌شود، زیرا در نمونه‌های کوچک، وجود تعداد وقفه‌های زیاد باعث از دست دادن درجه آزادی می‌شود. الگوی برآوردی بر اساس معیار شوارتز بیزین مورد تخمین قرار می‌گیرد که در نمونه‌های کمتر از ۱۰۰ معمولاً از معیار شوارتز- بیزین استفاده می‌شود.

جدول ۴. نتایج برآورد مدل کوتاه‌مدت رابطه‌ی شاخص کاربری

نیروی انسانی در رشد اقتصادی بخش حمل‌ونقل ریلی

ARDL(1,1,0,4,0)

متغیرها	ضرایب	سطح معنی‌داری
LGDP	۰/۷۶۱	۰/۰۰۲۲
LK	۰/۰۳۰	۰/۰۲۰۴
LK(-1)	۰/۱۱	۰/۰۹۵۵
LL	۰/۳۱	۰/۰۵۶۳
LIL	۰/۰۰۳۶	۰/۰۷۳۴
LIL (-1)	۰/۱۰۹	۰/۰۲۳۴
LIL (-2)	۰/۱۷۹	۰/۰۲۸۱
LIL (-3)	۰/۱۰۶	۰/۰۶۶۴
LIL (-4)	۰/۱۰۵	۰/۰۷۲۲
LE	۰/۷۲	۰/۰۶۶۴
C	۱۳/۸۱	۰/۲۱۲۰
	F=۱۷۹	R <sup>2</sup> =۰/۹۹
	WD=۱/۸۶	

در رابطه‌ی پویای به‌دست آمده، وقفه بهینه لگاریتم ارزش افزوده بخش حمل‌ونقل ریلی، یک، وقفه بهینه موجودی سرمایه در بخش حمل‌ونقل ریلی، یک، وقفه بهینه نیروی انسانی در بخش حمل‌ونقل ریلی، صفر، وقفه بهینه شاخص کاربری نیروی

مربعات معمولی، برآورد می‌شود (بازدار اردبیلی و همکاران و ۱۴۰۳).

۲-۶- بررسی مانایی متغیرهای تحقیق

در بررسی حاضر آزمون ایستایی متغیرهای الگو به‌وسیله آزمون دیکی-فولر تعمیم‌یافته در سطح متغیرها باوجود متغیرهای برون‌زای عرض از مبدأ و عرض از مبدأ و روند زمانی صورت می‌گیرد (سوری و ۱۴۰۰). نتایج مربوط به این آزمون در سطح و تفاضل مرتبه اول برای کلیه متغیرهای بکار رفته در مدل‌های مطرح‌شده در جدول ۱ آورده شده است. همان‌طور که در جدول ۳ مشاهده می‌شود همه‌ی متغیرهای موردبررسی در سطح و یا با یک‌بار تفاضل گیری ایستا شده‌اند یعنی جمعی از درجه صفر یا یک می‌باشند.

همان‌طور که می‌دانیم در این حالت استفاده از روش OLS معمولی باعث به وجود آمدن رگرسیون‌های کاذب می‌شود. لذا برای برآورد الگو بهتر است از روش ARDL استفاده شود. این روش نسبت به درجه هم جمعی متغیرهای توضیحی حساس نبوده و بدون در نظر گرفتن این‌که متغیرها I(0) یا I(1) هستند به‌کاربرده می‌شوند و با انتخاب وقفه مناسب در مدل، می‌توان برآورد سازگاری از ضرایب به دست آورد.

جدول ۳. بررسی ایستایی متغیرهای الگو بر اساس آزمون

دیکی-فولر تعمیم‌یافته

متغیر	آماره آزمون	مقادیر بحرانی در سطح ۵٪	نتیجه
LnY	-۳/۸۳	-۲/۹۷	I(0)
LnK	-۳/۰۱۷	-۲/۹۷	I(0)
LnL	-۱/۴۲	-۲/۹۷	-
تفاضل مرتبه اول LnL	-۴/۷۹	-۲/۹۷	I(1)
LnIL	-۱/۴۵	-۲/۹۷	-
تفاضل مرتبه اول LnIL	-۵/۸۹	-۲/۹۷	I(1)
LnE	-۱/۱۴	-۲/۹۷	-
تفاضل مرتبه اول LnE	-۴/۸۲۲	-۲/۹۷	I(1)

بخش حمل و نقل ریلی کشور برابر با ۰/۴۵ است و بدین معنی است که با یک درصد افزایش شاخص کاربری نیروی انسانی در بخش حمل و نقل ریلی، رشد اقتصادی حمل و نقل ریلی کشور ۴۵ درصد افزایش می‌یابد و بدین معنی است که با افزایش شاخص کاربری نیروی انسانی در بخش حمل و نقل ریلی، رشد اقتصادی حمل و نقل ریلی کشور افزایش می‌یابد. همچنین ضریب متغیر مصرف انرژی در بخش حمل و نقل ریلی یا همان کشش مصرف انرژی در بخش حمل و نقل ریلی نسبت به رشد اقتصادی بخش حمل و نقل ریلی ۰/۸۷ است و بدین معنی است که با یک درصد افزایش در مصرف انرژی در بخش حمل و نقل ریلی، میزان رشد اقتصادی بخش حمل و نقل ریلی کشور ۸۷ درصد افزایش می‌یابد.

#### جدول ۵. نتایج برآورد مدل بلندمدت رابطه‌ی شاخص کاربری

نیروی انسانی در رشد اقتصادی بخش حمل و نقل ریلی

متغیرها	ضرایب	سطح معنی‌داری
LK	۰/۶۱۶	۰/۰۸۳۴
LL	۰/۷۴	۰/۰۱۴۸
LIL	۰/۴۵	۰/۰۶۱۳
LE	۰/۸۷	۰/۰۲۹۳
C	۵۷/۹۳	۰/۴۴۷۶

#### ۶-۳-۲- برآورد الگوی تصحیح خطا (ECM)

هم‌چنین با توجه به نتایج حاصله از جدول مدل تصحیح خطا توسط نرم‌افزار تخمین زده‌شده که نشانگر تعدیل پویایی‌های کوتاه‌مدت در جهت روابط تعادلی بلندمدت است. ضریب جمله تصحیح خطا به این معنی است که در هر دوره چقدر از عدم تعادل کوتاه‌مدت به سوی تعادل بلندمدت تعدیل می‌شود. و لازمه‌ی این است که ضریب تصحیح خطا ضمن معنی‌دار بودن، در بازه‌ی [۰ و ۱] قرار داشته باشد. نتایج نشانگر این است که اگر شوکی باعث انحراف معیار متغیرها از تعادل کوتاه‌مدت اولیه شود، در هر دوره ۲۳٪ از عدم تعادل کوتاه‌مدت به سوی تعادل بلندمدت تصحیح می‌شود.

#### ۶-۳-۳- پایداری نتایج

در مرحله بعد، پایداری پارامترهای تخمین زده‌شده در الگوی بلندمدت بررسی می‌شود که برای این منظور از آزمون‌های

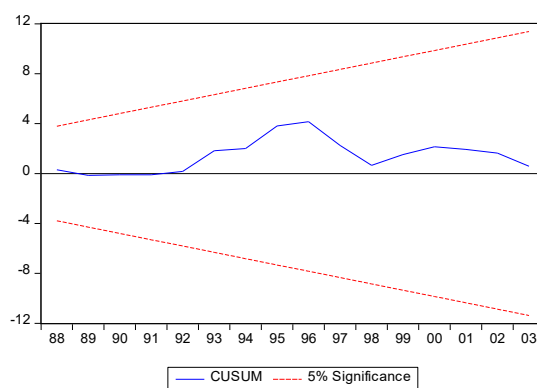
انسانی در بخش حمل و نقل ریلی کشور، چهار، وقفه بهینه مصرف انرژی در بخش حمل و نقل ریلی کشور صفر به دست آمد و مدل به صورت  $ARDL(1,1,0,4,0)$  برآورد شد. در تخمین فوق ضرایب تمامی متغیرها از آماره‌ی  $t$  بالایی برخوردار بوده و همگی در سطح خطای ۵ یا ۱۰ درصد معنی‌دار و از نظر علامتی سازگار با مبانی نظری ارائه‌شده هستند. با توجه به ضریب مثبت متغیرهای تفاضل مرتبه اول ارزش افزوده بخش حمل و نقل ریلی، موجودی سرمایه در بخش حمل و نقل ریلی، نیروی کار در بخش حمل و نقل ریلی، شاخص کاربری نیروی انسانی در بخش حمل و نقل ریلی، مصرف انرژی در بخش حمل و نقل ریلی که معنادار نیز می‌باشد رابطه مثبت بین این متغیرها و رشد اقتصادی بخش حمل و نقل ریلی مورد تأیید قرار می‌گیرد. طبق جدول فوق ضریب تعیین محاسبه‌شده ۰/۹۹ می‌باشد که نشان‌دهنده قدرت توضیح‌دهندگی بسیار بالای الگو است و آماره  $F$  برای الگو کاملاً معنی‌دار می‌باشد. یعنی هیچ‌کدام از ضرایب الگو هم‌زمان صفر نیست و مقدار دوربین واتسون نیز که ۱/۸۶ بوده و حکایت از این دارد که تخمین به صورت مناسب انجام گرفته است. نتایج حاصل از برآورد رابطه بلندمدت در جدول ۵ نشان داده‌شده است. همان‌طور که ملاحظه می‌گردد، تمامی ضرایب مدل از معنی‌داری بالایی برخوردار و از نظر علامتی، سازگار با تئوری‌های نظری هستند. هر یک از ضرایب متغیرها، کشش رشد اقتصادی بخش حمل و نقل ریلی کشور را نسبت به آن متغیر نشان می‌دهد. ضریب متغیر موجودی سرمایه در بخش حمل و نقل ریلی یا همان کشش رشد موجودی سرمایه در بخش حمل و نقل ریلی نسبت به رشد اقتصادی حمل و نقل ریلی کشور برابر با ۰/۶۱۶ است و بدین معنی است که با یک درصد افزایش موجودی سرمایه در بخش حمل و نقل ریلی کشور، رشد اقتصادی بخش حمل و نقل ریلی کشور ۶۱/۶ درصد افزایش می‌یابد. ضریب متغیر نیروی کار در بخش حمل و نقل ریلی یا همان کشش رشد نیروی کار در بخش حمل و نقل ریلی کشور نسبت به رشد اقتصادی بخش حمل و نقل ریلی ۰/۷۴ است و بدین معنی است که با افزایش نیروی کار در بخش حمل و نقل ریلی کشور رشد اقتصادی بخش حمل و نقل ریلی کشور افزایش می‌یابد. شاخص کاربری نیروی انسانی در بخش حمل و نقل ریلی یا همان کشش رشد شاخص کاربری نیروی انسانی در بخش حمل و نقل ریلی نسبت به رشد اقتصادی

است. شاخص ترکیبی کاربری نیروی انسانی در بخش حمل‌ونقل ریلی کشور از تقسیم (تن-کیلومتر+ مسافر-کیلومتر×۲) به تعداد کارکنان بدست آمده است. این شاخص نشان می‌دهد که هر کارمند ریلی به طور متوسط چه میزان "واحد ترافیکی" (Traffic Unit) جایجا می‌کند. این شاخص به مدیران اجازه می‌دهد تا کارایی عملیاتی شرکت‌های ریلی را در دوره‌های مختلف مقایسه کرده و نقاط ضعف در مدیریت منابع انسانی را شناسایی کنند.

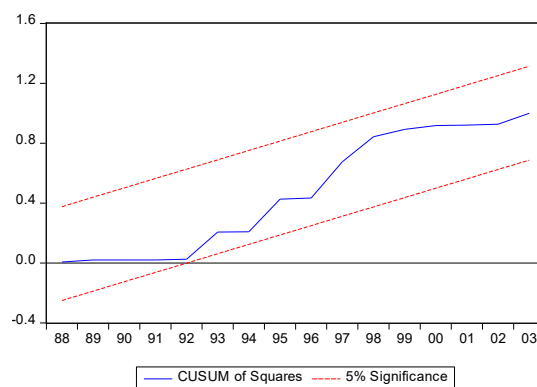
با توجه به مدل به‌دست‌آمده به بررسی نقش شاخص کاربری نیروی انسانی در رشد اقتصادی حمل‌ونقل ریلی ایران طی دوره زمانی ۱۴۰۳-۱۳۵۰ می‌پردازیم. همچنین برای تحلیل‌های اقتصادسنجی از مدل از الگوی بازگشتی با وقفه‌های توزیعی (ARDL) و نرم‌افزار Eviews 13 استفاده شده است. از آنجایی که شرط استفاده از الگوی بازگشتی با وقفه‌های توزیعی،  $I(0)$  یا  $I(1)$  بودن سری‌های زمانی است. لذا، این امر مستلزم بررسی مانایی داده‌های تحقیق خواهد بود. نتایج این آزمون برای تمامی متغیرها نشان می‌دهد که تمامی متغیرهای موردبررسی در سطح و یا با یک‌بار تفاضل‌گیری ایستا شده‌اند یعنی جمعی از درجه صفر یا یک می‌باشند. لذا برای برآورد الگو بهتر است از روش ARDL استفاده شود. در رابطه‌ی پویای به‌دست‌آمده، مدل به‌صورت  $ARDL(1,1,0,4,0)$  برآورد شد. نتایج حاصل از برآورد رابطه کوتاه مدت و بلندمدت نشان می‌دهد که تمامی ضرایب مدل از معنی‌داری بالایی برخوردار و از نظر علامتی، سازگار با تئوری‌های نظری هستند. هر یک از ضرایب متغیرها، کشش رشد اقتصادی بخش حمل‌ونقل ریلی کشور را نسبت به آن متغیر نشان می‌دهد. ضریب متغیر موجودی سرمایه در بخش حمل‌ونقل ریلی یا همان کشش رشد موجودی سرمایه در بخش حمل‌ونقل ریلی نسبت به رشد اقتصادی حمل‌ونقل ریلی کشور در کوتاه مدت با  $0/03$  و  $0/616$  است و بدین معنی است که با یک درصد افزایش موجودی سرمایه در بخش حمل‌ونقل ریلی کشور، رشد اقتصادی بخش حمل‌ونقل ریلی کشور  $3/61$  درصد افزایش می‌یابد. ضریب متغیر نیروی کار در بخش حمل‌ونقل ریلی یا همان کشش رشد نیروی کار در بخش حمل‌ونقل ریلی کشور نسبت به رشد اقتصادی بخش حمل‌ونقل ریلی در کوتاه مدت و بلندمدت به ترتیب  $0/31$  و  $0/74$  است و بدین معنی است که با افزایش نیروی کار در بخش حمل‌ونقل ریلی کشور رشد اقتصادی حمل‌ونقل ریلی کشور افزایش می‌یابد. شاخص کاربری نیروی انسانی در بخش حمل‌ونقل ریلی یا همان کشش رشد شاخص کاربری نیروی انسانی در بخش حمل‌ونقل ریلی

مجموع تجمعی پسماند (CUSUM) و مجموع تجمعی مربع پسماند (CUSUMQ) استفاده می‌شود.

آزمون‌های CUSUM و CUSUMQ از یک نمودار برای نمایش و یک دسته خطوط مستقیم استفاده می‌کند که معمولاً این خطوط برای سطح معنی‌داری ۵ درصد رسم می‌شوند و نتیجه آزمون‌های مذکور، به ترتیب، در شکل‌های ۱ و ۲ نشان داده شده است. همان‌گونه که مشاهده می‌شود، نمودارهای CUSUM و CUSUMQ میان دو خط بحرانی در سطح ۵ درصد قرار گرفته‌اند. بر اساس این نتایج، ضرایب متغیرها در طول دوره موردبررسی، دارای ثبات می‌باشند. به عبارتی دیگر، شکست ساختاری در الگو وجود ندارد. در واقع، آزمون نشان می‌دهد که میانگین جملات پسماند صفر است و فروض اول کلاسیک برقرار است.



شکل ۱. نمودار پسماند تجمعی



شکل ۲. نمودار مجذور پسماند تجمعی

## ۷- نتیجه گیری

هدف اصلی این مقاله، محاسبه شاخص کاربری نیروی انسانی و بررسی نقش آن در رشد اقتصادی بخش ریلی کشور است. در این مقاله برای محاسبه شاخص کاربری نیروی انسانی در بخش حمل‌ونقل ریلی کشور از شاخص ترکیبی استفاده شده

-مقاوم‌سازی سیستم ریلی در برابر شوک‌های بیرونی: تدوین برنامه‌های واکنش سریع برای حفظ بهره‌وری در بحران‌هایی مشابه همه‌گیری کووید-۱۹.  
در مجموع، با توجه به کشش بالای شاخص کاربری نیروی انسانی، سرمایه‌گذاری در بهبود کارایی نیروی کار در بخش حمل‌ونقل ریلی می‌تواند یکی از مؤثرترین راهبردها برای تحقق رشد اقتصادی پایدار در این بخش باشد.

#### ۸- پی‌نوشت‌ها

- 1-Stochastic Frontier
- 2-Variable Input Productivity (VIP)
- 3-Translog Multilateral Indexing
- 4-Transitivity
- 5-Cycle Time
- 6>Returns to Density
- 7- Labour Utilization Index
- 8-Labour Productivity
- 9-Allocative Efficiency
- 10-Vector Method
- 11-Natural Indicators
- 12-Value Indicators
- 13-Conventionally Natural Indicators
- 14-Multi-criteria Method
- 15-Mobility Index
- 16-Multifactor Method
- 17-Adjusted Traffic Unit
- 18-Employees per km of line
- 19-Traffic Units per Employee

#### ۹- مراجع

-بازدار اردبیلی، پریسا. امام وردی، قدرت الله. غیاثوند، ابوالفضل و سیفی‌پور، رویا (۱۴۰۳). شاخص ترکیبی ثبات مالی و اقتصادی و بررسی آن در بخش حمل‌ونقل ریلی، فصلنامه علمی جاده، سال بیست و دوم، دوره سوم، شماره ۱۲۰، پاییز، ۴۹-۶۴.  
-برادران، وحید، باراد، مظفر و محمدی، مهیا (۱۳۹۶). تحلیل موانع توسعه بهره‌وری در اداره کل واگن‌های راه آهن جمهوری اسلامی ایران براساس تحلیل شاخص‌های بهره‌وری و ارائه راهکارهای مؤثر بر ارتقای آن، نشریه مدیریت بهره‌وری، پیاپی ۴۱، ۱۸۰-۱۴۵.  
-شیری، مهدی، پورسیدآقایی، محسن و جواهرمنش، فرشید (۱۳۸۸)، مطالعه زمان استاندارد انجام خدمات توسط مأمورین موظف در قطارهای مسافری ایران (با رویکرد افزایش بهره‌وری)، دو ماهنامه علمی-پژوهشی دانش‌ور رفتار، دانشگاه شاهرود، سال شانزدهم، شماره ۵۵، ۱۱۸-۱۰۵.

نسبت به رشد اقتصادی بخش حمل‌ونقل ریلی کشور در کوتاه مدت و بلندمدت به ترتیب برابر با ۰/۰۳۶ و ۰/۴۵ است و بدین معنی است که با یک درصد افزایش شاخص کاربری نیروی انسانی در بخش حمل‌ونقل ریلی، رشد اقتصادی حمل‌ونقل ریلی کشور در کوتاه مدت و بلندمدت به ترتیب ۰/۳۶ و ۴۵ درصد افزایش می‌یابد و بدین معنی است که با افزایش شاخص کاربری نیروی انسانی در بخش حمل‌ونقل ریلی، رشد اقتصادی حمل‌ونقل ریلی کشور در کوتاه مدت و بلندمدت افزایش می‌یابد. همچنین ضریب متغیر مصرف انرژی در بخش حمل‌ونقل ریلی یا همان کشش مصرف انرژی در بخش حمل‌ونقل ریلی نسبت به رشد اقتصادی بخش حمل‌ونقل ریلی در کوتاه مدت و بلندمدت به ترتیب ۰/۷۲ و ۰/۸۷ است و بدین معنی است که با یک درصد افزایش در مصرف انرژی در بخش حمل‌ونقل ریلی، میزان رشد اقتصادی بخش حمل‌ونقل ریلی کشور در کوتاه مدت و بلندمدت به ترتیب ۷۲ و ۸۷ درصد افزایش می‌یابد.

همچنین با توجه به نتایج حاصله از جدول مدل تصحیح خطا توسط نرم‌افزار تخمین زده‌شده که نشانگر تعدیل پویایی‌های کوتاه‌مدت در جهت روابط تعادلی بلندمدت است. نتایج نشانگر این است که اگر شوکی باعث انحراف معیار متغیرها از تعادل کوتاه‌مدت اولیه شود، در هر دوره ۲۳۸٪ از عدم تعادل کوتاه‌مدت به سوی تعادل بلندمدت تصحیح می‌شود. در مرحله بعد، پایداری پارامترهای تخمین زده‌شده در الگوی بلندمدت بررسی می‌شود که برای این منظور از آزمون‌های مجموع تجمعی پسماند (CUSUM) و مجموع تجمعی مربع پسماند (CUSUMQ) استفاده می‌شود. بر اساس این نتایج، ضرایب متغیرها در طول دوره موردبررسی، دارای ثبات می‌باشند. به عبارتی دیگر، شکست ساختاری در الگو وجود ندارد. در واقع، آزمون نشان می‌دهد که میانگین جملات پسماند صفر است و فروض اول کلاسیک برقرار است.

در ادامه برای بهبود شاخص کاربری نیروی انسانی در بخش حمل‌ونقل ریلی کشور پیشنهادات سیاستی ارائه شده است.  
-بهبود سیستم اطلاعات منابع انسانی: ایجاد پایگاه داده یکپارچه برای پایش مستمر بهره‌وری نیروی کار.  
-بازطراحی ساختار آموزش و توانمندسازی: هماهنگی سطح صلاحیت کارکنان با پیچیدگی عملیات ریلی.  
-بهبودسازی ترکیب مهارتی نیروی کار: کاهش مازاد نیروی کار کم‌مهارت و افزایش نسبت کارکنان متخصص.  
-توجه به شاخص‌های ترکیبی و کیفی: استفاده همزمان از شاخص‌های کمی و کیفی برای ارزیابی واقع‌بینانه‌تر عملکرد نیروی انسانی.

مطالعه: اداره کل راه آهن قم)، فصلنامه مدیریت راهبردی و آینده پژوهی، دوره ۸، شماره ۱، بهار و تابستان، ۱۱۱ - ۸۵  
-مروتی شریف آبادی، علی، منصوری، زهرا، زارع احمدآبادی، حبیب و زنجیرچی، سید محمود (۱۴۰۰). شناسایی عوامل کلیدی موثر بر سیستم حمل و نقل ریلی باری در افق ۰۵ ساله با استفاده از تکنیک دلفی، دو فصلنامه علمی آینده پژوهی ایران، دوره ۶، شماره ۱، بهار و تابستان، ۲۳۲-۲۰۵.

-Azizi, N., Akhavan, P., Philsoophian, M., Davison, C., Haass, O., & Saremi, S. (2022). Exploring the factors affecting sustainable human resource productivity in railway lines. *Sustainability*, 14(1), 225.

- Batsokin, A. O.(2019). Specific features of estimating labour productivity in railway transport. *Directory of Open Access Journals*, 105-112.

-Cantos, P., & Maudos, J. (2000). Productivity, efficiency and technical change in European railways: A non-parametric approach. *Transportation*, 27(4), 403-423.

-Couto, A., & Graham, D. J. (2008). Economies of scale and density in urban rail transport: effects on productivity. *Transportation Research Part E: Logistics and Transportation Review*.

-Dadfar, F., Tutunchi, J., & Tabatabayi Nasab, S. Z. (2014). Investigating the factors affecting the promotion of manpower productivity in Railroad Company of Islamic Republic of Iran. *International Conference on Business Development and Excellence*.

-Daneci-Patrau, D., & Patache, L. (2011). Efficiency of human resources management in railway transport. *Journal of Academic Research in Economics*, 3(3), 258-270.

-Fadaei Foroutan, Seyedeh Ladan. Bamdad, Shahrooz (2022). Efficiency evaluation of Iranian railway stations using data envelopment analysis, *Journal of Industrial Engineering and Management Studies*, Vol. 9, No. 1, 38-48.

-Gathon, H. J., & Pestieau, P. (1995). Decomposing efficiency into its managerial and its regulatory components: The case of European railways. *European Journal of Operational Research*, 80(3), 500-507.

-<https://www.cbi.ir/>

-<https://www.rai.ir/page-Default/fa/0/form/pId8715>

-International Transport Forum (ITF). (2019). Efficiency in railway operations and infrastructure management. *OECD/ITF*.

-پورکاظمی، محمدحسین و سلطانی، حسنعلی (۱۳۸۶). ارزیابی کارایی راه آهن جمهوری اسلامی ایران در مقایسه با راه آهن‌های کشورهای آسیایی و خاورمیانه، *مجله تحقیقات اقتصادی*، شماره ۷۸، بهار، ۱۲۱-۸۷.

- پورکاظمی، محمدحسین و رضایی، جواد (۱۳۸۲). ارزیابی کارایی نواحی سیزده گانه راه آهن جمهوری اسلامی ایران به روش تحلیل پوششی داده‌ها (D.E.A)، دوره ۳۸، شماره ۳، شماره پیاپی ۳، پاییز و زمستان، دی ماه، ۱۶۳-۱۴۵.

-ثنایی ایلخچی، علی، عبدالملکی، مهدی و نظری، سبجان (۱۴۰۱). شناسایی مهمترین عوامل تأثیرگذار بر عملکرد حمل بار ریلی با استفاده از روش‌های تحلیل داده و داده‌کاوی؛ مطالعه موردی: راه‌آهن ایران،

[dx.doi.org/10.2139/ssrn.5192834](https://doi.org/10.2139/ssrn.5192834)

-خادم ثامن، ملودی و آشور، علی (۱۳۹۹). بررسی تأثیر سطح تحصیلات نیروی انسانی در کارایی صنعت ریلی ایران و نقش دانشکده مهندسی راه آهن، *فصلنامه آموزش مهندسی ایران*، سال بیست و دوم، شماره ۸۸، زمستان، ۷۲-۵۷.

- زورمند باغدار، سید ناصر، پویا، علیرضا، پاکدامن، مرتضی و حاجی میرزاجان، امیر (۱۴۰۴). ارزیابی و رتبه‌بندی کارایی فنی مناطق راه‌آهن ایران در حمل‌ونقل بار با استفاده از مدل تحلیل پوششی داده‌های پنجره‌ای، *فصلنامه علمی پژوهشنامه حمل و نقل*، سال بیست و دوم، دوره دوم، شماره ۸۳، تابستان، ۱۳۴-۱۱۱.

-سالنامه آماری ۱۴۰۳ حمل‌ونقل ریلی کشور (۱۴۰۳). دفتر هوشمند سازی و داده کاوی، معاونت تأمین سرمایه و اقتصاد حمل‌ونقل، شرکت راه آهن جمهوری اسلامی ایران.  
-سوری، علی (۱۴۰۰). اقتصاد سنجی همراه با کاربرد *Eviews & E stata*. انتشارات نور علم، تهران.

-سیف‌نیا، فرخنده. اجاقی، سهیلا (۱۳۹۳). اندازه‌گیری بهره‌وری کل عوامل تولید راه آهن ج.ا.ا و بررسی تأثیر اجزای بهره‌وری کل عوامل تولید راه آهن بر تولید ناخالص داخلی کشور ایران با استفاده از رهیافت اقتصاد سنجی طی دوره ۹۱-۱۳۸۱، *شانزدهمین همایش بین‌المللی حمل و نقل ریلی، انجمن مهندسی حمل و نقل ریلی ایران*، تهران.

-شیرعلی، شیرین و بهمنش، محمد (۱۳۹۶). بررسی عوامل مؤثر بر بهره‌وری نیروی انسانی در صنعت ریلی، دومین همایش بین‌المللی افق‌های نوین در علوم انسانی و مدیریت، *انجمن افق نوین علم و فناوری*، تهران.

-قاسمی، علیرضا و سبحانی‌پور، سید محمدرضا (۱۴۰۴). بررسی سطح بلوغ فرایندهای مدیریت منابع انسانی شرکت راه آهن ج.ا.ا بر اساس استاندارد ۳۴۰۰۰ تعالی منابع انسانی (مورد

- Saghafi, M. (1999). Concepts of measuring productivity and its indicators in rail passenger transportation. 06th Railway Transportation Conference.
- Sarkeshikian, S. A., Lotfi, A., & Bagheri, M. (2019). Productivity management in Iranian railway by data envelopment analysis. *International Journal of Transportation Engineering*, 7(1), 67-76.
- Specific features of estimating labour productivity in railway transport. (2019). *Directory of Open Access Journals*.
- Tretheway, M. W., Waters II, W. G., & Pok, S. (1997). Productivity growth of Canadian National and Canadian Pacific Railways: A comparison with U.S. railroads. *Logistics and Transportation Review*, 33(1), 25-41.
- Ünver, M., & Ersöz, T. (2013). The regression model of the labor productivity in Turkish railway systems. 2nd International Symposium on Railway Systems Engineering.
- United Nations Economic Commission for Europe (UNECE). (2002). Indicators of productivity in rail transport (TRANS/SC.2/2002/15). United Nations.
- United Nations Economic Commission for Europe (UNECE). (2023). Productivity in rail transport (ECE/TRANS/SC.2/2023/7). *United Nations*.
- Europe. (2002). Productivity in rail transport (Report No. TRANS/SC.2/2002/15). *United Nations*.
- Wang, S., Tang, D., Zhang, Z., & Zhao, X. (2026). High-speed transport infrastructure and labor distribution: International lessons on spatial-temporal governance structures. *Journal of Transport Geography*, 113, 104106.
- Kotenko, A., & Kotenko, O. (2022). Locomotive team productivity as a criterion for optimal locomotive fleet management. *In Lecture Notes in Networks and Systems*, Vol. 403, 567-576.
- Kotenko, O., & Kotenko, A. (2024). The approach to assessing the level of digital mobility of human capital of railway transport enterprises. *Biznes Inform*, 10, 123-130.
- McGeehan, H. (1993). Rail costs, productivity and the variable cost function: A translog approach. *Journal of Transport Economics and Policy*, 27(2), 157-174.
- Movahedi, M. M., Abtahi, S.Y. Motamedi, M.(2011). Iran railway efficiency analysis using DEA: An international comparison. *International Journal of Applied Operational Research*, 1(1), 1-6.
- Movahedi, M. M., & Hoseini, S. M. (2008). Efficiency evaluation of 12 regions of RAI (Iranian railway) using data envelopment analysis (DEA). *International Journal of Railway*, 1(2), 37-44.
- Nazarenko, I. (2013). The estimation and optimization of personnel's potential of railway transport's department. *Semantic Scholar*.
- Oum, T. H., & Yu, C. (1994). Economic efficiency of railways and implications for public policy: A comparative study of the OECD countries. *Journal of Transport Economics and Policy*, 28(2), 121-138.
- Oum, T. H., Waters, W. G., & Yu, C. (1999). A survey of productivity and efficiency measurement in rail transport. *Journal of Transport Economics and Policy*, 33(1), 9-42.
- Oum, T. H., Wang, K., Yu, C., Coppola, P., Castagna, L., Kato, H., Le, Y., Luo, X., Gan, S., Kim, K., Kim, W., Patil, G., Gaur, V., Circella, G., Mhiuddin, H., Lecompte, M. C., & Lim, C. (2025). The WCTRS global subway efficiency benchmarking task force inaugural report: The key findings, lessons learned, policy issues investigated. *Transport Policy*, 162, 353-363.

# Analysis of the Human Resource Utilization Index in the Iranian Rail Transport Sector

*Parisa Badar Ardebili, Assistant Professor, Housing & Urban Development Research Center, Tehran, Iran.*

**E-mail: p.bazadar@bhrc.ac.ir**

Received: February 2026- Accepted: May 2026

## **ABSTRACT**

Rail transport is one of the main pillars of transport infrastructure in developed and developing countries, playing a vital role in economic growth, regional development and environmental sustainability. This mode of transport is not only important in terms of cargo and passenger movement, but also acts as a driver for the optimal allocation of human resources and improving labor productivity. Given the importance of this issue and since the human resource utilization index can play an important role in the economic growth and development of the country, especially the rail transport sector, this study examines the role of the composite human resource utilization index in the country's rail transport sector. For this purpose, this study first calculates the composite human resource utilization index in the rail transport sector, and then examines the effects of the composite human resource utilization index on the rail transport sector using the autoregressive extended lag (ARDL) econometric model to estimate the model and interpret the results. The results show that both in the short and long term, the human resource utilization index has a positive effect on the added value of the rail transport sector. Other variables in the model, including capital stock, labor force, and energy consumption, have also shown positive and significant effects on the economic growth of the rail sector. Also, considering the error correction coefficient, it can be stated that the speed of adjustment towards the equilibrium and long-term value is appropriate, so that in each period, about 0.238 of the imbalance error is adjusted and the short-term value tends towards its equilibrium and long-term value exponentially. The CUSUM and CUSUMQ stability tests indicate the stability of the coefficients throughout the study period.

**Keywords:** User Index, Human Resources, Rail Transport, ARDL Model, Error Correction Coefficient Model